



2022年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Third Quarter Ending March 31, 2022**

2022年2月3日

February 3, 2022

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<https://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 5—6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX

Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) (%)	前期比 (額) (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	3.9	100.0	28,535	△8.0	100.0	28,739	204	0.7	100.0
売上原価	Cost of sales	23,070	2.9	78.9	23,261	0.8	78.0	24,249	4.2	78.2	21,806	△10.1	76.4	21,738	△68	△0.3	75.6
売上総利益	Gross profit	6,171	5.1	21.1	6,569	6.5	22.0	6,756	2.8	21.8	6,728	△0.4	23.6	7,001	272	4.1	24.4
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,411	11.7	11.7	3,830	12.3	12.8	3,594	△6.1	11.6	3,451	△4.0	12.1	3,349	△102	△3.0	11.7
営業利益	Operating profit	2,759	△2.2	9.4	2,739	△0.7	9.2	3,161	15.4	10.2	3,277	3.7	11.5	3,652	375	11.4	12.7
営業外収益	Non-operating income	252	△23.1	0.9	394	56.0	1.3	268	△32.1	0.9	299	11.8	1.1	647	348	116.2	2.3
営業外費用	Non-operating expenses	239	395.0	0.8	58	△75.4	0.2	112	91.6	0.4	370	228.5	1.3	85	△284	△76.9	0.3
経常利益	Ordinary profit	2,772	△10.6	9.5	3,074	10.9	10.3	3,316	7.9	10.7	3,206	△3.3	11.2	4,214	1,008	31.4	14.7
特別利益	Extraordinary income	248	-	0.9	84	△66.2	0.3	49	△41.6	0.2	109	122.9	0.4	12	△97	△88.9	0.0
特別損失	Extraordinary losses	1,631	-	5.6	280	△82.8	0.9	4,415	-	14.2	294	△93.3	1.0	615	321	108.9	2.1
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	1,389	△55.0	4.8	2,878	107.2	9.6	△1,049	△136.5	△3.4	3,020	-	10.6	3,610	589	19.5	12.6
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	1,044	0.1	3.6	762	△27.0	2.6	647	△15.0	2.1	841	29.9	2.9	960	119	14.2	3.3
法人税調整額	Income taxes - deferred	△353	△580.6	△1.2	610	-	2.0	△375	△161.5	△1.2	249	-	0.9	382	133	53.4	1.3
四半期純損益	Profit (loss)	697	△64.6	2.4	1,505	115.8	5.0	△1,321	△187.8	△4.3	1,930	-	6.8	2,267	337	17.5	7.9
親会社株主に帰属する四半期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	697	△64.6	2.4	1,505	115.7	5.0	△1,321	△187.8	△4.3	1,930	-	6.8	2,267	337	17.5	7.9
1株当たり四半期純損益	Net profit (loss) per share	56.96	-	-	122.09	-	-	△107.15	-	-	156.45	-	-	183.69	-	-	-

《SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) (%)	前期比 (額) (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	14,676	7.1	100.0	14,434	△1.6	100.0	14,229	△1.4	100.0	13,682	△3.8	100.0	14,179	497	3.6	100.0
売上原価	Cost of sales	11,229	7.6	76.5	10,899	△2.9	75.5	10,760	△1.3	75.6	10,156	△5.6	74.2	10,383	226	2.2	73.2
売上総利益	Gross profit	3,447	5.5	23.5	3,534	2.5	24.5	3,468	△1.9	24.4	3,525	1.7	25.8	3,796	270	7.7	26.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,955	22.7	13.3	1,896	△3.0	13.1	1,853	△2.3	13.0	1,913	3.2	14.0	1,871	△41	△2.1	13.2
営業利益	Operating profit	1,491	△10.8	10.2	1,638	9.8	11.3	1,614	△1.4	11.3	1,612	△0.1	11.8	1,924	311	19.3	13.6
営業外収益	Non-operating income	866	108.3	5.9	1,115	28.8	7.7	1,022	△8.4	7.2	357	△65.0	2.6	1,107	750	209.7	7.8
営業外費用	Non-operating expenses	40	36.9	0.3	35	△10.6	0.2	138	285.2	1.0	409	195.9	3.0	36	△373	△91.2	0.3
経常利益	Ordinary profit	2,317	12.6	15.8	2,718	17.3	18.8	2,498	△8.1	17.6	1,560	△37.5	11.4	2,996	1,435	92.0	21.1
特別利益	Extraordinary income	314	-	2.1	13	△95.6	0.1	22	62.7	0.2	74	231.6	0.5	0	△74	△100.0	0.0
特別損失	Extraordinary losses	1,697	-	11.6	66	△96.1	0.5	7,167	-	50.4	274	△96.2	2.0	615	341	124.3	4.3
税引前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	934	△54.5	6.4	2,665	185.3	18.5	△4,646	△274.3	△32.7	1,361	-	9.9	2,380	1,019	74.9	16.8
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	565	△14.2	3.8	193	△65.7	1.3	17	△90.9	0.1	283	-	2.1	288	5	1.9	2.0
法人税調整額	Income taxes - deferred	△440	-	△3.0	530	-	3.7	△460	△186.8	△3.2	147	-	1.1	350	202	137.1	2.5
四半期純損益	Profit (loss)	810	△42.6	5.5	1,941	139.6	13.4	△4,203	△316.5	△29.5	930	-	6.8	1,741	811	87.3	12.3

