



# 2021年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results  
for the Third Quarter Ending March 31, 2020**

2021年2月4日

**February 4, 2021**

**株式会社SRAホールディングス**

**SRA Holdings, Inc.**

**<https://www.sra-hd.co.jp/>**

<b>Page</b>	<b>目次</b>	<b>INDEX</b>
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）	<b>Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）	<b>Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）	<b>Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）	<b>Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 5—6	5. 要約貸借対照表（連結）	<b>Summary of Consolidated Financial Statements</b>
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）	<b>Summary of Financial Statements of SRA, Inc.</b>
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）	<b>Summary of Consolidated Statements of Cash Flows</b>
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）	<b>Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 9	8. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）	<b>Ratio of SG&amp;A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》 (百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	28,293	△0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	3.9	100.0	28,535	△ 2,470	△8.0	100.0
売上原価	Cost of sales	22,420	△3.9	79.2	23,070	2.9	78.9	23,261	0.8	78.0	24,249	4.2	78.2	21,806	△ 2,443	△10.1	76.4
売上総利益	Gross profit	5,873	12.4	20.8	6,171	5.1	21.1	6,569	6.5	22.0	6,756	2.8	21.8	6,728	△ 27	△0.4	23.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,053	13.9	10.8	3,411	11.7	11.7	3,830	12.3	12.8	3,594	△6.1	11.6	3,451	△ 143	△4.0	12.1
営業利益	Operating profit	2,820	10.8	10.0	2,759	△2.2	9.4	2,739	△0.7	9.2	3,161	15.4	10.2	3,277	115	3.7	11.5
営業外収益	Non-operating income	329	19.2	1.2	252	△23.1	0.9	394	56.0	1.3	268	△32.1	0.9	299	31	11.8	1.1
営業外費用	Non-operating expenses	48	41.2	0.2	239	395.0	0.8	58	△75.4	0.2	112	91.6	0.4	370	257	228.5	1.3
経常利益	Ordinary profit	3,100	11.3	11.0	2,772	△10.6	9.5	3,074	10.9	10.3	3,316	7.9	10.7	3,206	△ 110	△3.3	11.2
特別利益	Extraordinary income	3	△84.4	0.0	248	-	0.9	84	△66.2	0.3	49	△41.6	0.2	109	60	122.9	0.4
特別損失	Extraordinary losses	14	△83.4	0.1	1,631	-	5.6	280	△82.8	0.9	4,415	-	14.2	294	△ 4,120	△93.3	1.0
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,089	13.6	10.9	1,389	△55.0	4.8	2,878	107.2	9.6	△ 1,049	△136.5	△ 3.4	3,020	4,070	-	10.6
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	1,043	16.8	3.7	1,044	0.1	3.6	762	△27.0	2.6	647	△15.0	2.1	841	193	29.9	2.9
法人税調整額	Income taxes - deferred	73	△48.3	0.3	△ 353	△580.6	△ 1.2	610	-	2.0	△ 375	△161.5	△ 1.2	249	625	-	0.9
四半期純損益	Profit (loss)	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	115.8	5.0	△ 1,321	△187.8	△ 4.3	1,930	3,251	-	6.8
親会社株主に帰属する四半期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	115.7	5.0	△ 1,321	△187.8	△ 4.3	1,930	3,251	-	6.8
1株当たり四半期純損益	Net profit (loss) per share	162.53	-	-	56.96	-	-	122.09	-	-	△ 107.15	-	-	156.45	-	-	-

《SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△ 1.6	100.0	14,229	△ 1.4	100.0	13,682	△ 546	△ 3.8	100.0
売上原価	Cost of sales	10,431	0.1	76.2	11,229	7.6	76.5	10,899	△ 2.9	75.5	10,760	△ 1.3	75.6	10,156	△ 604	△ 5.6	74.2
売上総利益	Gross profit	3,266	16.8	23.8	3,447	5.5	23.5	3,534	2.5	24.5	3,468	△ 1.9	24.4	3,525	57	1.7	25.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,594	13.1	11.6	1,955	22.7	13.3	1,896	△ 3.0	13.1	1,853	△ 2.3	13.0	1,913	59	3.2	14.0
営業利益	Operating profit	1,672	20.6	12.2	1,491	△ 10.8	10.2	1,638	9.8	11.3	1,614	△ 1.4	11.3	1,612	△ 2	△ 0.1	11.8
営業外収益	Non-operating income	415	71.4	3.0	866	108.3	5.9	1,115	28.8	7.7	1,022	△ 8.4	7.2	357	△ 664	△ 65.0	2.6
営業外費用	Non-operating expenses	29	9.9	0.2	40	36.9	0.3	35	△ 10.6	0.2	138	285.2	1.0	409	271	195.9	3.0
経常利益	Ordinary profit	2,058	28.5	15.0	2,317	12.6	15.8	2,718	17.3	18.8	2,498	△ 8.1	17.6	1,560	△ 938	△ 37.5	11.4
特別利益	Extraordinary income	3	△ 85.0	0.0	314	-	2.1	13	△ 95.6	0.1	22	62.7	0.2	74	52	231.6	0.5
特別損失	Extraordinary losses	9	△ 89.1	0.1	1,697	-	11.6	66	△ 96.1	0.5	7,167	-	50.4	274	△ 6,893	△ 96.2	2.0
税引前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	2,052	33.6	15.0	934	△ 54.5	6.4	2,665	185.3	18.5	△ 4,646	△ 274.3	△ 32.7	1,361	6,007	-	9.9
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	658	48.1	4.8	565	△ 14.2	3.8	193	△ 65.7	1.3	17	△ 90.9	0.1	283	265	-	2.1
法人税調整額	Income taxes - deferred	△ 17	△ 121.1	△ 0.1	△ 440	-	△ 3.0	530	-	3.7	△ 460	△ 186.8	△ 3.2	147	608	-	1.1
四半期純損益	Profit (loss)	1,411	40.2	10.3	810	△ 42.6	5.5	1,941	139.6	13.4	△ 4,203	△ 316.5	△ 29.5	930	5,133	-	6.8

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	28,678	4.6	100.0	28,827	0.5	100.0	28,905	0.3	100.0	31,821	10.1	100.0	27,406	△ 13.9	100.0
開発	Systems Development	15,053	△ 2.5	52.5	16,114	7.1	55.9	15,922	△ 1.2	55.1	16,524	3.8	51.9	15,314	△ 7.3	55.9
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	2,646	22.7	9.2	2,704	2.2	9.4	2,803	3.7	9.7	3,075	9.7	9.7	2,868	△ 6.7	10.5
販売	Product Sales	10,978	11.9	38.3	10,008	△ 8.8	34.7	10,180	1.7	35.2	12,221	20.0	38.4	9,224	△ 24.5	33.7
受注残高	New Orders Received Backlog	9,729	5.2	100.0	9,884	1.6	100.0	9,672	2.9	100.0	11,034	14.1	100.0	9,629	△ 12.7	100.0
開発	Systems Development	5,343	1.9	54.9	5,702	6.7	57.7	4,860	△ 6.8	50.3	5,156	6.1	46.7	4,598	△ 10.8	47.8
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	1,106	35.2	11.4	1,276	15.3	12.9	1,423	11.5	14.7	1,420	△ 0.2	12.9	1,289	△ 9.2	13.4
販売	Product Sales	3,279	2.8	33.7	2,905	△ 11.4	29.4	3,388	16.6	35.0	4,457	31.5	40.4	3,741	△ 16.1	38.9
売上高	Net Sales	28,293	△ 0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	3.9	100.0	28,535	△ 8.0	100.0
開発	Systems Development	14,285	△ 2.2	50.5	15,502	8.5	53.0	15,880	2.4	53.2	15,389	△ 3.1	49.6	14,819	△ 3.7	51.9
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,161	7.3	11.2	3,440	8.8	11.8	3,569	3.8	12.0	3,866	8.3	12.5	4,010	3.7	14.1
販売	Product Sales	10,846	△ 1.4	38.3	10,298	△ 5.1	35.2	10,380	0.8	34.8	11,750	13.2	37.9	9,705	△ 17.4	34.0

