



2025年3月期 決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Fiscal Year Ending March 31,2025**

2025年5月

May,2025

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<https://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1－2	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 3－4	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 5	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 6	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 7－8	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 9	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 10	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 11	7. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Segment Information（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Sales by Industrial Classification（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Industry and Order Details（SRA, Inc. Non-consolidated）
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales （Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	39,386	△9.8	100.0	40,203	2.1	100.0	42,864	6.6	100.0	47,125	9.9	100.0	51,617	4,491	9.5	100.0
売上原価	Cost of sales	29,882	△12.2	75.9	30,265	1.3	75.3	32,109	6.1	74.9	35,174	9.5	74.6	38,437	3,262	9.3	74.5
売上総利益	Gross profit	9,503	△0.9	24.1	9,937	4.6	24.7	10,755	8.2	25.1	11,951	11.1	25.4	13,179	1,228	10.3	25.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	4,477	△3.5	11.4	4,497	0.4	11.2	4,751	5.7	11.1	5,043	6.2	10.7	5,238	194	3.9	10.1
営業利益	Operating profit	5,026	1.6	12.8	5,440	8.2	13.5	6,004	10.4	14.0	6,907	15.0	14.7	7,940	1,033	15.0	15.4
営業外収益	Non-operating income	593	70.5	1.5	1,245	109.9	3.1	1,584	27.2	3.7	1,776	12.1	3.8	490	△ 1,286	△ 72.4	0.9
営業外費用	Non-operating expenses	351	1.9	0.9	222	△36.7	0.6	387	74.3	0.9	108	△ 71.9	0.2	304	195	179.7	0.6
経常利益	Ordinary profit	5,268	6.4	13.4	6,463	22.7	16.1	7,201	11.4	16.8	8,575	19.1	18.2	8,126	△ 448	△ 5.2	15.7
特別利益	Extraordinary income	98	44.1	0.2	—	—	—	19	—	0.0	27	41.9	0.1	86	59	217.4	0.2
特別損失	Extraordinary losses	409	△ 91.9	1.0	708	72.8	1.8	4,255	—	9.9	954	△ 77.6	2.0	1,812	857	89.8	3.5
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	4,956	—	12.6	5,755	16.1	14.3	2,965	△ 48.5	6.9	7,647	157.9	16.2	6,401	△ 1,246	△ 16.3	12.4
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	1,599	64.9	4.1	1,806	13.0	4.5	2,187	21.1	5.1	3,137	43.4	6.7	2,955	△ 181	△ 5.8	5.7
法人税調整額	Income taxes – deferred	284	△ 176.7	0.7	371	30.7	0.9	△ 101	△ 127.2	△ 0.2	△ 74	△ 26.1	△ 0.2	8	83	△ 111.2	0.0
当期純損益	Profit (loss)	3,073	—	7.8	3,577	16.4	8.9	879	△ 75.4	2.1	4,584	421.4	9.7	3,437	△ 1,147	△ 25.0	6.7
親会社株主に帰属する当期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	3,073	—	7.8	3,577	16.4	8.9	879	△ 75.4	2.1	4,584	421.4	9.7	3,377	△ 1,207	△ 26.3	6.5
1株当たり当期純損益	Net profit (loss) per share	249.12	—	—	289.96	—	—	70.95	—	—	366.34	—	—	267.19	—	—	—