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	28,827	0.5	100.0	28,905	0.3	100.0	31,821	10.1	100.0	27,406	△ 13.9	100.0	28,979	5.7	100.0
開発	Systems Development	16,114	7.1	55.9	15,922	△ 1.2	55.1	16,524	3.8	51.9	15,314	△ 7.3	55.9	16,448	7.4	56.8
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	2,704	2.2	9.4	2,803	3.7	9.7	3,075	9.7	9.7	2,868	△ 6.7	10.5	2,930	2.1	10.1
販売	Product Sales	10,008	△ 8.8	34.7	10,180	1.7	35.2	12,221	20.0	38.4	9,224	△ 24.5	33.7	9,600	4.0	33.1
受注残高	New Orders Received Backlog	9,884	1.6	100.0	9,672	2.9	100.0	11,034	14.1	100.0	9,629	△ 12.7	100.0	11,897	23.6	100.0
開発	Systems Development	5,702	6.7	57.7	4,860	△ 6.8	50.3	5,156	6.1	46.7	4,598	△ 10.8	47.8	6,160	34.0	51.8
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	1,276	15.3	12.9	1,423	11.5	14.7	1,420	△ 0.2	12.9	1,289	△ 9.2	13.4	1,497	16.1	12.6
販売	Product Sales	2,905	△ 11.4	29.4	3,388	16.6	35.0	4,457	31.5	40.4	3,741	△ 16.1	38.9	4,239	13.3	35.6
売上高	Net Sales	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	3.9	100.0	28,535	△ 8.0	100.0	28,739	0.7	100.0
開発	Systems Development	15,502	8.5	53.0	15,880	2.4	53.2	15,389	△ 3.1	49.6	14,819	△ 3.7	51.9	15,306	3.3	53.3
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,440	8.8	11.8	3,569	3.8	12.0	3,866	8.3	12.5	4,010	3.7	14.1	4,087	1.9	14.2
販売	Product Sales	10,298	△ 5.1	35.2	10,380	0.8	34.8	11,750	13.2	37.9	9,705	△ 17.4	34.0	9,346	△ 3.7	32.5

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,759	△ 2.2	9.4	2,739	△ 0.7	9.2	3,161	15.4	10.2	3,277	3.7	11.5	3,652	11.4	12.7
開発	Systems Development	2,406	9.7	15.5	2,709	12.6	17.1	2,609	△ 3.7	17.0	2,363	△ 9.4	15.9	2,762	16.9	18.0
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	860	15.3	25.0	894	4.0	25.1	985	10.2	25.5	1,127	14.3	28.1	1,158	2.8	28.3
販売	Product Sales	668	△ 29.9	6.5	299	△ 55.1	2.9	699	133.2	6.0	940	34.5	9.7	817	△ 13.1	8.7
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,175	9.6	-	△ 1,164	△ 0.9	-	△ 1,133	△ 2.7	-	△ 1,153	1.8	-	△ 1,085	△ 5.9	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	14,676	7.1	100.0	14,434	△ 1.6	100.0	14,229	△ 1.4	100.0	13,682	△ 3.8	100.0	14,179	3.6	100.0
開発	Systems Development	9,689	7.8	66.0	9,753	0.7	67.6	8,899	△ 8.8	62.5	8,726	△ 1.9	63.8	9,269	6.2	65.4
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,542	8.2	24.1	3,573	0.9	24.8	3,781	5.8	26.6	3,913	3.5	28.6	3,934	0.6	27.7
販売	Product Sales	1,444	0.4	9.9	1,107	△ 23.3	7.7	1,548	39.8	10.9	1,042	△ 32.7	7.6	975	△ 6.4	6.9