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,820	10.8	10.0	2,759	△ 2.2	9.4	2,739	△ 0.7	9.2	3,161	15.4	10.2	3,277	3.7	11.5
開発	Systems Development	2,193	22.5	15.4	2,406	9.7	15.5	2,709	12.6	17.1	2,609	△ 3.7	17.0	2,363	△ 9.4	15.9
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	745	11.4	23.6	860	15.3	25.0	894	4.0	25.1	985	10.2	25.5	1,127	14.3	28.1
販売	Product Sales	953	△ 4.3	8.8	668	△ 29.9	6.5	299	△ 55.1	2.9	699	133.2	6.0	940	34.5	9.7
消去	Eliminations/Corporate	△ 1,072	17.7	-	△ 1,175	9.6	-	△ 1,164	△ 0.9	-	△ 1,133	△ 2.7	-	△ 1,153	1.8	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△ 1.6	100.0	14,229	△ 1.4	100.0	13,682	△ 3.8	100.0
開発	Systems Development	8,987	2.5	65.6	9,689	7.8	66.0	9,753	0.7	67.6	8,899	△ 8.8	62.5	8,726	△ 1.9	63.8
運用・構築	System Operations and Infrastructure Development	3,272	3.5	23.9	3,542	8.2	24.1	3,573	0.9	24.8	3,781	5.8	26.6	3,913	3.5	28.6
販売	Product Sales	1,438	11.4	10.5	1,444	0.4	9.9	1,107	△ 23.3	7.7	1,548	39.8	10.9	1,042	△ 32.7	7.6

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	6,599	42.9	5,664	38.2	△ 935	△ 14.2	902	23.3	960	24.0	58	6.4
通信	Telecom	361	2.4	296	2.0	△ 66	△ 18.1	481	12.5	530	13.2	49	10.2
電力・ガス	EP/gas industry	784	5.1	678	4.6	△ 106	△ 13.5	8	0.2	1	0.0	△ 7	△ 86.7
金融	Financial industry	3,896	25.3	4,187	28.3	292	7.5	983	25.4	977	24.4	△ 5	△ 0.5
生損保	Insurance	309	2.0	322	2.2	13	4.1	136	3.5	128	3.2	△ 8	△ 5.8
流通	Distribution	743	4.8	736	5.0	△ 6	△ 0.9	28	0.7	19	0.5	△ 10	△ 33.7
大学等	Academic, etc.	459	3.0	380	2.6	△ 79	△ 17.2	743	19.2	727	18.1	△ 17	△ 2.2
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	313	2.0	309	2.1	△ 4	△ 1.3	59	1.5	64	1.6	6	9.5
情報サービス	Information services	341	2.2	465	3.1	125	36.6	324	8.4	275	6.9	△ 49	△ 15.2
サービス他	Services and others	1,577	10.2	1,773	12.0	196	12.4	194	5.0	322	8.0	128	65.9
合計	Total	15,389	100	14,819	100	△ 571	△ 3.7	3,866	100	4,010	100	144	3.7

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2020/3 第3四半期 3Q		2021/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	4,360	49.0	3,994	45.8	△ 366	△ 8.4	867	23.0	989	25.3	121	14.0
通信	Telecom	130	1.5	172	2.0	41	32.1	486	12.9	535	13.7	48	10.0
電力・ガス	EP/gas industry	277	3.1	305	3.5	28	10.3	-	-	-	-	-	-
金融	Financial industry	2,448	27.5	2,582	29.6	133	5.5	763	20.2	769	19.7	5	0.7
生損保	Insurance	248	2.8	272	3.1	24	9.7	136	3.6	142	3.6	6	4.8
流通	Distribution	32	0.4	8	0.1	△ 24	△ 74.3	33	0.9	19	0.5	△ 13	△ 41.0
大学等	Academic, etc.	248	2.8	165	1.9	△ 82	△ 33.3	728	19.3	733	18.7	4	0.7
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	11	0.1	15	0.2	3	33.8	51	1.4	57	1.5	6	12.6
情報サービス	Information services	61	0.7	55	0.6	△ 5	△ 9.7	477	12.6	312	8.0	△ 165	△ 34.6
サービス他	Services and others	1,080	12.1	1,154	13.2	74	6.9	236	6.2	353	9.0	117	49.7
合計	Total	8,899	100	8,726	100	△ 172	△ 1.9	3,781	100	3,913	100	131	3.5

