



2025年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Third Quarter Ending March 31, 2025**

2025年2月

February, 2025

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<https://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1－2	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 3－4	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 5	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 6	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 7－8	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 9	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 10	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 11	7. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Segment Information（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Sales by Industrial Classification（Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）
Industry and Order Details（SRA, Inc. Non-consolidated）
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales （Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated）

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	28,535	△8.0	100.0	28,739	0.7	100.0	31,315	9.0	100.0	33,530	7.1	100.0	36,582	3,051	9.1	100.0
売上原価	Cost of sales	21,806	△10.1	76.4	21,738	△0.3	75.6	23,450	7.9	74.9	24,760	5.6	73.8	27,098	2,337	9.4	74.1
売上総利益	Gross profit	6,728	△0.4	23.6	7,001	4.1	24.4	7,865	12.3	25.1	8,769	11.5	26.2	9,484	714	8.1	25.9
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,451	△4.0	12.1	3,349	△3.0	11.7	3,555	6.1	11.4	3,723	4.7	11.1	3,912	189	5.1	10.7
営業利益	Operating profit	3,277	3.7	11.5	3,652	11.4	12.7	4,310	18.0	13.8	5,046	17.1	15.1	5,571	525	10.4	15.2
営業外収益	Non-operating income	299	11.8	1.1	647	116.2	2.3	1,457	125.0	4.7	912	△37.4	2.7	922	9	1.0	2.5
営業外費用	Non-operating expenses	370	228.5	1.3	85	△76.9	0.3	228	166.5	0.7	82	△63.7	0.2	97	15	18.3	0.3
経常利益	Ordinary profit	3,206	△3.3	11.2	4,214	31.4	14.7	5,539	31.4	17.7	5,876	6.1	17.5	6,395	519	8.8	17.5
特別利益	Extraordinary income	109	122.9	0.4	12	△88.9	0.0	20	65.4	0.1	28	42.1	0.1	66	37	131.6	0.2
特別損失	Extraordinary losses	294	△93.3	1.0	615	108.9	2.1	1,194	94.0	3.8	212	△82.2	0.6	198	△13	△6.6	0.5
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,020	△387.7	10.6	3,610	19.5	12.6	4,364	20.9	13.9	5,692	30.4	17.0	6,263	570	10.0	17.1
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	841	29.9	2.9	960	14.2	3.3	1,805	88.0	5.8	1,999	10.7	6.0	2,098	99	5.0	5.7
法人税調整額	Income taxes – deferred	249	△166.4	0.9	382	53.4	1.3	△152	△139.8	△0.5	87	△157.2	0.3	166	79	91.3	0.5
四半期純損益	Profit (loss)	1,930	△246.0	6.8	2,267	17.5	7.9	2,711	19.6	8.7	3,606	33.0	10.8	3,998	391	10.9	10.9
親会社株主に帰属する四半期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	1,930	△246.0	6.8	2,267	17.5	7.9	2,711	19.6	8.7	3,606	33.0	10.8	3,972	366	10.2	10.9
1株当たり四半期純損益	Net profit (loss) per share	156.45	–	–	183.69	–	–	219.59	–	–	289.80	–	–	314.67	–	–	–