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2021/3 第3四半期 3Q		2022/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2021/3 第3四半期 3Q		2022/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	5,664	38.2	6,333	41.4	669	11.8	960	24.0	1,016	24.9	55	5.8
通信	Telecom	296	2.0	304	2.0	7	2.6	530	13.2	447	11.0	△ 82	△ 15.6
電力・ガス	EP/gas industry	678	4.6	678	4.4	0	0.0	1	0.0	40	1.0	39	3481.9
金融	Financial industry	4,187	28.3	4,176	27.3	△ 11	△ 0.3	977	24.4	1,030	25.2	52	5.4
生損保	Insurance	322	2.2	339	2.2	17	5.3	128	3.2	138	3.4	10	7.8
流通	Distribution	736	5.0	602	3.9	△ 134	△ 18.2	19	0.5	0	0.0	△ 18	△ 95.4
大学等	Academic, etc.	380	2.6	538	3.5	157	41.4	727	18.1	759	18.6	31	4.4
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	309	2.1	99	0.7	△ 209	△ 67.8	64	1.6	29	0.7	△ 35	△ 54.5
情報サービス	Information services	465	3.1	393	2.6	△ 72	△ 15.5	275	6.9	361	8.8	85	31.2
サービス他	Services and others	1,773	12.0	1,840	12.0	66	3.8	322	8.0	222	5.5	△ 99	△ 30.8
合計	Total	14,819	100	15,306	100	487	3.3	4,010	100	4,087	100	76	1.9

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2021/3 第3四半期 3Q		2022/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2021/3 第3四半期 3Q		2022/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	3,994	45.8	4,147	44.7	152	3.8	989	25.3	1,057	26.9	68	6.9
通信	Telecom	172	2.0	79	0.9	△ 93	△ 54.0	535	13.7	466	11.8	△ 69	△ 12.9
電力・ガス	EP/gas industry	305	3.5	233	2.5	△ 71	△ 23.4	-	-	41	1.1	41	-
金融	Financial industry	2,582	29.6	2,905	31.3	322	12.5	769	19.7	792	20.1	23	3.0
生損保	Insurance	272	3.1	283	3.1	11	4.2	142	3.6	143	3.7	0	0.6
流通	Distribution	8	0.1	23	0.3	15	180.1	19	0.5	0	0.0	△ 18	△ 95.5
大学等	Academic, etc.	165	1.9	228	2.5	62	37.9	733	18.7	790	20.1	56	7.7
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	15	0.2	88	1.0	73	482.0	57	1.5	14	0.4	△ 43	△ 75.0
情報サービス	Information services	55	0.6	88	1.0	33	60.5	312	8.0	343	8.7	31	10.0
サービス他	Services and others	1,154	13.2	1,190	12.8	36	3.2	353	9.0	284	7.2	△ 68	△ 19.5
合計	Total	8,726	100	9,269	100	542	6.2	3,913	100	3,934	100	21	0.6