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

#### 4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	<p>基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.</p> <p>汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.</p>
証券 Securities	<p>証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.</p>
生命保険 Life Insurance	<p>基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.</p>
製造業 Manufacturing	<p>組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).</p> <p>システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.</p>
電力 Electric Power	<p>基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.</p>
大学 University/College	<p>自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.</p> <p>キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>
通信 Telecom	<p>業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.</p>
ハードメーカー Hardware companies affiliates	<p>システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.</p> <p>ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.</p>

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	20,124	△ 11.8	60.9	21,389	6.3	59.8	19,042	△ 6.7	53.5	21,768	14.3	61.5	22,812	1,044	4.8	63.6
現金及び預金	Cash and deposits	6,619	△ 16.6	20.0	4,746	△ 28.3	13.3	4,100	△ 13.6	11.5	4,666	13.8	13.2	7,876	3,209	68.8	22.0
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,521	△ 13.7	16.7	6,340	14.8	17.7	6,178	△ 2.5	17.4	7,269	17.7	20.5	5,889	△ 1,380	△ 19.0	16.4
有価証券	Securities	90	△ 84.9	0.3	129	44.0	0.4	45	△ 64.6	0.1	61	33.1	0.2	138	77	126.4	0.4
たな卸資産	Inventories	2,746	4.9	8.3	2,646	△ 3.7	7.4	2,421	△ 8.5	6.8	2,667	10.1	7.5	2,397	△ 269	△ 10.1	6.7
短期貸付金	Short-term loans receivable	457	△ 61.8	1.4	935	104.5	2.6	2,680	186.6	7.5	3,169	18.2	9.0	3,116	△ 53	△ 1.7	8.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	479	2.3	1.5	976	103.4	2.7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	4,225	16.4	12.8	5,653	33.8	15.8	3,633	△ 35.7	10.2	3,943	8.5	11.1	3,404	△ 538	△ 13.7	9.5
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 16	△ 33.6	△ 0.0	△ 37	126.8	△ 0.1	△ 19	△ 48.5	△ 0.1	△ 9	△ 52.7	△ 0.0	△ 10	△ 1	14.1	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	12,938	23.1	39.1	14,376	11.1	40.2	16,519	7.6	46.5	13,607	△ 17.6	38.5	13,062	△ 544	△ 4.0	36.4
有形固定資産	Property, plant and equipment	170	7.5	0.5	197	15.8	0.6	207	5.2	0.6	217	4.9	0.6	199	△ 17	△ 8.1	0.6
建物及び構築物	Buildings and structures	80	△ 3.7	0.2	108	34.5	0.3	106	△ 1.4	0.3	132	24.8	0.4	117	△ 15	△ 11.5	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	42	1.7	0.1	41	△ 3.1	0.1	41	0.9	0.1	39	△ 6.1	0.1	38	0	△ 2.1	0.1
その他	Other	47	43.3	0.1	47	1.1	0.1	58	23.9	0.2	45	△ 23.3	0.1	43	△ 1	△ 3.2	0.1
無形固定資産	Intangible assets	1,325	179.5	4.0	1,432	8.1	4.0	1,603	11.9	4.5	513	△ 68.0	1.5	364	△ 148	△ 29.0	1.0
のれん	Goodwill	36	-	0.1	6	△ 80.6	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
ソフトウェア	Software	1,133	223.5	3.4	963	△ 15.0	2.7	1,308	35.9	3.7	343	△ 73.8	1.0	190	△ 152	△ 44.5	0.5
その他	Other	155	25.9	0.5	462	197.2	1.3	294	△ 36.3	0.8	169	△ 42.4	0.5	173	4	2.4	0.5
投資その他資産	Investments and other assets	11,442	15.8	34.6	12,746	11.4	35.6	14,708	7.2	41.4	12,877	△ 12.5	36.4	12,498	△ 378	△ 2.9	34.8
投資有価証券	Investment securities	7,967	27.2	24.1	8,533	7.1	23.9	10,964	28.5	30.8	9,185	△ 16.2	26.0	9,330	145	1.6	26.0
長期貸付金	Long-term loans receivable	2,544	29.6	7.7	3,361	32.1	9.4	1,301	△ 61.3	3.7	902	△ 30.7	2.6	868	△ 33	△ 3.7	2.4
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,337	8.8	4.0	1,166	△ 12.8	3.3	1,812	△ 15.4	5.1	2,164	19.4	6.1	1,559	△ 604	△ 27.9	4.3
その他	Other	934	68.8	2.8	988	5.7	2.8	657	△ 33.5	1.8	652	△ 0.8	1.8	763	111	17.1	2.1
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,324	-	△ 4.0	△ 1,284	△ 3.0	△ 3.6	△ 9	△ 99.3	△ 0.0	△ 8	△ 6.6	△ 0.0	△ 6	2	△ 30.0	△ 0.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 17	△ 85.4	△ 0.1	△ 19	12.8	△ 0.1	△ 17	△ 8.4	△ 0.0	△ 18	2.8	△ 0.1	△ 18	0	△ 0.3	△ 0.1
資産合計	Total assets	33,062	△ 0.8	100.0	35,765	8.2	100.0	35,561	△ 0.6	100.0	35,376	△ 0.5	100.0	35,875	499	1.4	100.0