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) YoY	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	(Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	13,682	△ 3.8	100.0	14,179	3.6	100.0	15,823	11.6	100.0	16,162	2.1	100.0	16,730	567	3.5	100.0
売上原価	Cost of sales	10,156	△ 5.6	74.2	10,383	2.2	73.2	11,518	10.9	72.8	11,580	0.5	71.6	11,714	134	1.2	70.0
売上総利益	Gross profit	3,525	1.7	25.8	3,796	7.7	26.8	4,305	13.4	27.2	4,582	6.4	28.4	5,016	433	9.5	30.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,913	3.2	14.0	1,871	△ 2.1	13.2	1,997	6.7	12.6	2,023	1.3	12.5	2,089	65	3.3	12.5
営業利益	Operating profit	1,612	△ 0.1	11.8	1,924	19.3	13.6	2,307	19.9	14.6	2,559	10.9	15.8	2,926	367	14.4	17.5
営業外収益	Non-operating income	357	△ 65.0	2.6	1,107	209.7	7.8	2,311	108.6	14.6	1,447	△ 37.4	9.0	2,363	916	63.3	14.1
営業外費用	Non-operating expences	409	195.9	3.0	36	△ 91.2	0.3	34	△ 4.4	0.2	39	14.8	0.2	47	8	20.3	0.3
経常利益	Ordinary profit	1,560	△ 37.5	11.4	2,996	92.0	21.1	4,584	53.0	29.0	3,966	△ 13.5	24.5	5,242	1,275	32.2	31.3
特別利益	Extraordinary income	74	231.6	0.5	—	—	—	1	—	0.0	—	—	—	—	—	—	—
特別損失	Extraordinary losses	274	△ 96.2	2.0	615	124.3	4.3	1,191	93.6	7.5	211	△ 82.2	1.3	198	△ 13	△ 6.3	1.2
税引前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	1,361	△ 129.3	9.9	2,380	74.9	16.8	3,393	42.6	21.4	3,754	10.6	23.2	5,044	1,289	34.3	30.1
法人税、住民税及び事業税	Income taxes – current	283	—	2.1	288	1.9	2.0	1,142	295.9	7.2	1,058	△ 7.4	6.5	1,189	130	12.4	7.1
法人税調整額	Income taxes – deferred	147	△ 132.1	1.1	350	137.1	2.5	△ 184	△ 152.8	△ 1.2	78	△ 142.2	0.5	93	15	20.3	0.6
四半期純損益	Profit (loss)	930	△ 122.1	6.8	1,741	87.3	12.3	2,436	39.9	15.4	2,618	7.5	16.2	3,760	1,142	43.6	22.5

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	27,406	△ 13.9	100.0	28,979	5.7	100.0	29,936	3.3	100.0	33,692	12.5	100.0	36,061	7.0	100.0
	開発	15,314	△ 7.3	55.9	16,448	7.4	56.8	17,309	5.2	57.8	18,360	6.1	54.5	17,860	△ 2.7	49.5
	運用・構築	2,868	△ 6.7	10.5	2,930	2.1	10.1	3,194	9.0	10.7	3,088	△ 3.3	9.2	3,483	12.8	9.7
	販売	9,224	△ 24.5	33.7	9,600	4.0	33.1	9,432	△ 1.8	31.5	12,243	29.8	36.3	14,717	20.2	40.8
受注残高	New Orders Received Backlog	9,629	△ 12.7	100.0	11,897	23.6	100.0	11,233	△ 5.6	100.0	13,640	21.4	100.0	14,655	7.4	100.0
	開発	4,598	△ 10.8	47.8	6,160	34.0	51.8	5,750	△ 6.7	51.2	6,185	7.6	45.3	5,606	△ 9.4	38.3
	運用・構築	1,289	△ 9.2	13.4	1,497	16.1	12.6	1,604	7.1	14.3	1,562	△ 2.6	11.5	1,730	10.7	11.8
	販売	3,741	△ 16.1	38.9	4,239	13.3	35.6	3,878	△ 8.5	34.5	5,891	51.9	43.2	7,318	24.2	49.9
売上高	Net Sales	28,535	△ 8.0	100.0	28,739	0.7	100.0	31,315	9.0	100.0	33,530	7.1	100.0	36,582	9.1	100.0
	開発	14,819	△ 3.7	51.9	15,306	3.3	53.3	17,317	13.1	55.3	17,876	3.2	53.3	18,520	3.6	50.6
	運用・構築	4,010	3.7	14.1	4,087	1.9	14.2	4,251	4.0	13.6	4,427	4.2	13.2	4,768	7.7	13.0
	販売	9,705	△ 17.4	34.0	9,346	△ 3.7	32.5	9,747	4.3	31.1	11,225	15.2	33.5	13,294	18.4	36.3