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	<p>基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.</p> <p>汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.</p>
証券 Securities	<p>証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.</p>
生命保険 Life Insurance	<p>基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.</p>
製造業 Manufacturing	<p>組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).</p> <p>システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.</p>
電力 Electric Power	<p>基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.</p>
大学 University/College	<p>自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.</p> <p>キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>
通信 Telecom	<p>業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.</p>
ハードメーカー Hardware companies affiliates	<p>システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.</p> <p>ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	21,389	6.3	59.8	19,042	△ 6.7	53.5	21,768	14.3	61.5	22,812	4.8	63.6	26,629	3,816	16.7	67.5
現金及び預金	Cash and deposits	4,746	△ 28.3	13.3	4,100	△ 13.6	11.5	4,666	13.8	13.2	7,876	68.8	22.0	9,792	1,915	24.3	24.8
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,340	14.8	17.7	6,178	△ 2.5	17.4	7,269	17.7	20.5	5,889	△ 19.0	16.4	6,110	221	3.8	15.5
有価証券	Securities	129	44.0	0.4	45	△ 64.6	0.1	61	33.1	0.2	138	126.4	0.4	39	△ 99	△ 71.8	0.1
たな卸資産	Inventories	2,646	△ 3.7	7.4	2,421	△ 8.5	6.8	2,667	10.1	7.5	2,397	△ 10.1	6.7	2,637	240	10.0	6.7
短期貸付金	Short-term loans receivable	935	104.5	2.6	2,680	186.6	7.5	3,169	18.2	9.0	3,116	△ 1.7	8.7	4,299	1,182	38.0	10.9
繰延税金資産	Deferred tax assets	976	103.4	2.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	5,653	33.8	15.8	3,633	△ 35.7	10.2	3,943	8.5	11.1	3,404	△ 13.7	9.5	3,761	356	10.5	9.5
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 37	126.8	△ 0.1	△ 19	△ 48.5	△ 0.1	△ 9	△ 52.7	△ 0.0	△ 10	14.1	△ 0.0	△ 11	0	7.4	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	14,376	11.1	40.2	16,519	7.6	46.5	13,607	△ 17.6	38.5	13,062	△ 4.0	36.4	12,824	△ 238	△ 1.8	32.5
有形固定資産	Property, plant and equipment	197	15.8	0.6	207	5.2	0.6	217	4.9	0.6	199	△ 8.1	0.6	184	△ 15	△ 7.8	0.5
建物及び構築物	Buildings and structures	108	34.5	0.3	106	△ 1.4	0.3	132	24.8	0.4	117	△ 11.5	0.3	109	△ 8	△ 7.1	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	41	△ 3.1	0.1	41	0.9	0.1	39	△ 6.1	0.1	38	△ 2.1	0.1	35	△ 2	△ 6.7	0.1
その他	Other	47	1.1	0.1	58	23.9	0.2	45	△ 23.3	0.1	43	△ 3.2	0.1	39	△ 4	△ 10.6	0.1
無形固定資産	Intangible assets	1,432	8.1	4.0	1,603	11.9	4.5	513	△ 68.0	1.5	364	△ 29.0	1.0	488	123	34.0	1.2
のれん	Goodwill	6	△ 80.6	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ソフトウェア	Software	963	△ 15.0	2.7	1,308	35.9	3.7	343	△ 73.8	1.0	190	△ 44.5	0.5	162	△ 28	△ 14.7	0.4
その他	Other	462	197.2	1.3	294	△ 36.3	0.8	169	△ 42.4	0.5	173	2.4	0.5	325	151	87.4	0.8
投資その他資産	Investments and other assets	12,746	11.4	35.6	14,708	7.2	41.4	12,877	△ 12.5	36.4	12,498	△ 2.9	34.8	12,152	△ 346	△ 2.8	30.8
投資有価証券	Investment securities	8,533	7.1	23.9	10,964	28.5	30.8	9,185	△ 16.2	26.0	9,330	1.6	26.0	10,717	1,387	14.9	27.2
長期貸付金	Long-term loans receivable	3,361	32.1	9.4	1,301	△ 61.3	3.7	902	△ 30.7	2.6	868	△ 3.7	2.4	87	△ 781	△ 90.0	0.2
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,166	△ 12.8	3.3	1,812	△ 15.4	5.1	2,164	19.4	6.1	1,559	△ 27.9	4.3	609	△ 950	△ 60.9	1.5
その他	Other	988	5.7	2.8	657	△ 33.5	1.8	652	△ 0.8	1.8	763	17.1	2.1	764	0	0.1	1.9
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,284	△ 3.0	△ 3.6	△ 9	△ 99.3	△ 0.0	△ 8	△ 6.6	△ 0.0	△ 6	△ 30.0	△ 0.0	△ 8	△ 1	32.4	△ 0.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 19	12.8	△ 0.1	△ 17	△ 8.4	△ 0.0	△ 18	2.8	△ 0.1	△ 18	△ 0.3	△ 0.1	△ 18	0	3.7	△ 0.0
資産合計	Total assets	35,765	8.2	100.0	35,561	△ 0.6	100.0	35,376	△ 0.5	100.0	35,875	1.4	100.0	39,454	3,578	10.0	100.0