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	19,093	△ 4.0	100.0	19,787	3.6	100.0	21,343	7.9	100.0	21,903	2.6	100.0	22,638	735	3.4	100.0
売上原価	Cost of sales	14,013	△ 6.0	73.4	14,324	2.2	72.4	15,448	7.8	72.4	15,680	1.5	71.6	15,889	209	1.3	70.2
売上総利益	Gross profit	5,079	2.1	26.6	5,462	7.5	27.6	5,894	7.9	27.6	6,223	5.6	28.4	6,749	526	8.5	29.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,395	5.2	12.5	2,454	2.5	12.4	2,602	6.0	12.2	2,643	1.6	12.1	2,701	58	2.2	11.9
営業利益	Operating profit	2,683	△ 0.6	14.1	3,008	12.1	15.2	3,292	9.5	15.4	3,580	8.7	16.3	4,048	468	13.1	17.9
営業外収益	Non-operating income	645	△ 41.9	3.4	2,409	273.5	12.2	2,943	22.1	13.8	2,778	△ 5.6	12.7	1,867	△ 911	△ 32.8	8.2
営業外費用	Non-operating expences	43	△ 82.5	0.2	47	8.7	0.2	45	△ 3.5	0.2	53	16.4	0.2	152	98	185.6	0.7
経常利益	Ordinary profit	3,285	△ 7.7	17.2	5,370	63.5	27.1	6,190	15.3	29.0	6,305	1.9	28.8	5,763	△ 542	△ 8.6	25.5
特別利益	Extraordinary income	72	117.5	0.4	—	—	—	1	—	0.0	—	—	—	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary losses	630	△ 91.9	3.3	2,123	236.7	10.7	5,408	154.7	25.3	2,493	△ 53.9	11.4	1,840	△ 653	△ 26.2	8.1
税引前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	2,727	△ 164.7	14.3	3,246	19.0	16.4	782	△ 75.9	3.7	3,811	386.9	17.4	3,922	111	2.9	17.3
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	739	—	3.9	802	8.5	4.1	1,134	41.4	5.3	1,794	58.2	8.2	1,359	△ 435	△ 24.2	6.0
法人税調整額	Income taxes – deferred	165	△ 144.0	0.9	399	141.7	2.0	△ 40	△ 110.1	△ 0.2	△ 23	△ 41.8	△ 0.1	25	48	△ 208.0	0.1
当期純損益	Profit (loss)	1,822	△ 147.2	9.5	2,044	12.2	10.3	△ 311	△ 115.2	△ 1.5	2,039	—	9.3	2,537	497	24.4	11.2

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	38,419	△ 13.0	100.0	41,450	7.9	100.0	43,730	5.5	100.0	48,823	11.6	100.0	54,457.0	11.5	100.0
	開発	20,682	△ 6.8	53.8	22,690	9.7	54.8	23,645	4.2	54.1	25,275	6.9	51.8	25,123	△ 0.6	46.1
	運用・構築	5,411	△ 1.8	14.1	5,686	5.1	13.7	6,045	6.3	13.8	6,157	1.9	12.6	6,562	6.6	12.1
	販売	12,325	△ 25.2	32.1	13,073	6.1	31.5	14,040	7.4	32.1	17,391	23.9	35.6	22,771	30.9	41.8
受注残高	New Orders Received Backlog	9,499	△ 11.7	100.0	12,612	32.8	100.0	13,478	6.9	100.0	15,175	12.6	100.0	18,015	18.7	100.0
	開発	3,803	△ 7.3	40.1	5,758	51.4	45.7	5,702	△ 1.0	42.3	6,265	9.9	41.3	5,787	△ 7.6	32.1
	運用・構築	2,328	△ 4.3	24.5	2,661	14.3	21.1	2,902	9.0	21.5	3,015	3.9	19.9	3,133	3.9	17.4
	販売	3,366	△ 20.3	35.4	4,193	24.5	33.2	4,874	16.2	36.2	5,894	20.9	38.8	9,095	54.3	50.5
売上高	Net Sales	39,386	△ 9.8	100.0	40,203	2.1	100.0	42,864	6.6	100.0	47,125	9.9	100.0	51,617	9.5	100.0
	開発	20,704	△ 6.3	52.6	21,673	4.7	53.9	23,701	9.4	55.3	24,711	4.3	52.4	25,601	3.6	49.6
	運用・構築	5,500	3.9	14.0	5,664	3.0	14.1	5,804	2.5	13.5	6,043	4.1	12.8	6,444	6.6	12.5
	販売	13,181	△ 18.9	33.4	12,865	△ 2.4	32.0	13,359	3.8	31.2	16,370	22.5	34.7	19,571	19.6	37.9

