



2026年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Third Quarter Ending March 31, 2026**

2026年2月

February, 2026

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<https://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1－2	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 3－4	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 5	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 6	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 7－8	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 9	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 10	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 11	7. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Segment Information（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Sales by Industrial Classification（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Industry and Order Details（SRA, Inc. Non-consolidated）
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales （Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	28,739	0.7	100.0	31,315	9.0	100.0	33,530	7.1	100.0	36,582	9.1	100.0	39,455	2,872	7.9	100.0
売上原価	Cost of sales	21,738	△0.3	75.6	23,450	7.9	74.9	24,760	5.6	73.8	27,098	9.4	74.1	29,575	2,477	9.1	75.0
売上総利益	Gross profit	7,001	4.1	24.4	7,865	12.3	25.1	8,769	11.5	26.2	9,484	8.1	25.9	9,879	395	4.2	25.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,349	△3.0	11.7	3,555	6.1	11.4	3,723	4.7	11.1	3,912	5.1	10.7	4,072	159	4.1	10.3
営業利益	Operating profit	3,652	11.4	12.7	4,310	18.0	13.8	5,046	17.1	15.1	5,571	10.4	15.2	5,807	236	4.2	14.7
営業外収益	Non-operating income	647	116.2	2.3	1,457	125.0	4.7	912	△37.4	2.7	922	1.0	2.5	929	7	0.8	2.4
営業外費用	Non-operating expenses	85	△76.9	0.3	228	166.5	0.7	82	△63.7	0.2	97	18.3	0.3	98	0	0.1	0.2
経常利益	Ordinary profit	4,214	31.4	14.7	5,539	31.4	17.7	5,876	6.1	17.5	6,395	8.8	17.5	6,639	243	3.8	16.8
特別利益	Extraordinary income	12	△88.9	0.0	20	65.4	0.1	28	42.1	0.1	66	131.6	0.2	10	△ 56	△84.8	0.0
特別損失	Extraordinary losses	615	108.9	2.1	1,194	94.0	3.8	212	△82.2	0.6	198	△6.6	0.5	1	△ 196	△99.0	0.0
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,610	19.5	12.6	4,364	20.9	13.9	5,692	30.4	17.0	6,263	10.0	17.1	6,647	384	6.1	16.8
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	960	14.2	3.3	1,805	88.0	5.8	1,999	10.7	6.0	2,098	5.0	5.7	2,226	128	6.1	5.6
法人税調整額	Income taxes – deferred	382	53.4	1.3	△ 152	△139.8	△ 0.5	87	△157.2	0.3	166	91.3	0.5	206	40	24.1	0.5
四半期純損益	Profit (loss)	2,267	17.5	7.9	2,711	19.6	8.7	3,606	33.0	10.8	3,998	10.9	10.9	4,213	215	5.4	10.7
親会社株主に帰属する四半期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	2,267	17.5	7.9	2,711	19.6	8.7	3,606	33.0	10.8	3,972	10.2	10.9	4,120	148	3.7	10.4
1株当たり四半期純損益	Net profit (loss) per share	183.69	–	–	219.59	–	–	289.80	–	–	314.67	–	–	326.15	–	–	–