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	11,411	13.3	31.9	10,132	△ 11.2	28.5	11,888	17.3	33.6	9,959	△ 16.2	27.8	10,209	249	2.5	25.9
買掛金	Accounts payable-trade	2,668	△ 12.8	7.5	3,219	20.6	9.1	4,378	36.0	12.4	3,096	△ 29.3	8.6	3,501	405	13.1	8.9
短期借入金	Short-term borrowings	1,179	-	3.3	570	△ 51.7	1.6	1,199	110.4	3.4	193	△ 83.9	0.5	207	13	7.2	0.5
未払費用	Accrued expenses	852	13.0	2.4	713	△ 16.4	2.0	803	12.7	2.3	736	△ 8.3	2.1	756	19	2.6	1.9
未払法人税等	Income taxes payable	322	△ 36.5	0.9	245	△ 23.8	0.7	236	△ 3.6	0.7	498	110.8	1.4	250	△ 248	△ 49.8	0.6
未払消費税等	Accrued consumption taxes	418	6.6	1.2	423	1.2	1.2	468	10.6	1.3	619	32.4	1.7	553	△ 66	△ 10.7	1.4
前受金	Advances received	2,933	5.3	8.2	3,532	20.4	9.9	3,373	△ 4.5	9.5	3,447	2.2	9.6	3,544	97	2.8	9.0
賞与引当金	Provision for bonuses	382	△ 9.3	1.1	542	41.9	1.5	565	4.3	1.6	526	△ 7.0	1.5	557	30	5.9	1.4
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	134	3.5	0.4	134	0.3	0.4	139	3.6	0.4	134	△ 3.5	0.4	98	△ 36	△ 26.8	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	871	96.7	2.4	334	△ 61.6	0.9	330	△ 1.0	0.9	330	-	0.9	330	-	-	0.8
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	1,198	-	3.3	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	451	13.7	1.3	417	△ 7.6	1.2	392	△ 5.9	1.1	375	△ 4.4	1.0	408	33	8.9	1.0
固定負債	Non-current liabilities	4,413	4.4	12.3	4,441	0.6	12.5	4,240	△ 4.5	12.0	4,312	1.7	12.0	4,498	186	4.3	11.4
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,224	3.6	11.8	4,171	△ 1.3	11.7	3,992	△ 4.3	11.3	4,041	1.2	11.3	4,091	50	1.2	10.4
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	172	15.8	0.5	174	1.5	0.5	209	19.5	0.6	233	11.5	0.6	254	21	9.1	0.6
その他	Other	16	533.9	0.0	94	476.4	0.3	38	△ 59.4	0.1	38	△ 0.9	0.1	152	114	300.0	0.4
負債合計	Total liabilities	15,825	10.7	44.2	14,573	△ 7.9	41.0	16,128	10.7	45.6	14,272	△ 11.5	39.8	14,708	435	3.1	37.3
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	19,182	2.1	53.6	20,814	8.5	58.5	18,654	△ 10.4	52.7	19,936	6.9	55.6	21,868	1,932	9.7	55.4
資本金	Share capital	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	-	2.5
資本剰余金	Capital surplus	4,645	2.3	13.0	4,701	1.2	13.2	4,702	0.0	13.3	4,702	0.0	13.1	4,702	-	-	11.9
利益剰余金	Retained earnings	16,002	0.9	44.7	17,515	9.5	49.3	15,354	△ 12.3	43.4	16,636	8.3	46.4	18,569	1,932	11.6	47.1
自己株式	Treasury shares	△ 2,465	△ 5.4	△ 6.9	△ 2,402	△ 2.6	△ 6.8	△ 2,402	0.0	△ 6.8	△ 2,402	0.0	△ 6.7	△ 2,403	0	0.0	△ 6.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	710	-	2.0	158	△ 77.7	0.4	583	269.1	1.7	1,636	180.2	4.6	2,805	1,168	71.4	7.1
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	725	167.7	2.0	196	△ 72.9	0.6	696	254.0	2.0	1,460	109.7	4.1	2,852	1,392	95.4	7.2
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	328	-	0.9	282	△ 13.9	0.8	121	△ 56.9	0.3	382	214.3	1.1	90	△ 292	△ 76.4	0.2
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 342	0.5	△ 1.0	△ 321	△ 6.3	△ 0.9	△ 234	△ 27.1	△ 0.7	△ 206	△ 11.8	△ 0.6	△ 137	68	△ 33.2	△ 0.3
新株予約権	Share acquisition rights	47	26.5	0.1	15	△ 66.9	0.0	8	△ 44.6	0.0	29	242.5	0.1	71	41	139.9	0.2
純資産合計	Total net assets	19,940	6.3	55.8	20,988	5.3	59.0	19,247	△ 8.3	54.4	21,603	12.2	60.2	24,745	3,142	14.5	62.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	35,765	8.2	100.0	35,561	△ 0.6	100.0	35,376	△ 0.5	100.0	35,875	1.4	100.0	39,454	3,578	10.0	100.0