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	5,026	1.6	12.8	5,440	8.2	13.5	6,004	10.4	14.0	6,907	15.0	14.7	9,602	12.5	18.6
	開発	3,540	△ 7.8	17.1	4,135	16.8	19.1	4,728	14.3	19.9	5,105	8.0	20.7	5,303	3.9	20.7
	運用・構築	1,598	12.1	29.1	1,650	3.3	29.1	1,731	4.9	28.8	1,853	7.0	30.7	2,123	14.5	32.9
	販売	1,308	28.3	9.9	1,095	△ 16.3	8.5	1,117	2.0	8.3	1,575	41.0	9.6	2,175	38.1	11.1
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,421	6.2	—	△ 1,441	1.4	—	△ 1,573	△ 1.1	—	△ 1,627	3.5	—	△ 1,661	2.1	—

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q		
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	19,093	△ 4.0	100.0	19,787	3.6	100.0	21,343	7.9	100.0	21,903	2.6	100.0	22,638	3.4	100.0
開発	Systems Development	12,166	△ 4.6	63.7	13,082	7.5	66.1	14,295	9.3	67.0	14,499	1.4	66.2	14,412	△ 0.6	63.7
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	5,363	3.5	28.1	5,468	2.0	27.6	5,601	2.4	26.2	5,977	6.7	27.3	6,552	9.6	28.9
販売	Product Sales	1,563	△ 19.6	8.2	1,236	△ 20.9	6.3	1,446	17.0	6.8	1,426	△ 1.4	6.5	1,674	17.4	7.4

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2024/3期 4Q		2025/3期 4Q		対前期 YoY		2024/3期 4Q		2025/3期 4Q		対前期 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	9,874	40.0	9,941	38.8	67	0.7	1,271	21.0	1,448	22.5	177	13.9
通信	Telecom	496	2.0	499	2.0	4	0.7	983	16.3	1,025	15.9	41	4.2
電力・ガス	EP/gas industry	1,151	4.7	1,336	5.2	185	16.1	-	-	13	0.2	13	-
金融	Financial industry	6,966	28.2	7,154	27.9	188	2.7	1,149	19.0	1,230	19.1	81	7.0
生損保	Insurance	383	1.6	425	1.7	42	11.0	96	1.6	126	2.0	30	30.9
流通	Distribution	964	3.9	989	3.9	26	2.7	-	-	42	0.7	43	-
大学等	Academic, etc.	1,057	4.3	991	3.9	△ 67	△ 6.3	1,092	18.1	1,116	17.3	24	2.2
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	221	0.9	232	0.9	11	5.1	110	1.8	94	1.5	△ 15	△ 13.9
情報サービス	Information services	986	4.0	1,276	5.0	290	29.4	1,146	19.0	910	14.1	△ 236	△ 20.6
サービス他	Services and others	2,598	10.5	2,753	10.8	155	6.0	193	3.2	436	6.8	243	125.7
合計	Total	24,711	100	25,601	100	890	3.6	6,043	100	6,444	100	401	6.6

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2024/3期 4Q		2025/3期 4Q		対前期 YoY		2024/3期 4Q		2025/3期 4Q		対前期 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	6,438	44.4	6,137	42.6	△ 300	△ 4.7	1,344	22.5	1,565	23.9	220	16.4
通信	Telecom	162	1.1	148	1.0	△ 14	△ 9.1	1,040	17.4	1,107	16.9	67	6.5
電力・ガス	EP/gas industry	416	2.9	545	3.8	128	30.9	-	-	14	0.2	-	-
金融	Financial industry	4,512	31.1	4,429	30.7	△ 82	△ 1.8	837	14.0	951	14.5	114	13.6
生損保	Insurance	291	2.0	316	2.2	24	8.5	101	1.7	136	2.1	34	33.8
流通	Distribution	121	0.8	109	0.8	△ 11	△ 9.7	-	-	46	0.7	-	-
大学等	Academic, etc.	407	2.8	306	2.1	△ 100	△ 24.6	1,155	19.3	1,206	18.4	51	4.4
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	93	0.6	95	0.7	2	2.4	111	1.9	97	1.5	△ 13	△ 12.5
情報サービス	Information services	498	3.4	730	5.1	231	46.4	1,184	19.8	956	14.6	△ 227	△ 19.3
サービス他	Services and others	1,544	10.7	1,592	11.0	46	3.0	202	3.4	470	7.2	267	131.8
合計	Total	14,499	100	14,412	100	△ 88	△ 0.6	5,977	100	6,552	100	574	9.6