		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	10,072	9.9	30.5	11,411	13.3	31.9	10,132	△ 11.2	28.5	11,888	17.3	33.6	9,959	△ 1,929	△ 16.2	27.8
買掛金	Accounts payable-trade	3,060	△ 19.9	9.3	2,668	△ 12.8	7.5	3,219	20.6	9.1	4,378	36.0	12.4	3,096	△ 1,282	△ 29.3	8.6
短期借入金	Short-term borrowings	1,179	△ 29.8	3.6	1,179	-	3.3	570	△ 51.7	1.6	1,199	110.4	3.4	193	△ 1,005	△ 83.9	0.5
未払費用	Accrued expenses	754	2.5	2.3	852	13.0	2.4	713	△ 16.4	2.0	803	12.7	2.3	736	△ 66	△ 8.3	2.1
未払法人税等	Income taxes payable	507	13.6	1.5	322	△ 36.5	0.9	245	△ 23.8	0.7	236	△ 3.6	0.7	498	262	110.8	1.4
未払消費税等	Accrued consumption taxes	392	△ 0.1	1.2	418	6.6	1.2	423	1.2	1.2	468	10.6	1.3	619	151	32.4	1.7
前受金	Advances received	2,786	-	8.4	2,933	5.3	8.2	3,532	20.4	9.9	3,373	△ 4.5	9.5	3,447	73	2.2	9.6
賞与引当金	Provision for bonuses	421	3.9	1.3	382	△ 9.3	1.1	542	41.9	1.5	565	4.3	1.6	526	△ 39	△ 7.0	1.5
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	129	80.0	0.4	134	3.5	0.4	134	0.3	0.4	139	3.6	0.4	134	△ 4	△ 3.5	0.4
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	443	△ 4.0	1.3	871	96.7	2.4	334	△ 61.6	0.9	330	△ 1.0	0.9	330	-	-	0.9
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	1,198	-	3.3	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	396	△ 65.5	1.2	451	13.7	1.3	417	△ 7.6	1.2	392	△ 5.9	1.1	375	△ 17	△ 4.4	1.0
固定負債	Non-current liabilities	4,228	1.1	12.8	4,413	4.4	12.3	4,441	0.6	12.5	4,240	△ 4.5	12.0	4,312	72	1.7	12.0
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,076	1.1	12.3	4,224	3.6	11.8	4,171	△ 1.3	11.7	3,992	△ 4.3	11.3	4,041	48	1.2	11.3
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	148	△ 2.9	0.5	172	15.8	0.5	174	1.5	0.5	209	19.5	0.6	233	24	11.5	0.6
その他	Other	2	-	0.0	16	533.9	0.0	94	476.4	0.3	38	△ 59.4	0.1	38	△ 0.0	△ 0.9	0.1