		2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			2022/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	18,204	4.8	54.1	15,038	△ 17.4	46.9	15,026	△ 0.1	54.0	18,488	23.0	59.9	23,041	4,553	24.6	63.9
現金及び預金	Cash and deposits	1,459	△ 62.9	4.3	799	△ 45.2	2.5	797	△ 0.3	2.9	4,286	437.7	13.9	5,947	1,660	38.7	16.5
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,189	8.4	9.5	2,919	△ 8.4	9.1	3,075	5.3	11.1	2,709	△ 11.9	8.8	2,996	287	10.6	8.3
たな卸資産	Inventories	1,806	4.5	5.4	1,225	△ 32.2	3.8	1,364	11.4	4.9	1,183	△ 13.3	3.8	1,213	29	2.5	3.4
その他	Other	11,750	34.2	34.9	10,093	△ 14.1	31.5	9,788	△ 3.0	35.2	10,307	5.3	33.4	12,883	2,575	25.0	35.7
固定資産	Non-current assets	15,428	13.9	45.9	17,021	10.3	53.1	12,795	△ 24.8	46.0	12,385	△ 3.2	40.1	13,036	650	5.3	36.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	124	22.7	0.4	120	△ 3.1	0.4	151	25.3	0.5	132	△ 12.3	0.4	115	△ 16	△ 12.5	0.3
無形固定資産	Intangible assets	207	4.5	0.6	211	1.9	0.7	272	29.1	1.0	245	△ 10.1	0.8	346	101	41.3	1.0
投資その他資産	Investments and other assets	15,096	14.0	44.9	16,690	10.6	52.1	12,371	△ 25.9	44.5	12,008	△ 2.9	38.9	12,574	565	4.7	34.9
投資有価証券	Investment securities	8,540	7.1	25.4	10,100	18.3	31.5	8,980	△ 11.1	32.3	9,161	2.0	29.7	10,260	1,099	12.0	28.4
長期貸付金	Long-term loans receivable	5,928	32.0	17.6	6,231	5.1	19.4	6,875	10.3	24.7	6,883	0.1	22.3	7,023	139	2.0	19.5
その他	Other	628	△ 20.0	1.9	358	△ 42.9	1.1	△ 3,484	△ 1072.3	△ 12.5	△ 4,036	15.9	△ 13.1	△ 4,710	△ 673	16.7	△ 13.1
資産合計	Total assets	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	11.0	100.0	36,077	5,203	16.9	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	13,410	9.8	39.9	12,288	△ 8.4	38.3	13,103	6.6	47.1	14,087	7.5	45.6	15,046	958	6.8	41.7
買掛金	Accounts payable-trade	955	0.3	2.8	985	3.1	3.1	1,036	5.2	3.7	983	△ 5.2	3.2	1,012	29	3.0	2.8
短期借入金	Short-term borrowings	6,175	△ 4.9	18.4	6,827	10.6	21.3	7,716	13.0	27.7	8,500	10.2	27.5	9,700	1,199	14.1	26.9
未払法人税等	Income taxes payable	169	△ 62.4	0.5	68	△ 59.5	0.2	32	△ 52.2	0.1	293	791.2	0.9	18	△ 274	△ 93.7	0.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	856	93.3	2.5	330	△ 61.4	1.0	330	-	1.2	330	-	1.1	330	0	0.0	0.9
その他	Other	5,252	35.5	15.6	4,075	△ 22.4	12.7	3,986	△ 2.2	14.3	3,979	△ 0.2	12.9	3,984	4	0.1	11.0
固定負債	Non-current liabilities	3,333	3.2	9.9	3,292	△ 1.3	10.3	3,206	△ 2.6	11.5	3,300	2.9	10.7	4,074	774	23.5	11.3
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,167	2.7	9.4	3,124	△ 1.4	9.7	3,019	△ 3.3	10.9	3,093	2.4	10.0	3,190	97	3.1	8.8
その他	Other	166	14.6	0.5	167	△ 1.4	0.5	186	11.5	0.7	206	10.5	0.7	883	676	327.7	2.4
負債合計	Total liabilities	16,744	8.4	49.8	15,580	△ 7.0	48.6	16,309	4.7	58.6	17,387	6.6	56.3	19,120	1,732	10.0	53.0
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	13,437	△ 1.8	40.0	14,621	8.8	45.6	9,206	△ 37.0	33.1	10,479	13.8	33.9	12,454	1,975	18.8	34.5
資本金	Share capital	2,640	-	7.9	2,640	-	8.2	2,640	-	9.5	2,640	-	8.6	2,640	0.0	0.0	7.3
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	8.6	2,881	-	9.0	2,881	-	10.4	2,881	-	9.3	2,881	0.0	0.0	8.0
利益剰余金	Retained earnings	7,916	△ 3.0	23.5	9,100	15.0	28.4	3,684	△ 59.5	13.2	4,957	34.6	16.1	6,933	1,975	39.8	19.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	3,450	93.6	10.3	1,858	△ 46.1	5.8	2,305	24.0	8.3	3,006	30.4	9.7	4,502	1,495	49.7	12.5
純資産合計	Total net assets	16,887	9.2	50.2	16,480	△ 2.4	51.4	11,511	△ 30.1	41.4	13,486	17.2	43.7	16,957	3,470	25.7	47.0
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	11.0	100.0	36,077	5,203	16.9	100.0