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services. 汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.). システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems. キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス 親会社株主に帰属する当期純損益
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems. ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) YoY (Amount)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%)
資産の部 ASSETS		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
流動資産	Current assets	25,094	13.9	66.1	26,543	5.8	66.1	30,845	16.2	72.8	34,317	11.3	72.5	38,516	4,198	12.2	74.9
現金及び預金	Cash and deposits	8,940	62.9	23.6	9,903	10.8	24.7	13,686	38.2	32.3	16,250	18.7	34.3	19,820	3,570	22.0	38.5
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	7,575	2.3	20.0	7,645	0.9	19.0	7,723	1.0	18.2	9,434	22.2	19.9	8,794	△ 640	△ 6.8	17.1
有価証券	Securities	101	58.0	0.3	69	△ 31.2	0.2	34	△ 50.0	0.1	36	4.9	0.1	66	29	81.0	0.1
たな卸資産	Inventories	2,017	△ 6.5	5.3	1,699	△ 15.7	4.2	1,971	16.0	4.7	2,340	18.8	4.9	4,854	2,513	107.4	9.4
短期貸付金	Short-term loans receivable	3,288	4.0	8.7	3,656	11.2	9.1	3,931	7.5	9.3	2,863	△ 27.2	6.0	1,788	△ 1,075	△ 37.5	3.5
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3,180	△ 15.7	8.4	3,573	12.4	8.9	3,504	△ 2.0	8.3	3,399	△ 3.0	7.2	3,196	△ 203	△ 6.0	6.2
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 7	△ 33.8	△ 0.0	△ 6	△ 17.5	△ 0.0	△ 5	△ 13.6	△ 0.0	△ 7	38.6	△ 0.0	△ 4	3	△ 42.9	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	12,850	△ 0.4	33.9	13,632	6.1	33.9	11,541	△ 15.3	27.2	13,011	12.7	27.5	12,932	△ 79	△ 0.6	25.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	189	△ 12.5	0.5	176	△ 7.0	0.4	171	△ 2.9	0.4	185	7.9	0.4	169	△ 15	△ 8.4	0.3
建物及び構築物	Buildings and structures	113	△ 8.7	0.3	105	△ 7.3	0.3	90	△ 13.7	0.2	89	△ 1.5	0.2	73	△ 15	△ 17.4	0.1
機械装置及び運搬具	Machinery,equipment snd vehicles	35	△ 23.9	0.1	33	△ 4.6	0.1	38	15.8	0.1	50	29.9	0.1	49	0	△ 0.9	0.1
その他	Other	41	△ 11.6	0.1	37	△ 8.4	0.1	42	10.9	0.1	45	8.1	0.1	46	0	1.2	0.1
無形固定資産	Intangible assets	381	2.6	1.0	433	13.6	1.1	440	1.7	1.0	636	44.3	1.3	734	98	15.6	1.4
のれん	Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ソフトウェア	Software	175	△ 24.8	0.5	236	34.5	0.6	349	47.9	0.8	262	△ 25.0	0.6	386	124	47.4	0.8
その他	Other	206	48.7	0.5	197	△ 4.3	0.5	91	△ 53.7	0.2	373	309.0	0.8	348	△ 25	△ 6.8	0.7
投資その他資産	Investments and other assets	12,279	△ 0.2	32.4	13,022	6.1	32.4	10,929	△ 16.1	25.8	12,190	11.5	25.8	12,028	△ 162	△ 1.3	23.4
投資有価証券	Investment securities	9,029	5.9	23.8	10,424	15.4	25.9	8,504	△ 18.4	20.1	9,165	7.8	19.4	9,323	158	1.7	18.1
長期貸付金	Long-term loans receivable	912	7.0	2.4	992	8.8	2.5	3,197	222.1	7.5	4,801	50.2	10.1	5,875	1,073	22.3	11.4
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,578	△ 27.3	4.2	859	△ 45.6	2.1	475	△ 44.7	1.1	537	13.1	1.1	586	48	9.1	1.1
その他	Other	784	0.3	2.1	855	9.1	2.1	1,163	35.9	2.7	1,126	△ 3.2	2.4	1,240	114	10.2	2.4
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 7	△ 8.0	△ 0.0	△ 90	-	△ 0.2	△ 2,390	-	△ 5.6	△ 3,418	43.0	△ 7.2	△ 4,972	△ 1,554	45.5	△ 9.7
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 17	△ 2.4	△ 0.0	△ 19	8.7	△ 0.0	△ 20	6.9	△ 0.0	△ 22	6.8	△ 0.0	△ 25	△ 3	14.5	△ 0.0
資産合計	Total assets	37,945	8.6	100.0	40,175	5.9	100.0	42,387	5.5	100.0	47,329	11.7	100.0	51,448	4,119	8.7	100.0