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	3,277	3.7	11.5	3,652	11.4	12.7	4,310	18.0	13.8	5,046	200.2	15.1	5,571	10.4	15.2
	開発	2,363	△ 9.4	15.9	2,762	16.9	18.0	3,411	23.5	19.7	3,639	60.7	20.4	3,834	5.4	20.7
	運用・構築	1,127	14.3	28.1	1,158	2.8	28.3	1,245	7.5	29.3	1,345	62.0	30.4	1,515	12.6	31.8
	販売	940	34.5	9.7	817	△ 13.1	8.7	851	4.2	8.7	1,291	148.9	11.5	1,519	17.7	11.4
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,153	1.8	—	△ 1,085	△ 5.9	—	△ 1,198	10.4	—	△ 1,229	△ 36.4	—	△ 1,298	5.6	—

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q		
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	13,682	△ 3.8	100.0	14,179	3.6	100.0	15,823	11.6	100.0	16,162	2.1	100.0	16,730	3.5	100.0
開発	Systems Development	8,726	△ 1.9	63.8	9,269	6.2	65.4	10,526	13.6	66.5	10,651	1.2	65.9	10,627	△ 0.2	63.5
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,913	3.5	28.6	3,934	0.6	27.7	4,077	3.6	25.8	4,367	7.1	27.0	4,842	10.9	28.9
販売	Product Sales	1,042	△ 32.7	7.6	975	△ 6.4	6.9	1,219	25.1	7.7	1,144	△ 6.2	7.1	1,260	10.2	7.5

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2024/3期 3Q		2025/3期 3Q		対前期 YoY		2024/3期 3Q		2025/3期 3Q		対前期 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	7,224	40.4	7,321	39.5	97	1.3	890	20.1	1,089	22.8	199	22.4
通信	Telecom	353	2.0	432	2.3	79	22.4	725	16.4	509	10.7	△ 216	△ 29.8
電力・ガス	EP/gas industry	769	4.3	862	4.7	93	12.1	－	－	12	0.3	12	－
金融	Financial industry	5,196	29.1	5,363	29.0	167	3.2	850	19.2	911	19.1	60	7.1
生損保	Insurance	286	1.6	311	1.7	25	8.8	72	1.6	78	1.6	6	8.5
流通	Distribution	681	3.8	712	3.8	31	4.5	－	－	18	0.4	19	－
大学等	Academic, etc.	551	3.1	524	2.8	△ 28	△ 5.0	804	18.2	792	16.6	△ 12	△ 1.5
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	186	1.0	180	1.0	△ 6	△ 3.2	74	1.7	88	1.8	14	18.8
情報サービス	Information services	745	4.2	886	4.8	141	18.9	865	19.5	979	20.5	113	13.1
サービス他	Services and others	1,881	10.5	1,924	10.4	43	2.3	145	3.3	278	5.8	133	91.7
合計	Total	17,876	100	18,520	100	643	3.6	4,427	100	4,768	100	341	7.7

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2024/3期 3Q		2025/3期 3Q		対前期 YoY		2024/3期 3Q		2025/3期 3Q		対前期 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	前期比(額) Amount	前期比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	4,761	44.7	4,601	43.3	△ 160	△ 3.4	939	21.5	1,176	24.3	236	25.2
通信	Telecom	103	1.0	164	1.6	61	58.8	765	17.5	549	11.4	△ 215	△ 28.2
電力・ガス	EP/gas industry	295	2.8	355	3.3	59	20.3	－	－	13	0.3	13	－
金融	Financial industry	3,384	31.8	3,359	31.6	△ 25	△ 0.7	617	14.1	703	14.5	85	13.9
生損保	Insurance	219	2.1	232	2.2	13	6.1	76	1.7	84	1.8	8	11.0
流通	Distribution	76	0.7	81	0.8	5	6.7	－	－	20	0.4	20	－
大学等	Academic, etc.	214	2.0	170	1.6	△ 44	△ 20.8	848	19.4	855	17.7	6	0.7
ハードメーカー (SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	73	0.7	61	0.6	△ 12	△ 16.3	73	1.7	90	1.9	16	23.0
情報サービス	Information services	403	3.8	508	4.8	104	26.0	894	20.5	1,038	21.4	143	16.0
サービス他	Services and others	1,117	10.5	1,092	10.3	△ 25	△ 2.3	151	3.5	310	6.4	159	105.4
合計	Total	10,651	100	10,627	100	△ 23	△ 0.2	4,367	100	4,842	100	474	10.9