会計基準の変更に伴い、2019/3期より繰延税金資産は固定資産の部に表示しています

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

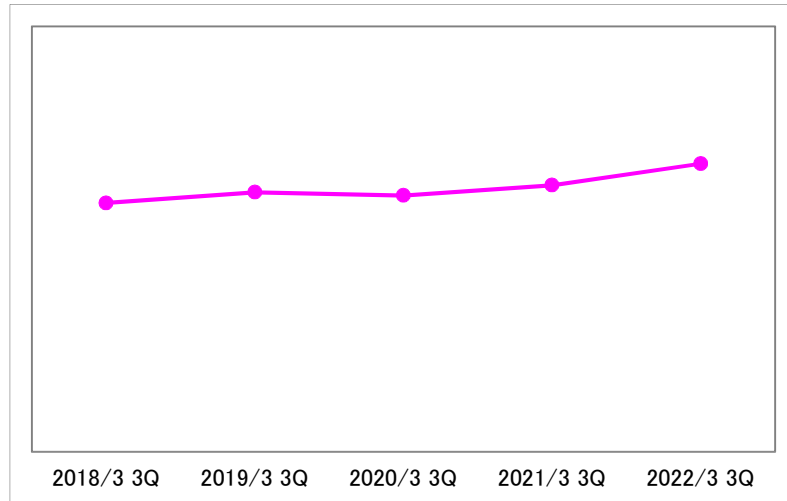
(百万円/In millions of yen)

		2018/3 第3四半期 3Q	2019/3 第3四半期 3Q	2020/3 第3四半期 3Q	2021/3 第3四半期 3Q	2022/3 第3四半期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュフロー	Cash flows from operating activities	229	2,507	1,420	3,862	2,699
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	1,389	2,878	△ 1,049	3,020	3,610
減価償却費	Depreciation	340	330	412	103	101
減損損失	Impairment loss	-	-	1,046	-	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	127	36	65	23	108
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	17	9	26	14	7
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 216	△ 23	0	△ 19	△ 27
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	36	84	63	111	37
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 13	17	△ 7	△ 3	3
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	0	△ 2	0	0	△ 0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	1,198	△ 1,198	-	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 125	△ 150	△ 219	△ 248	△ 279
支払利息	Interest expenses	30	31	5	3	4
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	-	3,368	289	531
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 245	△ 13	△ 16	△ 107	72
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	2	0	4	0
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	1,071	763	△ 330	1,492	1,503
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 596	△ 238	△ 605	△ 287	△ 670
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	△ 576	345	769	△ 878	△ 140
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	351	532	△ 334	284	279
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 49	△ 83	△ 69	△ 9	△ 183
その他	Other, net	△ 655	249	△ 289	375	△ 495
小計	Subtotal	2,085	3,579	2,838	4,169	4,464
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	119	112	220	213	209
利息の支払額	Interest paid	△ 31	△ 29	△ 3	△ 2	△ 15
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,944	△ 1,155	△ 1,634	△ 518	△ 1,958
投資活動によるキャッシュフロー	Cash flows from investing activities	△ 1,247	△ 4,667	△ 1,459	7	△ 518
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 66	△ 27	△ 53	△ 32	△ 27
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	-	-	-	0	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 341	△ 293	△ 392	△ 63	△ 171
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 905	△ 2,346	△ 1,041	△ 301	△ 288
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	1,150	132	53	437	20
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	-	△ 92	-	-	-
貸付けによる支出	Loan advances	△ 1,453	△ 1,787	△ 188	△ 80	△ 89
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	519	46	157	41	5
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 150	△ 200	△ 307	△ 0	△ 0
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	45	317	-	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 0	△ 0	△ 3	△ 0	△ 2
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	0	0	0	0	30
(投資)その他	Other, net	△ 0	△ 145	△ 0	6	4
財務活動によるキャッシュフロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 1,097	△ 1,909	△ 368	△ 1,369	△ 1,492
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	-	△ 609	1,000	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	△ 0	△ 0	-	△ 0	△ 0
配当金の支払額	Dividends paid	△ 1,222	△ 1,354	△ 1,357	△ 1,357	△ 1,480
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	124	58	-	-	-
(財務)その他	Other, net	0	△ 3	△ 10	△ 12	△ 11
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	5	3	△ 41	△ 41	98
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 2,109	△ 4,066	△ 448	2,459	787
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	6,265	6,983	3,997	5,370	8,854
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	4,156	2,917	3,549	7,830	9,641