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>14,300</b>	<b>7.1</b>	<b>43.3</b>	<b>15,825</b>	<b>10.7</b>	<b>44.2</b>	<b>14,573</b>	<b>△ 7.9</b>	<b>41.0</b>	<b>16,128</b>	<b>10.7</b>	<b>45.6</b>	<b>14,272</b>	<b>△ 1,856</b>	<b>△ 11.5</b>	<b>39.8</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	18,787	△ 1.5	56.8	19,182	2.1	53.6	20,814	8.5	58.5	18,654	△ 10.4	52.7	19,936	1,281	6.9	55.6
資本金	Share capital	1,000	-	3.0	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	-	2.8
資本剰余金	Capital surplus	4,542	0.7	13.7	4,645	2.3	13.0	4,701	1.2	13.2	4,702	0.0	13.3	4,702	0	0.0	13.1
利益剰余金	Retained earnings	15,852	△ 2.2	47.9	16,002	0.9	44.7	17,515	9.5	49.3	15,354	△ 12.3	43.4	16,636	1,282	8.3	46.4
自己株式	Treasury shares	△ 2,607	△ 1.7	△ 7.9	△ 2,465	△ 5.4	△ 6.9	△ 2,402	△ 2.6	△ 6.8	△ 2,402	0.0	△ 6.8	△ 2,402	△ 0.0	0.0	△ 6.7
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	△ 63	△ 107.2	△ 0.2	710	-	2.0	158	△ 77.7	0.4	583	269.1	1.7	1,636	1,052	180.2	4.6
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	270	△ 62.0	0.8	725	167.7	2.0	196	△ 72.9	0.6	696	254.0	2.0	1,460	764	109.7	4.1
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	6	△ 98.8	0.0	328	-	0.9	282	△ 13.9	0.8	121	△ 56.9	0.3	382	260	214.3	1.1
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 340	△ 7.3	△ 1.0	△ 342	0.5	△ 1.0	△ 321	△ 6.3	△ 0.9	△ 234	△ 27.1	△ 0.7	△ 206	27	△ 11.8	△ 0.6
新株予約権	Share acquisition rights	37	20.4	0.1	47	26.5	0.1	15	△ 66.9	0.0	8	△ 44.6	0.0	29	21	242.5	0.1
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>18,761</b>	<b>△ 6.1</b>	<b>56.7</b>	<b>19,940</b>	<b>6.3</b>	<b>55.8</b>	<b>20,988</b>	<b>5.3</b>	<b>59.0</b>	<b>19,247</b>	<b>△ 8.3</b>	<b>54.4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>33,062</b>	<b>△ 0.8</b>	<b>100.0</b>	<b>35,765</b>	<b>8.2</b>	<b>100.0</b>	<b>35,561</b>	<b>△ 0.6</b>	<b>100.0</b>	<b>35,376</b>	<b>△ 0.5</b>	<b>100.0</b>	<b>21,603</b>	<b>2,355</b>	<b>12.2</b>	<b>60.2</b>