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	11,104	4.8	29.3	11,348	2.2	28.2	12,761	12.4	30.1	14,497	13.6	30.6	16,643	2,146	14.8	32.3
買掛金	Accounts payable-trade	3,622	△ 9.1	9.5	3,976	9.7	9.9	4,559	14.7	10.8	5,364	17.7	11.3	7,726	2,362	44.0	15.0
短期借入金	Short-term borrowings	201	1.5	0.5	216	7.0	0.5	386	79.0	0.9	90	△ 76.6	0.2	70	△ 20	△ 22.6	0.1
未払費用	Accrued expenses	792	△ 11.4	2.1	983	24.1	2.4	806	△ 18.0	1.9	1,208	49.8	2.6	1,243	35	2.9	2.4
未払法人税等	Income taxes payable	1,235	125.1	3.3	781	△ 36.8	1.9	1,391	78.1	3.3	2,235	60.6	4.7	1,974	△ 261	△ 11.7	3.8
未払消費税等	Accrued consumption taxes	735	16.8	1.9	669	△ 9.1	1.7	836	25.0	2.0	799	△ 4.4	1.7	587	△ 212	△ 26.6	1.1
前受金	Advances received	3,361	2.2	8.9	3,418	1.7	8.5	3,578	4.7	8.4	3,660	2.3	7.7	3,871	210	5.8	7.5
賞与引当金	Provision for bonuses	583	6.7	1.5	608	4.2	1.5	575	△ 5.4	1.4	598	4.1	1.3	611	12	2.2	1.2
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	60	158.5	0.2	93	54.1	0.2	133	43.2	0.3	149	12.0	0.3	178	29	19.5	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	333	0.7	0.9	1	△ 99.6	0.0	-	-	-	-	-	-	95	95	-	0.2
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	176	18.9	0.5	601	241.4	1.5	493	△ 18.0	1.2	390	△ 20.8	0.8	284	△ 106	△ 27.2	0.6
固定負債	Non-current liabilities	4,351	1.6	11.5	3,464	△ 20.4	8.6	3,609	4.2	8.5	3,604	△ 0.1	7.6	3,701	96	2.7	7.2
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	3,983	△ 0.9	10.5	2,995	△ 24.8	7.5	3,039	1.5	7.2	2,749	△ 9.6	5.8	2,648	△ 100	△ 3.7	5.1
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	246	12.9	0.6	260	5.5	0.6	289	11.1	0.7	318	10.1	0.7	350	31	10.0	0.7
その他	Other	121	166.2	0.3	208	71.7	0.5	280	34.4	0.7	537	91.4	1.1	702	165	30.8	1.4
負債合計	Total liabilities	15,456	3.9	40.7	14,813	△ 4.2	36.9	16,370	10.5	38.6	18,101	10.6	38.2	20,344	2,242	12.4	39.5
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	21,080	8.9	55.6	23,178	10.0	57.7	22,687	△ 2.1	53.5	26,049	14.8	55.0	27,243	1,193	4.6	53.0
資本金	Share capital	1,000	0.0	2.6	1,000	0.0	2.5	1,000	0.0	2.4	1,000	0.0	2.1	1,000	0	0.0	1.9
資本剰余金	Capital surplus	4,702	0.0	12.4	4,702	0.0	11.7	4,850	3.1	11.4	5,186	6.9	11.0	5,471	285	5.5	10.6
利益剰余金	Retained earnings	17,780	10.7	46.9	19,878	11.8	49.5	19,153	△ 3.6	45.2	21,998	14.9	46.5	22,854	856	3.9	44.4
自己株式	Treasury shares	△ 2,402	0.0	△ 6.3	△ 2,403	0.0	△ 6.0	△ 2,316	△ 3.6	△ 5.5	△ 2,134	△ 7.9	△ 4.5	△ 2,083	51	△ 2.4	△ 4.0
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,369	101.9	3.6	2,098	53.2	5.2	3,235	54.2	7.6	3,128	△ 3.3	6.6	3,561	433	13.9	6.9
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	1,513	111.5	4.0	2,361	56.0	5.9	3,619	53.2	8.5	4,104	13.4	8.7	4,057	△ 47	△ 1.1	7.9
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	46	△ 78.8	0.1	△ 149	△ 422.7	△ 0.4	△ 266	78.1	△ 0.6	△ 986	270.1	△ 2.1	△ 444	541	△ 54.9	△ 0.9
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plan	△ 190	△ 25.7	△ 0.5	△ 113	△ 40.2	△ 0.3	△ 117	3.2	△ 0.3	10	△ 108.5	0.0	△ 50	△ 60	-	△ 0.1
新株予約権	Share acquisition rights	39	280.1	0.1	85	117.5	0.2	93	10.0	0.2	49	△ 47.2	0.1	-	△ 49	-	-
純資産合計	Total net assets	22,489	12.2	59.3	25,362	12.8	63.1	26,016	2.6	61.4	29,227	12.3	61.8	31,103	1,876	6.4	60.5
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	37,945	8.6	100.0	40,175	5.9	100.0	42,387	5.5	100.0	47,329	11.7	100.0	51,448	4,119	8.70339	100