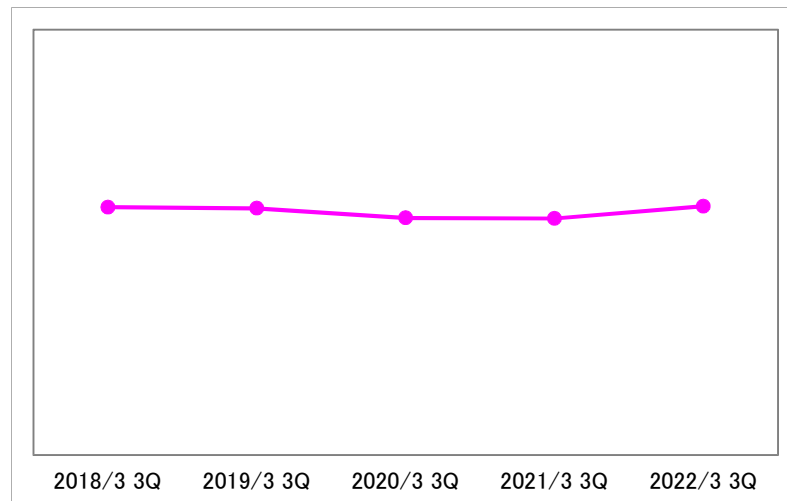
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



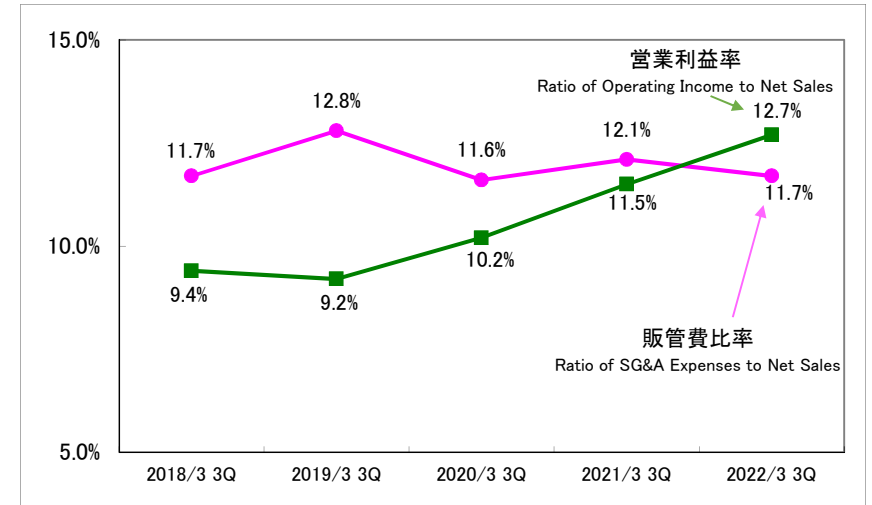
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