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	14,179	3.6	100.0	15,823	11.6	100.0	16,162	2.1	100.0	16,730	3.5	100.0	17,011	280	1.7	100.0
売上原価	Cost of sales	10,383	2.2	73.2	11,518	10.9	72.8	11,580	0.5	71.6	11,714	1.2	70.0	11,977	263	2.2	70.4
売上総利益	Gross profit	3,796	7.7	26.8	4,305	13.4	27.2	4,582	6.4	28.4	5,016	9.5	30.0	5,033	17	0.3	29.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,871	△ 2.1	13.2	1,997	6.7	12.6	2,023	1.3	12.5	2,089	3.3	12.5	2,155	66	3.2	12.7
営業利益	Operating profit	1,924	19.3	13.6	2,307	19.9	14.6	2,559	10.9	15.8	2,926	14.4	17.5	2,877	△ 49	△ 1.7	16.9
営業外収益	Non-operating income	1,107	209.7	7.8	2,311	108.6	14.6	1,447	△ 37.4	9.0	2,363	63.3	14.1	2,308	△ 55	△ 2.3	13.6
営業外費用	Non-operating expences	36	△ 91.2	0.3	34	△ 4.4	0.2	39	14.8	0.2	47	20.3	0.3	107	59	125.4	0.6
経常利益	Ordinary profit	2,996	92.0	21.1	4,584	53.0	29.0	3,966	△ 13.5	24.5	5,242	32.2	31.3	5,078	△ 164	△ 3.1	29.9
特別利益	Extraordinary income	－	－	－	1	－	0.0	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
特別損失	Extraordinary losses	615	124.3	4.3	1,191	93.6	7.5	211	△ 82.2	1.3	198	△ 6.3	1.2	15	△ 183	△ 92.4	0.1
税引前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	2,380	74.9	16.8	3,393	42.6	21.4	3,754	10.6	23.2	5,044	34.3	30.1	5,063	19	0.4	29.8
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	288	1.9	2.0	1,142	295.9	7.2	1,058	△ 7.4	6.5	1,189	12.4	7.1	1,145	△ 43	△ 3.7	6.7
法人税調整額	Income taxes – deferred	350	137.1	2.5	△ 184	△ 152.8	△ 1.2	78	△ 142.2	0.5	93	20.3	0.6	108	14	15.4	0.6
四半期純損益	Profit (loss)	1,741	87.3	12.3	2,436	39.9	15.4	2,618	7.5	16.2	3,760	43.6	22.5	3,809	48	1.3	22.4

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	28,979	5.7	100.0	29,936	3.3	100.0	33,692	12.5	100.0	36,061	7.0	100.0	35,459.4	△ 1.7	100.0
	開発	16,448	7.4	56.8	17,309	5.2	57.8	18,360	6.1	54.5	17,860	△ 2.7	49.5	19,035	6.6	53.7
	運用・構築	2,930	2.1	10.1	3,194	9.0	10.7	3,088	△ 3.3	9.2	3,483	12.8	9.7	3,327	△ 4.5	9.4
	販売	9,600	4.0	33.1	9,432	△ 1.8	31.5	12,243	29.8	36.3	14,717	20.2	40.8	13,097	△ 11.0	36.9
受注残高	New Orders Received Backlog	11,897	23.6	100.0	11,233	△ 5.6	100.0	13,640	21.4	100.0	14,655	7.4	100.0	14,020	△ 4.3	100.0
	開発	6,160	34.0	51.8	5,750	△ 6.7	51.2	6,185	7.6	45.3	5,606	△ 9.4	38.3	6,388	13.9	45.6
	運用・構築	1,497	16.1	12.6	1,604	7.1	14.3	1,562	△ 2.6	11.5	1,730	10.7	11.8	1,617	△ 6.5	11.5
	販売	4,239	13.3	35.6	3,878	△ 8.5	34.5	5,891	51.9	43.2	7,318	24.2	49.9	6,015	△ 17.8	42.9
売上高	Net Sales	28,739	0.7	100.0	31,315	9.0	100.0	33,530	7.1	100.0	36,582	9.1	100.0	39,455	7.9	100.0
	開発	15,306	3.3	53.3	17,317	13.1	55.3	17,876	3.2	53.3	18,520	3.6	50.6	18,435	△ 0.5	46.7
	運用・構築	4,087	1.9	14.2	4,251	4.0	13.6	4,427	4.2	13.2	4,768	7.7	13.0	4,843	1.6	12.3
	販売	9,346	△ 3.7	32.5	9,747	4.3	31.1	11,225	15.2	33.5	13,294	18.4	36.3	16,177	21.7	41.0

(百万円/In millions of yen)