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services. 汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.). システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems. キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems. ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			
		金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio	金額 Amount	前期比 (額) (Amount) YoY (%)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%) Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	22,812	4.8	63.6	26,629	16.7	67.5	30,708	15.3	71.8	29,361	△ 4.4	67.0	35,966	6,605	22.5	73.3
現金及び預金	Cash and deposits	7,876	68.8	22.0	9,792	24.3	24.8	11,288	15.3	26.4	13,708	21.4	31.3	16,638	2,929	21.4	33.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,889	△ 19.0	16.4	6,110	3.8	15.5	7,337	20.1	17.2	7,460	1.7	17.0	8,712	1,251	16.8	17.7
有価証券	Securities	138	126.4	0.4	39	△ 71.8	0.1	45	16.3	0.1	39	△ 12.4	0.1	38	△ 1	△ 4.3	0.1
たな卸資産	Inventories	2,397	△ 10.1	6.7	2,637	10.0	6.7	2,138	△ 18.9	5.0	2,824	32.1	6.4	3,640	816	28.9	7.4
短期貸付金	Short-term loans receivable	3,116	△ 1.7	8.7	4,299	38.0	10.9	6,099	41.9	14.3	1,719	△ 71.8	3.9	4,230	2,511	146.1	8.6
繰延税金資産	Deferred tax assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
その他	Other	3,404	△ 13.7	9.5	3,761	10.5	9.5	3,807	1.2	8.9	3,613	△ 5.1	8.2	3,431	△ 181	△ 5.0	7.0
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	14.1	△ 0.0	△ 11	7.4	△ 0.0	△ 7	△ 36.6	△ 0.0	△ 5	△ 29.2	△ 0.0	△ 723	△ 718	-	△ 1.5
固定資産	Non-current assets	13,062	△ 4.0	36.4	12,824	△ 1.8	32.5	12,047	△ 6.1	28.2	14,450	19.9	33.0	13,117	△ 1,332	△ 9.2	26.7
有形固定資産	Property, plant and equipment	199	△ 8.1	0.6	184	△ 7.8	0.5	175	△ 4.5	0.4	180	2.9	0.4	156	△ 24	△ 13.6	0.3
建物及び構築物	Buildings and structures	117	△ 11.5	0.3	109	△ 7.1	0.3	92	△ 15.6	0.2	84	△ 8.2	0.2	68	△ 16	△ 18.9	0.1
機械装置及び運搬具	Machinery,equipment snd vehicles	38	△ 2.1	0.1	35	△ 6.7	0.1	45	26.4	0.1	50	10.8	0.1	42	△ 7	△ 14.4	0.1
その他	Other	43	△ 3.2	0.1	39	△ 10.6	0.1	38	△ 1.7	0.1	46	20.2	0.1	44	△ 1	△ 2.8	0.1
無形固定資産	Intangible assets	364	△ 29.0	1.0	488	34.0	1.2	432	△ 11.5	1.0	580	34.2	1.3	723	142	24.6	1.5
のれん	Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
ソフトウェア	Software	190	△ 44.5	0.5	162	△ 14.7	0.4	330	103.5	0.8	305	△ 7.6	0.7	220	△ 85	△ 28.0	0.4
その他	Other	173	2.4	0.5	325	87.4	0.8	101	△ 68.9	0.2	274	170.3	0.6	502	228	83.3	1.0
投資その他資産	Investments and other assets	12,498	△ 2.9	34.8	12,152	△ 2.8	30.8	11,438	△ 5.9	26.8	13,689	19.7	31.2	12,238	△ 1,451	△ 10.6	24.9
投資有価証券	Investment securities	9,330	1.6	26.0	10,717	14.9	27.2	8,927	△ 16.7	20.9	9,086	1.8	20.7	9,720	633	7.0	19.8
長期貸付金	Long-term loans receivable	868	△ 3.7	2.4	87	△ 90.0	0.2	1,085	-	2.5	5,581	414.3	12.7	3,756	△ 1,824	△ 32.7	7.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,559	△ 27.9	4.3	609	△ 60.9	1.5	528	△ 13.3	1.2	464	△ 12.1	1.1	463	0	△ 0.1	0.9
その他	Other	763	17.1	2.1	764	0.1	1.9	1,011	32.3	2.4	1,113	10.0	2.5	1,135	22	2.0	2.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 6	△ 30.0	△ 0.0	△ 8	32.4	△ 0.0	△ 90	-	△ 0.2	△ 2,533	-	△ 5.8	△ 2,815	△ 281	11.1	△ 5.7
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 18	△ 0.3	△ 0.1	△ 18	3.7	△ 0.0	△ 22	21.9	△ 0.1	△ 23	1.2	△ 0.1	△ 23	0	△ 0.1	△ 0.0
資産合計	Total assets	35,875	1.4	100.0	39,454	10.0	100.0	42,755	8.4	100.0	43,811	2.5	100.0	49,084	5,272	12.0	100.0