		2021/3期 4Q			2022/3期 4Q			2023/3期 4Q			2024/3期 4Q			2025/3期 4Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部ASSETS																	
流動資産	Current assets	20,454	30.4	62.0	21,207	3.7	62.6	24,714	16.5	72.0	26,531	7.4	71.0	28,620	2,088	7.9	73.3
現金及び預金	Cash and deposits	5,925	137.8	18.0	6,589	11.2	19.4	9,578	45.4	27.9	11,800	23.2	31.6	14,696	2,896	24.5	37.6
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,321	△ 3.7	10.1	3,618	8.9	10.7	3,796	4.9	11.1	4,095	7.9	11.0	4,083	△ 12	△ 0.3	10.5
たな卸資産	Inventories	896	11.2	2.7	498	△ 44.4	1.5	527	5.8	1.5	467	△ 11.4	1.3	451	△ 15	△ 3.4	1.2
その他	Other	10,310	15.3	31.3	10,500	1.8	31.0	10,812	3.0	31.5	10,168	△ 6.0	27.2	9,388	△ 779	△ 7.7	24.0
固定資産	No-ncurrent assets	12,532	1.9	38.0	12,677	1.2	37.4	9,627	△ 24.1	28.0	10,847	12.7	29.0	10,450	△ 397	△ 3.7	26.7
有形固定資産	Property, plant and equipment	126	△ 14.9	0.4	110	△ 12.4	0.3	112	1.6	0.3	111	△ 1.1	0.3	86	△ 25	△ 22.5	0.2
無形固定資産	Intangible assets	258	4.2	0.8	275	6.6	0.8	297	8.0	0.9	540	81.5	1.4	643	102	19.0	1.6
投資その他資産	Investments and other assets	12,147	2.1	36.8	12,290	1.2	36.3	9,217	△ 25.0	26.8	10,196	10.6	27.3	9,720	△ 475	△ 4.7	24.9
投資有価証券	Investment securities	9,065	7.6	27.5	9,492	4.7	28.0	7,464	△ 21.4	21.7	7,727	3.5	20.7	8,245	518	6.7	21.1
長期貸付金	Long-term loans receivable	7,407	7.9	22.5	8,410	13.5	24.8	10,581	25.8	30.8	13,853	30.9	37.1	14,360	506	3.7	36.8
その他	Other	△ 4,325	27.7	△ 13.1	△ 5,613	29.8	△ 16.6	△ 8,828	57.3	△ 25.7	△ 11,385	29.0	△ 30.5	△ 12,886	△ 1,501	13.2	△ 33.0
資産合計	Total assets	32,986	17.9	100.0	33,884	2.7	100.0	34,342	1.4	100.0	37,379	8.8	100.0	39,070	1,690	4.5	100.0
負債の部LIABILITIES																	
流動負債	Current liabilities	15,246	14.2	46.2	15,766	3.4	46.5	16,260	3.1	47.3	18,129	11.5	48.5	19,274	1,144	6.3	49.3
買掛金	Accounts payable-trade	1,162	4.2	3.5	1,157	△ 0.4	3.4	1,116	△ 3.6	3.3	1,162	4.1	3.1	1,125	△ 37	△ 3.2	2.9
短期借入金	Short-term borrowings	9,169	12.5	27.8	10,085	10.0	29.8	10,066	△ 0.2	29.3	11,324	12.5	30.3	12,897	1,572	13.9	33.0
未払法人税等	Income taxes payable	789	-	2.4	281	△ 64.4	0.8	725	158.0	2.1	1,383	90.6	3.7	1,021	△ 361	△ 26.1	2.6
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	330	0.0	1.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3,793	2.8	11.5	4,242	11.8	12.5	4,351	2.6	12.7	4,258	△ 2.1	11.4	4,229	△ 29	△ 0.7	10.8
固定負債	Non-current liabilities	3,268	1.9	9.9	2,796	△ 14.4	8.3	3,429	22.6	10.0	3,829	11.7	10.2	3,817	△ 12	△ 0.3	9.8
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,056	1.3	9.3	2,132	△ 30.2	6.3	2,149	0.8	6.3	2,019	△ 6.0	5.4	1,861	△ 158	△ 7.8	4.8
その他	Other	211	10.6	0.6	663	213.3	2.0	1,279	92.9	3.7	1,810	41.4	4.8	1,955	145	8.0	5.0
負債合計	Total liabilities	18,514	11.8	56.1	18,563	0.3	54.8	19,689	6.1	57.3	21,959	11.5	58.7	23,091	1132.0	5.2	59.1
純資産の部NET ASSETS																	
株主資本	Shareholders' equity	11,371	19.1	34.5	11,438	0.6	33.8	9,340	△ 18.3	27.2	8,901	△ 4.7	23.8	9,387	485	5.5	24.0
資本金	Share capital	2,640	0.0	8.0	2,640	0.0	7.8	2,640	0.0	7.7	2,640	0.0	7.1	2,640	0	0.0	6.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	0.0	8.7	2,881	0.0	8.5	2,881	0.0	8.4	2,881	0.0	7.7	2,881	0	0.0	7.4
利益剰余金	Retained earnings	5,850	45.2	17.7	5,917	1.1	17.5	3,819	△ 35.5	11.1	3,380	△ 11.5	9.0	3,865	485	14.4	9.9
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	3,100	65.5	9.4	3,882	25.2	11.5	5,311	36.8	15.5	6,518	22.7	17.4	6,591	73	1.1	16.9
純資産合計	Total net assets	14,472	26.7	43.9	15,321	5.9	45.2	14,652	△ 4.4	42.7	15,420	5.2	41.3	15,978	558.0	3.6	40.9
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	32,986	17.9	100.0	33,884	2.7	100.0	34,342	1.4	100.0	37,379	8.8	100.0	39,070	1690.0	4.5	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