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	3,652	11.4	12.7	4,310	18.0	13.8	5,046	200.2	15.1	5,571	10.4	15.2	7,176	4.5	51.2
	開発	2,762	16.9	18.0	3,411	23.5	19.7	3,639	60.7	20.4	3,834	5.4	20.7	3,946	2.9	28.1
	運用・構築	1,158	2.8	28.3	1,245	7.5	29.3	1,345	62.0	30.4	1,515	12.6	31.8	1,491	△ 1.6	10.6
	販売	817	△ 13.1	8.7	851	4.2	8.7	1,291	148.9	11.5	1,519	17.7	11.4	1,739	14.4	12.4
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,085	△ 5.9	—	△ 1,198	10.4	—	△ 1,229	△ 36.4	—	△ 1,298	5.6	—	△ 1,368	5.4	—

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q		
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	14,179	3.6	100.0	15,823	11.6	100.0	16,162	2.1	100.0	16,730	3.5	100.0	17,011	1.7	100.0
開発	Systems Development	9,269	6.2	65.4	10,526	13.6	66.5	10,651	1.2	65.9	10,627	△ 0.2	63.5	10,758	1.2	63.2
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,934	0.6	27.7	4,077	3.6	25.8	4,367	7.1	27.0	4,842	10.9	28.9	4,937	2.0	29.0
販売	Product Sales	975	△ 6.4	6.9	1,219	25.1	7.7	1,144	△ 6.2	7.1	1,260	10.2	7.5	1,314	4.3	7.7

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2025/3期 3Q		2026/3期 3Q		対前期 YoY		2025/3期 3Q		2026/3期 3Q		対前期 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	7,321	39.5	7,296	39.6	△ 25	△ 0.3	1,089	22.8	1,080	22.3	△ 9	△ 0.9
通信	Telecom	432	2.3	522	2.8	90	20.7	509	10.7	574	11.9	65	12.8
電力・ガス	EP/gas industry	862	4.7	980	5.3	118	13.7	12	0.3	4	0.1	△ 8	△ 63.0
金融	Financial industry	5,363	29.0	5,138	27.9	△ 225	△ 4.2	911	19.1	1,002	20.7	91	10.0
生損保	Insurance	311	1.7	284	1.5	△ 26	△ 8.5	78	1.6	156	3.2	78	99.1
流通	Distribution	712	3.8	629	3.4	△ 83	△ 11.6	18	0.4	56	1.2	37	198.2
大学等	Academic, etc.	524	2.8	508	2.8	△ 15	△ 3.0	792	16.6	789	16.3	△ 3	△ 0.3
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	180	1.0	93	0.5	△ 88	△ 48.4	88	1.8	20	0.4	△ 68	△ 77.0
情報サービス	Information services	886	4.8	1,099	6.0	212	23.9	979	20.5	558	11.5	△ 421	△ 43.0
サービス他	Services and others	1,924	10.4	1,876	10.2	△ 48	△ 2.5	278	5.8	597	12.3	319	114.7
合計	Total	18,520	100	18,434	100	△ 85	△ 0.5	4,768	100	4,843	100	74	1.6

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2025/3期 3Q		2026/3期 3Q		対前期 YoY		2025/3期 3Q		2026/3期 3Q		対前期 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	4,601	43.3	3,768	35.0	△ 833	△ 18.1	1,176	24.3	1,174	23.8	△ 2	△ 0.2
通信	Telecom	164	1.6	321	3.0	156	94.8	549	11.4	624	12.7	75	13.7
電力・ガス	EP/gas industry	355	3.3	481	4.5	126	35.5	13	0.3	5	0.1	△ 7	△ 55.3
金融	Financial industry	3,359	31.6	3,533	32.8	173	5.2	703	14.5	788	16.0	85	12.2
生損保	Insurance	232	2.2	217	2.0	△ 15	△ 6.6	84	1.8	170	3.5	85	101.0
流通	Distribution	81	0.8	135	1.3	54	67.3	20	0.4	61	1.2	40	200.6
大学等	Academic, etc.	170	1.6	205	1.9	35	21.0	855	17.7	858	17.4	3	0.4
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	61	0.6	20	0.2	△ 40	△ 66.2	90	1.9	22	0.5	△ 67	△ 74.8
情報サービス	Information services	508	4.8	768	7.1	260	51.1	1,038	21.4	581	11.8	△ 456	△ 44.0
サービス他	Services and others	1,092	10.3	1,305	12.1	213	19.5	310	6.4	649	13.2	339	109.1
合計	Total	10,627	100	10,758	100	130	1.2	4,842	100	4,937	100	95	2.0