		2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			2021/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	17,363	△ 6.6	56.2	18,204	4.8	54.1	15,038	△ 17.4	46.9	15,026	△ 0.1	54.0	18,488	3,461	23.0	59.9
現金及び預金	Cash and deposits	3,935	△ 19.4	12.7	1,459	△ 62.9	4.3	799	△ 45.2	2.5	797	△ 0.3	2.9	4,286	3,489	437.7	13.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,941	6.3	9.5	3,189	8.4	9.5	2,919	△ 8.4	9.1	3,075	5.3	11.1	2,709	△ 366	△ 11.9	8.8
たな卸資産	Inventories	1,728	2.8	5.6	1,806	4.5	5.4	1,225	△ 32.2	3.8	1,364	11.4	4.9	1,183	△ 180	△ 13.3	3.8
その他	Other	8,758	△ 5.5	28.3	11,750	34.2	34.9	10,093	△ 14.1	31.5	9,788	△ 3.0	35.2	10,307	519	5.3	33.4
固定資産	Non-current assets	13,546	45.3	43.8	15,428	13.9	45.9	17,021	10.3	53.1	12,795	△ 24.8	46.0	12,385	△ 409	△ 3.2	40.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	101	3.7	0.3	124	22.7	0.4	120	△ 3.1	0.4	151	25.3	0.5	132	△ 18	△ 12.3	0.4
無形固定資産	Intangible assets	198	△ 14.1	0.6	207	4.5	0.6	211	1.9	0.7	272	29.1	1.0	245	△ 27	△ 10.1	0.8
投資その他資産	Investments and other assets	13,247	47.3	42.9	15,096	14.0	44.9	16,690	10.6	52.1	12,371	△ 25.9	44.5	12,008	△ 363	△ 2.9	38.9
投資有価証券	Investment securities	7,972	29.5	25.8	8,540	7.1	25.4	10,100	18.3	31.5	8,980	△ 11.1	32.3	9,161	180	2.0	29.7
長期貸付金	Long-term loans receivable	4,489	154.8	14.5	5,928	32.0	17.6	6,231	5.1	19.4	6,875	10.3	24.7	6,883	8	0.1	22.3
その他	Other	784	△ 27.3	2.5	628	△ 20.0	1.9	358	△ 42.9	1.1	△ 3,484	△ 1072.3	△ 12.5	△ 4,036	△ 552	15.9	△ 13.1
資産合計	Total assets	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	3,052	11.0	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>					-											
流動負債	Current liabilities	12,215	36.9	39.5	13,410	9.8	39.9	12,288	△ 8.4	38.3	13,103	6.6	47.1	14,087	984	7.5	45.6
買掛金	Accounts payable-trade	953	2.3	3.1	955	0.3	2.8	985	3.1	3.1	1,036	5.2	3.7	983	△ 53	△ 5.2	3.2
短期借入金	Short-term borrowings	6,490	21.8	21.0	6,175	△ 4.9	18.4	6,827	10.6	21.3	7,716	13.0	27.7	8,500	784	10.2	27.5
未払法人税等	Income taxes payable	451	109.2	1.5	169	△ 62.4	0.5	68	△ 59.5	0.2	32	△ 52.2	0.1	293	260	791.2	0.9
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	443	6.7	1.4	856	93.3	2.5	330	△ 61.4	1.0	330	-	1.2	330	-	-	1.1
その他	Other	3,876	90.8	12.5	5,252	35.5	15.6	4,075	△ 22.4	12.7	3,986	△ 2.2	14.3	3,979	△ 6	△ 0.2	12.9
固定負債	Non-current liabilities	3,229	2.0	10.4	3,333	3.2	9.9	3,292	△ 1.3	10.3	3,206	△ 2.6	11.5	3,300	93	2.9	10.7
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,084	1.9	10.0	3,167	2.7	9.4	3,124	△ 1.4	9.7	3,019	△ 3.3	10.9	3,093	73	2.4	10.0
その他	Other	145	5.5	0.5	166	14.6	0.5	167	△ 1.4	0.5	186	11.5	0.7	206	19	10.5	0.7
負債合計	Total liabilities	15,444	27.8	50.0	16,744	8.4	49.8	15,580	△ 7.0	48.6	16,309	4.7	58.6	17,387	1,077	6.6	56.3
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>					-											
株主資本	Shareholders' equity	13,683	3.6	44.3	13,437	△ 1.8	40.0	14,621	8.8	45.6	9,206	△ 37.0	33.1	10,479	1,273	13.8	33.9
資本金	Share capital	2,640	-	8.5	2,640	-	7.9	2,640	-	8.2	2,640	-	9.5	2,640	-	-	8.6
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	9.3	2,881	-	8.6	2,881	-	9.0	2,881	-	10.4	2,881	-	-	9.3
利益剰余金	Retained earnings	8,162	6.2	26.4	7,916	△ 3.0	23.5	9,100	15.0	28.4	3,684	△ 59.5	13.2	4,957	1,273	34.6	16.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,781	△ 32.1	5.8	3,450	93.6	10.3	1,858	△ 46.1	5.8	2,305	24.0	8.3	3,006	701	30.4	9.7
純資産合計	Total net assets	15,465	△ 2.3	50.0	16,887	9.2	50.2	16,480	△ 2.4	51.4	11,511	△ 30.1	41.4	13,486	1,974	17.2	43.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 13.2	100.0	30,873	3,052	11.0	100.0