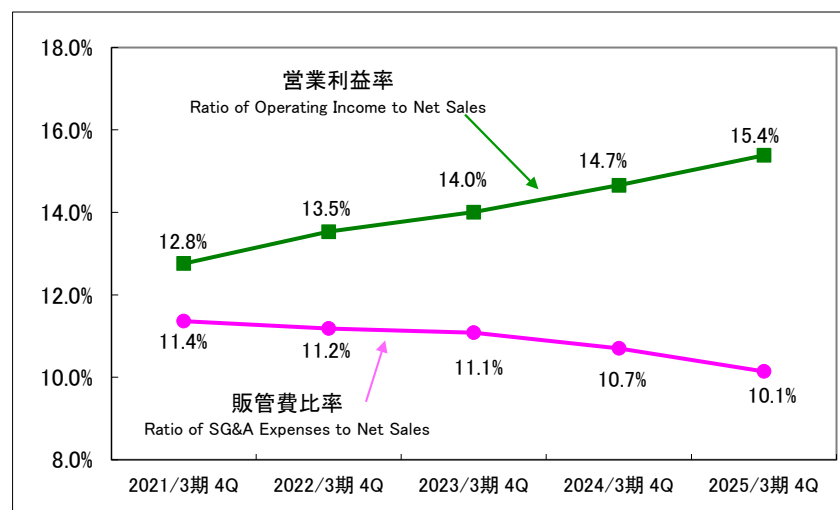
(百万円/In millions of yen)