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services. 汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.). システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems. キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems. ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q			
		金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	26,629	16.7	67.5	30,708	15.3	71.8	29,361	△ 4.4	67.0	35,966	22.5	73.3	34,723	△ 1,243	△ 3.5	69.8
現金及び預金	Cash and deposits	9,792	24.3	24.8	11,288	15.3	26.4	13,708	21.4	31.3	16,638	21.4	33.9	18,788	2,150	12.9	37.8
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,110	3.8	15.5	7,337	20.1	17.2	7,460	1.7	17.0	8,712	16.8	17.7	8,191	△ 520	△ 6.0	16.5
有価証券	Securities	39	△ 71.8	0.1	45	16.3	0.1	39	△ 12.4	0.1	38	△ 4.3	0.1	46	8	22.6	0.1
たな卸資産	Inventories	2,637	10.0	6.7	2,138	△ 18.9	5.0	2,824	32.1	6.4	3,640	28.9	7.4	2,994	△ 646	△ 17.7	6.0
短期貸付金	Short-term loans receivable	4,299	38.0	10.9	6,099	41.9	14.3	1,719	△ 71.8	3.9	4,230	146.1	8.6	1,364	△ 2,865	△ 67.7	2.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3,761	10.5	9.5	3,807	1.2	8.9	3,613	△ 5.1	8.2	3,431	△ 5.0	7.0	3,342	△ 89	△ 2.6	6.7
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 11	7.4	△ 0.0	△ 7	△ 36.6	△ 0.0	△ 5	△ 29.2	△ 0.0	△ 723	-	△ 1.5	△ 4	719	△ 99.4	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	12,824	△ 1.8	32.5	12,047	△ 6.1	28.2	14,450	19.9	33.0	13,117	△ 9.2	26.7	15,000	1,883	14.4	30.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	184	△ 7.8	0.5	175	△ 4.5	0.4	180	2.9	0.4	156	△ 13.6	0.3	191	34	22.2	0.4
建物及び構築物	Buildings and structures	109	△ 7.1	0.3	92	△ 15.6	0.2	84	△ 8.2	0.2	68	△ 18.9	0.1	89	21	31.0	0.2
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	35	△ 6.7	0.1	45	26.4	0.1	50	10.8	0.1	42	△ 14.4	0.1	38	△ 4	△ 9.4	0.1
その他	Other	39	△ 10.6	0.1	38	△ 1.7	0.1	46	20.2	0.1	44	△ 2.8	0.1	62	17	39.0	0.1
無形固定資産	Intangible assets	488	34.0	1.2	432	△ 11.5	1.0	580	34.2	1.3	723	24.6	1.5	782	59	8.2	1.6
のれん	Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
ソフトウェア	Software	162	△ 14.7	0.4	330	103.5	0.8	305	△ 7.6	0.7	220	△ 28.0	0.4	304	84	38.2	0.6
その他	Other	325	87.4	0.8	101	△ 68.9	0.2	274	170.3	0.6	502	83.3	1.0	478	△ 24	△ 4.9	1.0
投資その他資産	Investments and other assets	12,152	△ 2.8	30.8	11,438	△ 5.9	26.8	13,689	19.7	31.2	12,238	△ 10.6	24.9	14,026	1,788	14.6	28.2
投資有価証券	Investment securities	10,717	14.9	27.2	8,927	△ 16.7	20.9	9,086	1.8	20.7	9,720	7.0	19.8	10,065	345	3.6	20.2
長期貸付金	Long-term loans receivable	87	△ 90.0	0.2	1,085	-	2.5	5,581	414.3	12.7	3,756	△ 32.7	7.7	6,585	2,828	75.3	13.2
繰延税金資産	Deferred tax assets	609	△ 60.9	1.5	528	△ 13.3	1.2	464	△ 12.1	1.1	463	△ 0.1	0.9	482	18	4.1	1.0
その他	Other	764	0.1	1.9	1,011	32.3	2.4	1,113	10.0	2.5	1,135	2.0	2.3	2,119	983	86.6	4.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 8	32.4	△ 0.0	△ 90	-	△ 0.2	△ 2,533	-	△ 5.8	△ 2,815	11.1	△ 5.7	△ 5,203	△ 2,387	84.8	△ 10.5
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 18	3.7	△ 0.0	△ 22	21.9	△ 0.1	△ 23	1.2	△ 0.1	△ 23	△ 0.1	△ 0.0	△ 23	0	△ 1.0	△ 0.0
資産合計	Total assets	39,454	10.0	100.0	42,755	8.4	100.0	43,811	2.5	100.0	49,084	12.0	100.0	49,723	639	1.3	100.0