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	9,959	△ 16.2	27.8	10,209	2.5	25.9	11,514	12.8	26.9	11,557	0.4	26.4	13,996	2,439	21.1	28.5
買掛金	Accounts payable-trade	3,096	△ 29.3	8.6	3,501	13.1	8.9	3,868	10.5	9.0	3,795	△ 1.9	8.7	5,060	1,264	33.3	10.3
短期借入金	Short-term borrowings	193	△ 83.9	0.5	207	7.2	0.5	230	11.2	0.5	91	△ 60.4	0.2	70	△ 21	△ 23.4	0.1
未払費用	Accued expenses	736	△ 8.3	2.1	756	2.6	1.9	821	8.6	1.9	843	2.7	1.9	949	106	12.7	1.9
未払法人税等	Income taxes payable	498	110.8	1.4	250	△ 49.8	0.6	1,097	338.6	2.6	1,044	△ 4.9	2.4	1,192	148	14.2	2.4
未払消費税等	Accrued consumption taxes	619	32.4	1.7	553	△ 10.7	1.4	669	20.9	1.6	601	△ 10.1	1.4	631	29	5.0	1.3
前受金	Advances received	3,447	2.2	9.6	3,544	2.8	9.0	3,690	4.1	8.6	3,920	6.2	8.9	4,709	789	20.1	9.6
賞与引当金	Provision for bonuses	526	△ 7.0	1.5	557	5.9	1.4	566	1.6	1.3	609	7.6	1.4	617	8	1.3	1.3
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	134	△ 3.5	0.4	98	△ 26.8	0.2	134	36.5	0.3	153	14.5	0.4	161	7	4.9	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction cont	330	0.0	0.9	330	0.0	0.8	-	-	-	-	-	-	50	50	-	0.1
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
その他	Other	375	△ 4.4	1.0	408	8.9	1.0	435	6.4	1.0	497	14.3	1.1	553	55	11.2	1.1
固定負債	Non-current liabilities	4,312	1.7	12.0	4,498	4.3	11.4	3,420	△ 24.0	8.0	3,796	11.0	8.7	3,781	△ 15	△ 0.4	7.7
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,041	1.2	11.3	4,091	1.2	10.4	2,998	△ 26.7	7.0	2,940	△ 1.9	6.7	2,647	△ 293	△ 10.0	5.4
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	233	11.5	0.6	254	9.1	0.6	280	10.4	0.7	310	10.5	0.7	332	22	7.2	0.7
その他	Other	38	△ 0.9	0.1	152	300.0	0.4	141	△ 7.5	0.3	546	287.1	1.2	801	255	46.9	1.6
負債合計	Total liabilities	14,272	△ 11.5	39.8	14,708	3.1	37.3	14,934	1.5	34.9	15,354	2.8	35.0	17,778	2,424	15.8	36.2
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	19,936	6.9	55.6	21,868	9.7	55.4	24,456	11.8	57.2	24,754	1.2	56.5	27,838	3,084	12.5	56.7
資本金	Share capital	1,000	0.0	2.8	1,000	0.0	2.5	1,000	0.0	2.3	1,000	0.0	2.3	1,000	0	0.0	2.0
資本剰余金	Capital surplus	4,702	0.0	13.1	4,702	0.0	11.9	4,810	2.3	11.3	4,977	3.5	11.4	5,471	494	9.9	11.1
利益剰余金	Retained earnings	16,636	8.3	46.4	18,569	11.6	47.1	20,986	13.0	49.1	21,019	0.2	48.0	23,449	2,429	11.6	47.8
自己株式	Treasury shares	△ 2,402	0.0	△ 6.7	△ 2,403	0.0	△ 6.1	△ 2,340	△ 2.6	△ 5.5	△ 2,243	△ 4.1	△ 5.1	△ 2,083	160	△ 7.1	△ 4.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,636	180.2	4.6	2,805	71.4	7.1	3,270	16.6	7.6	3,628	11.0	8.3	3,202	△ 426	△ 11.7	6.5
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale	1,460	109.7	4.1	2,852	95.4	7.2	3,217	12.8	7.5	3,972	23.4	9.1	4,559	587	14.8	9.3
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	382	214.3	1.1	90	△ 76.4	0.2	113	26.0	0.3	△ 280	△ 346.3	△ 0.6	△ 1,361	△ 1,081	386.2	△ 2.8
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plan	△ 206	△ 11.8	△ 0.6	△ 137	△ 33.2	△ 0.3	△ 60	△ 55.8	△ 0.1	△ 63	4.2	△ 0.1	4	68	△ 107.5	0.0
新株予約権	Share acquisition rights	29	242.5	0.1	71	139.9	0.2	94	31.2	0.2	74	△ 21.2	0.2	-	△ 74	-	-
純資産合計	Total net assets	21,603	12.2	60.2	24,745	14.5	62.7	27,820	12.4	65.1	28,457	2.3	65.0	31,305	2,848	10.0	63.8
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	35,875	1.4	100.0	39,454	10.0	100.0	42,755	8.4	100.0	43,811	2.5	100.0	49,084	5,272	12.03567	100