			2021/3期 4Q	2022/3期 4Q	2023/3期 4Q	2024/3期 4Q	2025/3期 4Q
			金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
	税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	4,956	5,755	2,965	7,647	6,401
	減価償却費	Depreciation	145	139	158	177	190
	減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-
	退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	△ 35	△ 987	44	△ 290	△ 100
	役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	28	13	28	29	31
	賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	36	23	△ 34	23	12
	役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	37	32	40	16	29
	貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 4	80	2,299	1,029	1,551
	投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	0	0	△ 1	0	0
	訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	-	-	-	-
	受取利息及び受取配当金	Interest and divided income	△ 326	△ 316	△ 321	△ 331	△ 434
	支払利息	Interest expenses	3	7	3	3	1
	為替差損益		△ 181	△ 827	△ 1,226	△ 1,397	171
	投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	404	0	1,517	206	210
	投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 97	86	△ 17	△ 20	△ 43
	固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	4	93	1	7	9
	売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	△ 174	△ 1	△ 22	△ 1,675	678
	たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	86	309	△ 320	△ 395	△ 2,439
	仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	△ 364	317	547	772	2,336
	その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	11	553	△ 102	391	73
	未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	105	△ 69	165	△ 36	△ 212
	その他	Other, net	607	△ 45	895	△ 235	△ 114
	小 計	Subtotal	5,245	5,166	6,622	5,922	8,352
	利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	306	249	152	355	476
	利息の支払額	Interest paid	△ 2	△ 7	△ 1	△ 1	△ 1
	法人税等の支払額	Income tax paid	△ 549	△ 2,582	△ 1,631	△ 2,172	△ 3,048
	営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	4,999	2,826	5,141	4,103	5,778
	有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 35	△ 34	△ 36	△ 55	△ 36
	有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	0	-	0	-	0
	無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 103	△ 227	△ 165	△ 333	△ 231
	投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 349	△ 334	△ 205	△ 248	△ 90
	投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	447	158	79	254	107
	関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	-	-	△ 236	-	-
	貸付けによる支出	Loan advances	△ 143	△ 178	△ 37	△ 46	△ 54
	貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	41	5	451	267	31
	定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	0	0	△ 190	△ 99	△ 216
	定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	119	32	99	216
	差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	0	△ 2	△ 8	△ 7	△ 5
	差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	1	31	0	5	16
	(投資)その他	Other, net	7	1	0	△ 1	0
	投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	△ 135	△ 460	△ 315	△ 165	△ 264
	短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	-	-	93	△ 280	-
	自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	0	0	-	0	0
	配当金の支払額	Dividends paid	△ 1,357	△ 1,480	△ 1,604	△ 1,740	△ 2,521
	ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	-	-	211	474	137
	(財務)その他	Other, net	△ 15	△ 14	△ 13	△ 29	476
	財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 1,372	△ 1,495	△ 1,313	△ 1,575	△ 1,907
	現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 7	177	170	97	84
	現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	3,483	1,048	3,683	2,461	3,691
	現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	5,370	8,854	9,902	13,586	16,047
	現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	8,854	9,902	13,586	16,047	19,738

7. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