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%)
負債の部		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部																	
流動負債	Current liabilities	10,209	2.5	25.9	11,514	12.8	26.9	11,557	0.4	26.4	13,996	21.1	28.5	13,110	△ 885	△ 6.3	26.4
買掛金	Accounts payable-trade	3,501	13.1	8.9	3,868	10.5	9.0	3,795	△ 1.9	8.7	5,060	33.3	10.3	4,580	△ 480	△ 9.5	9.2
短期借入金	Short-term borrowings	207	7.2	0.5	230	11.2	0.5	91	△ 60.4	0.2	70	△ 23.4	0.1	70	0	△ 0.0	0.1
未払費用	Accrued expenses	756	2.6	1.9	821	8.6	1.9	843	2.7	1.9	949	12.7	1.9	948	△ 1	△ 0.2	1.9
未払法人税等	Income taxes payable	250	△ 49.8	0.6	1,097	338.6	2.6	1,044	△ 4.9	2.4	1,192	14.2	2.4	834	△ 358	△ 30.0	1.7
未払消費税等	Accrued consumption taxes	553	△ 10.7	1.4	669	20.9	1.6	601	△ 10.1	1.4	631	5.0	1.3	968	336	53.3	1.9
前受金	Advances received	3,544	2.8	9.0	3,690	4.1	8.6	3,920	6.2	8.9	4,709	20.1	9.6	4,058	△ 651	△ 13.8	8.2
賞与引当金	Provision for bonuses	557	5.9	1.4	566	1.6	1.3	609	7.6	1.4	617	1.3	1.3	803	186	30.2	1.6
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	98	△ 26.8	0.2	134	36.5	0.3	153	14.5	0.4	161	4.9	0.3	172	10	6.7	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	330	0.0	0.8	-	-	-	-	-	-	50	-	0.1	57	7	14.1	0.1
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	408	8.9	1.0	435	6.4	1.0	497	14.3	1.1	553	11.2	1.1	617	64	11.7	1.2
固定負債	Non-current liabilities	4,498	4.3	11.4	3,420	△ 24.0	8.0	3,796	11.0	8.7	3,781	△ 0.4	7.7	3,845	63	1.7	7.7
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,091	1.2	10.4	2,998	△ 26.7	7.0	2,940	△ 1.9	6.7	2,647	△ 10.0	5.4	2,462	△ 184	△ 7.0	5.0
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	254	9.1	0.6	280	10.4	0.7	310	10.5	0.7	332	7.2	0.7	374	41	12.5	0.8
その他	Other	152	300.0	0.4	141	△ 7.5	0.3	546	287.1	1.2	801	46.9	1.6	1,008	206	25.7	2.0
負債合計	Total liabilities	14,708	3.1	37.3	14,934	1.5	34.9	15,354	2.8	35.0	17,778	15.8	36.2	16,956	△ 822	△ 4.6	34.1
純資産の部																	
株主資本	Shareholders' equity	21,868	9.7	55.4	24,456	11.8	57.2	24,754	1.2	56.5	27,838	12.5	56.7	28,963	1,125	4.0	58.2
資本金	Share capital	1,000	0.0	2.5	1,000	0.0	2.3	1,000	0.0	2.3	1,000	0.0	2.0	1,000	0	0.0	2.0
資本剰余金	Capital surplus	4,702	0.0	11.9	4,810	2.3	11.3	4,977	3.5	11.4	5,471	9.9	11.1	5,471	0	0.0	11.0
利益剰余金	Retained earnings	18,569	11.6	47.1	20,986	13.0	49.1	21,019	0.2	48.0	23,449	11.6	47.8	24,575	1,125	4.8	49.4
自己株式	Treasury shares	△ 2,403	0.0	△ 6.1	△ 2,340	△ 2.6	△ 5.5	△ 2,243	△ 4.1	△ 5.1	△ 2,083	△ 7.1	△ 4.2	△ 2,083	0	0.0	△ 4.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	2,805	71.4	7.1	3,270	16.6	7.6	3,628	11.0	8.3	3,202	△ 11.7	6.5	3,412	209	6.5	6.9
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	2,852	95.4	7.2	3,217	12.8	7.5	3,972	23.4	9.1	4,559	14.8	9.3	4,541	△ 18	△ 0.4	9.1
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	90	△ 76.4	0.2	113	26.0	0.3	△ 280	△ 346.3	△ 0.6	△ 1,361	386.2	△ 2.8	△ 1,078	283	△ 20.8	△ 2.2
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plan	△ 137	△ 33.2	△ 0.3	△ 60	△ 55.8	△ 0.1	△ 63	4.2	△ 0.1	4	△ 107.5	0.0	△ 50	△ 55	-	△ 0.1
新株予約権	Share acquisition rights	71	139.9	0.2	94	31.2	0.2	74	△ 21.2	0.2	-	-	-	-	0	-	-
純資産合計	Total net assets	24,745	14.5	62.7	27,820	12.4	65.1	28,457	2.3	65.0	31,305	10.0	63.8	32,767	1,462	4.7	65.9
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	39,454	10.0	100.0	42,755	8.4	100.0	43,811	2.5	100.0	49,084	12.0	100.0	49,723	639	1.303065	100