		2021/3期 3Q			2022/3期 3Q			2023/3期 3Q			2024/3期 3Q			2025/3期 3Q			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部ASSETS																	
流動資産	Current assets	18,488	23.0	59.9	23,041	24.6	63.9	25,953	12.6	70.6	23,249	△ 10.4	63.9	27,689	4,439	19.1	71.0
現金及び預金	Cash and deposits	4,286	437.7	13.9	5,947	38.7	16.5	7,402	24.5	20.1	9,390	26.9	25.8	11,630	2,239	23.9	29.8
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,709	△ 11.9	8.8	2,996	10.6	8.3	3,696	23.3	10.1	3,528	△ 4.6	9.7	4,249	721	20.4	10.9
たな卸資産	Inventories	1,183	△ 13.3	3.8	1,213	2.5	3.4	571	△ 52.9	1.6	581	1.7	1.6	615	34	5.9	1.6
その他	Other	10,307	5.3	33.4	12,883	25.0	35.7	14,283	10.9	38.9	9,749	△ 31.7	26.8	11,193	1,444	14.8	28.7
固定資産	No-ncurrent assets	12,385	△ 3.2	40.1	13,036	5.3	36.1	10,791	△ 17.2	29.4	13,120	21.6	36.1	11,300	△ 1,819	△ 13.9	29.0
有形固定資産	Property, plant and equipment	132	△ 12.3	0.4	115	△ 12.5	0.3	109	△ 5.7	0.3	105	△ 3.1	0.3	80	△ 24	△ 23.5	0.2
無形固定資産	Intangible assets	245	△ 10.1	0.8	346	41.3	1.0	284	△ 17.9	0.8	456	60.4	1.3	630	174	38.2	1.6
投資その他資産	Investments and other assets	12,008	△ 2.9	38.9	12,574	4.7	34.9	10,397	△ 17.3	28.3	12,558	20.8	34.5	10,589	△ 1,969	△ 15.7	27.2
投資有価証券	Investment securities	9,161	2.0	29.7	10,260	12.0	28.4	7,797	△ 24.0	21.2	7,643	△ 2.0	21.0	8,965	1,321	17.3	23.0
長期貸付金	Long-term loans receivable	6,883	0.1	22.3	7,023	2.0	19.5	8,247	17.4	22.4	13,877	68.3	38.2	12,415	△ 1,461	△ 10.5	31.8
その他	Other	△ 4,036	15.9	△ 13.1	△ 4,710	16.7	△ 13.1	△ 5,647	19.9	△ 15.4	△ 8,962	58.7	△ 24.6	△ 10,791	△ 1,829	20.4	△ 27.7
資産合計	Total assets	30,873	11.0	100.0	36,077	16.9	100.0	36,745	1.9	100.0	36,369	△ 1.0	100.0	38,989	2,619	7.2	100.0
負債の部LIABILITIES																	
流動負債	Current liabilities	14,087	7.5	45.6	15,046	6.8	41.7	15,327	1.9	41.7	15,475	1.0	42.5	17,291	1,816	11.7	44.3
買掛金	Accounts payable-trade	983	△ 5.2	3.2	1,012	3.0	2.8	1,098	8.4	3.0	1,056	△ 3.8	2.9	1,024	△ 32	△ 3.1	2.6
短期借入金	Short-term borrowings	8,500	10.2	27.5	9,700	14.1	26.9	9,296	△ 4.2	25.3	9,723	4.6	26.7	10,741	1,017	10.5	27.5
未払法人税等	Income taxes payable	293	-	0.9	18	△ 93.7	0.1	808	-	2.2	598	△ 26.0	1.6	826	228	38.1	2.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	330	0.0	1.1	330	0.0	0.9	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-
その他	Other	3,979	△ 0.2	12.9	3,984	0.1	11.0	4,124	3.5	11.2	4,095	△ 0.7	11.3	4,699	603	14.7	12.1
固定負債	Non-current liabilities	3,300	2.9	10.7	4,074	23.5	11.3	3,197	△ 21.5	8.7	3,819	19.4	10.5	4,069	250	6.6	10.4
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,093	2.4	10.0	3,190	3.1	8.8	2,183	△ 31.6	5.9	2,093	△ 4.1	5.8	1,930	△ 163	△ 7.8	5.0
その他	Other	206	10.5	0.7	883	327.7	2.4	1,013	14.8	2.8	1,725	70.2	4.7	2,139	414	24.0	5.5
負債合計	Total liabilities	17,387	6.6	56.3	19,120	10.0	53.0	18,525	△ 3.1	50.4	19,294	4.1	53.1	21,361	2067.0	10.7	54.8
純資産の部NET ASSETS																	
株主資本	Shareholders' equity	10,479	13.8	33.9	12,454	18.8	34.5	13,160	5.7	35.8	10,967	△ 16.7	30.2	10,610	△ 356	△ 3.2	27.2
資本金	Share capital	2,640	0.0	8.6	2,640	0.0	7.3	2,640	0.0	7.2	2,640	0.0	7.3	2,640	0	0.0	6.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	0.0	9.3	2,881	0.0	8.0	2,881	0.0	7.8	2,881	0.0	7.9	2,881	0	0.0	7.4
利益剰余金	Retained earnings	4,957	34.6	16.1	6,933	39.8	19.2	7,638	10.2	20.8	5,445	△ 28.7	15.0	5,089	△ 356	△ 6.5	13.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	3,006	30.4	9.7	4,502	49.7	12.5	5,059	12.4	13.8	6,108	20.7	16.8	7,017	908	14.9	18.0
純資産合計	Total net assets	13,486	17.2	43.7	16,957	25.7	47.0	18,219	7.4	49.6	17,075	△ 6.3	46.9	17,628	552.0	3.2	45.2
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	30,873	11.0	100.0	36,077	16.9	100.0	36,745	1.9	100.0	36,369	△ 1.0	100.0	38,989	2619.0	7.2	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