		2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			2026/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部ASSETS																	
流動資産	Current assets	23,041	24.6	63.9	25,953	12.6	70.6	23,249	△ 10.4	63.9	27,689	19.1	71.0	27,013	△ 675	△ 2.4	65.2
現金及び預金	Cash and deposits	5,947	38.7	16.5	7,402	24.5	20.1	9,390	26.9	25.8	11,630	23.9	29.8	11,977	347	3.0	28.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,996	10.6	8.3	3,696	23.3	10.1	3,528	△ 4.6	9.7	4,249	20.4	10.9	3,725	△ 523	△ 12.3	9.0
たな卸資産	Inventories	1,213	2.5	3.4	571	△ 52.9	1.6	581	1.7	1.6	615	5.9	1.6	789	174	28.3	1.9
その他	Other	12,883	25.0	35.7	14,283	10.9	38.9	9,749	△ 31.7	26.8	11,193	14.8	28.7	10,520	△ 673	△ 6.0	25.4
固定資産	No-ncurrent assets	13,036	5.3	36.1	10,791	△ 17.2	29.4	13,120	21.6	36.1	11,300	△ 13.9	29.0	14,401	3,101	27.4	34.8
有形固定資産	Property, plant and equipment	115	△ 12.5	0.3	109	△ 5.7	0.3	105	△ 3.1	0.3	80	△ 23.5	0.2	95	14	17.4	0.2
無形固定資産	Intangible assets	346	41.3	1.0	284	△ 17.9	0.8	456	60.4	1.3	630	38.2	1.6	699	68	10.9	1.7
投資その他資産	Investments and other assets	12,574	4.7	34.9	10,397	△ 17.3	28.3	12,558	20.8	34.5	10,589	△ 15.7	27.2	13,607	3,018	28.5	32.9
投資有価証券	Investment securities	10,260	12.0	28.4	7,797	△ 24.0	21.2	7,643	△ 2.0	21.0	8,965	17.3	23.0	8,767	△ 198	△ 2.2	21.2
長期貸付金	Long-term loans receivable	7,023	2.0	19.5	8,247	17.4	22.4	13,877	68.3	38.2	12,415	△ 10.5	31.8	16,967	4,551	36.7	41.0
その他	Other	△ 4,710	16.7	△ 13.1	△ 5,647	19.9	△ 15.4	△ 8,962	58.7	△ 24.6	△ 10,791	20.4	△ 27.7	△ 12,127	△ 1,335	12.4	△ 29.3
資産合計	Total assets	36,077	16.9	100.0	36,745	1.9	100.0	36,369	△ 1.0	100.0	38,989	7.2	100.0	41,415	2,425	6.2	100.0
負債の部LIABILITIES																	
流動負債	Current liabilities	15,046	6.8	41.7	15,327	1.9	41.7	15,475	1.0	42.5	17,291	11.7	44.3	19,696	2,404	13.9	47.6
買掛金	Accounts payable-trade	1,012	3.0	2.8	1,098	8.4	3.0	1,056	△ 3.8	2.9	1,024	△ 3.1	2.6	1,282	257	25.2	3.1
短期借入金	Short-term borrowings	9,700	14.1	26.9	9,296	△ 4.2	25.3	9,723	4.6	26.7	10,741	10.5	27.5	13,610	2,869	26.7	32.9
未払法人税等	Income taxes payable	18	△ 93.7	0.1	808	-	2.2	598	△ 26.0	1.6	826	38.1	2.1	479	△ 347	△ 42.1	1.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	330	0.0	0.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3,984	0.1	11.0	4,124	3.5	11.2	4,095	△ 0.7	11.3	4,699	14.7	12.1	4,324	△ 374	△ 8.0	10.4
固定負債	Non-current liabilities	4,074	23.5	11.3	3,197	△ 21.5	8.7	3,819	19.4	10.5	4,069	6.6	10.4	4,262	192	4.7	10.3
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,190	3.1	8.8	2,183	△ 31.6	5.9	2,093	△ 4.1	5.8	1,930	△ 7.8	5.0	1,681	△ 249	△ 12.9	4.1
その他	Other	883	327.7	2.4	1,013	14.8	2.8	1,725	70.2	4.7	2,139	24.0	5.5	2,581	441	20.6	6.2
負債合計	Total liabilities	19,120	10.0	53.0	18,525	△ 3.1	50.4	19,294	4.1	53.1	21,361	10.7	54.8	23,958	2597.0	12.2	57.8
純資産の部NET ASSETS																	
株主資本	Shareholders' equity	12,454	18.8	34.5	13,160	5.7	35.8	10,967	△ 16.7	30.2	10,610	△ 3.2	27.2	9,765	△ 845	△ 8.0	23.6
資本金	Share capital	2,640	0.0	7.3	2,640	0.0	7.2	2,640	0.0	7.3	2,640	0.0	6.8	2,640	0	0.0	6.4
資本剰余金	Capital surplus	2,881	0.0	8.0	2,881	0.0	7.8	2,881	0.0	7.9	2,881	0.0	7.4	2,881	0	0.0	7.0
利益剰余金	Retained earnings	6,933	39.8	19.2	7,638	10.2	20.8	5,445	△ 28.7	15.0	5,089	△ 6.5	13.1	4,243	△ 845	△ 16.6	10.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	4,502	49.7	12.5	5,059	12.4	13.8	6,108	20.7	16.8	7,017	14.9	18.0	7,691	674	9.6	18.6
純資産合計	Total net assets	16,957	25.7	47.0	18,219	7.4	49.6	17,075	△ 6.3	46.9	17,628	3.2	45.2	17,456	△ 171.0	△ 1.0	42.2
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	36,077	16.9	100.0	36,745	1.9	100.0	36,369	△ 1.0	100.0	38,989	7.2	100.0	41,415	2425.0	6.2	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

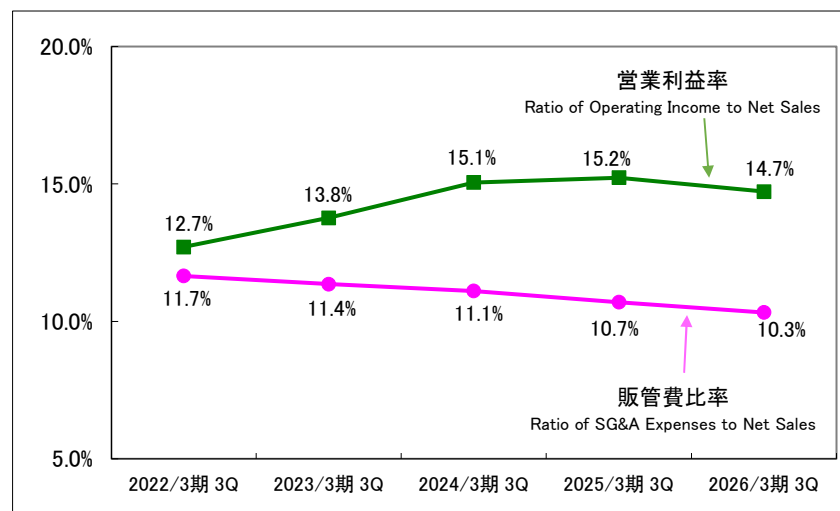
(百万円/In millions of yen)