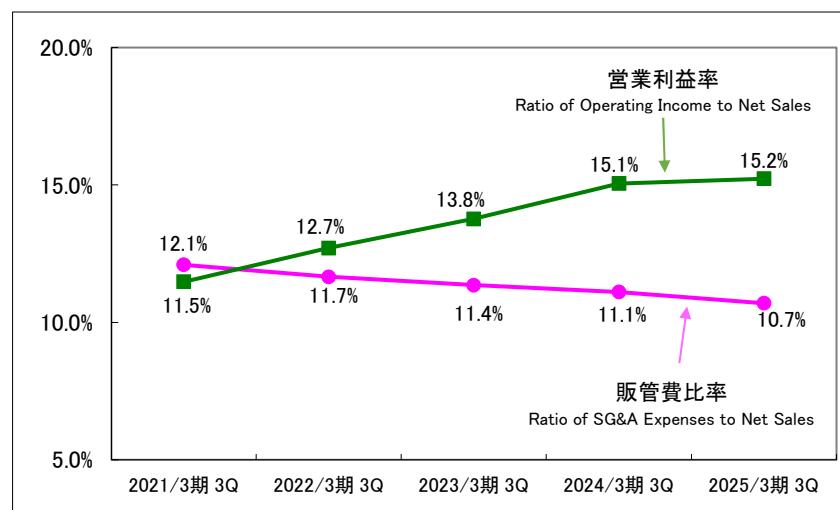
(百万円/In millions of yen)