		2022/3期 3Q	2023/3期 3Q	2024/3期 3Q	2025/3期 3Q	2026/3期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,610	4,364	5,692	6,263	6,647
減価償却費	Depreciation	101	117	124	136	153
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	108	3	△ 99	△ 101	△ 185
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	7	20	21	14	23
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 27	△ 43	34	18	192
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	37	41	20	11	△ 6
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	3	0	142	113	230
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	0	△ 1	0	1	0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and divided income	△ 279	△ 248	△ 237	△ 305	△ 389
支払利息	Interest expenses	4	3	0	1	1
為替差損益		△ 302	△ 1,175	△ 642	△ 566	△ 506
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	531	1,192	200	187	-
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	72	△ 18	△ 23	△ 27	△ 8
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	1	7	9	0
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	1,503	396	312	729	588
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 670	△ 470	△ 879	△ 1,278	1,882
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	△ 140	△ 161	△ 800	△ 312	△ 3,136
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	279	△ 48	287	844	156
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 183	△ 3	△ 235	△ 168	381
その他	Other, net	△ 193	△ 116	△ 655	△ 394	△ 550
小 計	Subtotal	4,464	3,854	3,271	5,177	5,473
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	209	187	293	273	366
利息の支払額	Interest paid	△ 15	△ 1	1	△ 23	△ 1
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,958	△ 1,306	△ 2,108	△ 2,929	△ 3,313
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	2,699	2,733	1,458	2,498	2,525
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 27	△ 23	△ 35	△ 26	△ 59
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	-	0	-	0	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 171	△ 127	△ 226	△ 190	△ 156
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 288	△ 121	△ 170	△ 46	△ 83
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	20	80	184	56	34
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	-	△ 236	-	-	-
貸付けによる支出	Loan advances	△ 89	△ 38	△ 12	△ 46	△ 52
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	5	394	267	1	82
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	0	△ 203	△ 102	0	△ 1,604
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	31	102	-	104
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 2	△ 3	△ 7	△ 4	△ 3
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	30	0	5	16	16
(投資)その他	Other, net	4	0	0	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	△ 518	△ 247	4	△ 241	△ 1,722
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	-	-	△ 99	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	0	-	-	0	-
配当金の支払額	Dividends paid	△ 1,480	△ 1,604	△ 1,740	△ 2,521	△ 2,400
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	-	153	181	137	-
(財務)その他	Other, net	△ 11	△ 10	△ 10	485	△ 26
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 1,492	△ 1,461	△ 1,668	△ 1,898	△ 2,426
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	98	264	123	24	△ 28
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	787	1,288	△ 82	383	△ 1,652
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	8,854	9,902	13,586	16,047	19,738
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	9,641	11,191	13,503	16,431	18,085

8. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