		2021/3期 3Q	2022/3期 3Q	2023/3期 3Q	2024/3期 3Q	2025/3期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,020	3,610	4,364	5,692	6,263
減価償却費	Depreciation	103	101	117	124	136
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	23	108	3	△ 99	△ 101
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	14	7	20	21	14
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 19	△ 27	△ 43	34	18
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	111	37	41	20	11
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 3	3	0	142	113
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	0	0	△ 1	0	1
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	-	-	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and divided income	△ 248	△ 279	△ 248	△ 237	△ 305
支払利息	Interest expenses	3	4	3	0	1
為替差損益		337	△ 302	△ 1,175	△ 642	△ 566
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	289	531	1,192	200	187
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 107	72	△ 18	△ 23	△ 27
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	4	0	1	7	9
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	1,492	1,503	396	312	729
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 287	△ 670	△ 470	△ 879	△ 1,278
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	△ 878	△ 140	△ 161	△ 800	△ 312
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	284	279	△ 48	287	844
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 9	△ 183	△ 3	△ 235	△ 168
その他	Other, net	37	△ 193	△ 116	△ 655	△ 394
小 計	Subtotal	4,169	4,464	3,854	3,271	5,177
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	213	209	187	293	273
利息の支払額	Interest paid	△ 2	△ 15	△ 1	1	△ 23
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 518	△ 1,958	△ 1,306	△ 2,108	△ 2,929
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	3,862	2,699	2,733	1,458	2,498
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 32	△ 27	△ 23	△ 35	△ 26
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	0	-	0	-	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 63	△ 171	△ 127	△ 226	△ 190
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 301	△ 288	△ 121	△ 170	△ 46
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	437	20	80	184	56
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	-	-	△ 236	-	-
貸付けによる支出	Loan advances	△ 80	△ 89	△ 38	△ 12	△ 46
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	41	5	394	267	1
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	0	0	△ 203	△ 102	0
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	31	102	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	0	△ 2	△ 3	△ 7	△ 4
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	0	30	0	5	16
(投資)その他	Other, net	6	4	0	0	0
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	7	△ 518	△ 247	4	△ 241
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	-	-	-	△ 99	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	0	0	-	-	0
配当金の支払額	Dividends paid	△ 1,357	△ 1,480	△ 1,604	△ 1,740	△ 2,521
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	-	-	153	181	137
(財務)その他	Other, net	△ 12	△ 11	△ 10	△ 10	485
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 1,369	△ 1,492	△ 1,461	△ 1,668	△ 1,898
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 41	98	264	123	24
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,459	787	1,288	△ 82	383
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	5,370	8,854	9,902	13,586	16,047
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	7,830	9,641	11,191	13,503	16,431

7. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