会計基準の変更に伴い、2019/3期より繰延税金資産は固定資産の部に表示しています

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

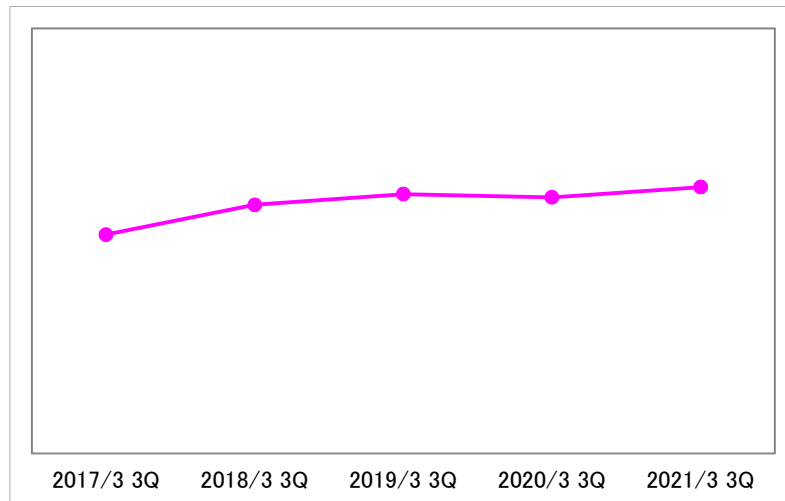
(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第3四半期 3Q	2018/3 第3四半期 3Q	2019/3 第3四半期 3Q	2020/3 第3四半期 3Q	2021/3 第3四半期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュフロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>	2,893	229	2,507	1,420	3,862
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	3,089	1,389	2,878	△ 1,049	3,020
減価償却費	Depreciation	354	340	330	412	103
減損損失	Impairment loss	-	-	-	1,046	-
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	123	127	36	65	23
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	4	17	9	26	14
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 137	△ 216	△ 23	0	△ 19
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	69	36	84	63	111
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 3	△ 13	17	△ 7	△ 3
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	3	0	△ 2	0	0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	1,198	△ 1,198	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 88	△ 125	△ 150	△ 219	△ 248
支払利息	Interest expenses	30	30	31	5	3
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	-	-	3,368	289
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 0	△ 245	△ 13	△ 16	△ 107
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	1	0	2	0	4
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	1,311	1,071	763	△ 330	1,492
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 602	△ 596	△ 238	△ 605	△ 287
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	△ 199	△ 576	345	769	△ 878
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	1,884	351	532	△ 334	284
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 115	△ 49	△ 83	△ 69	△ 9
その他	Other, net	△ 1,330	△ 655	249	△ 289	375
小計	Subtotal	4,394	2,085	3,579	2,838	4,169
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	△ 63	119	112	220	213
利息の支払額	Interest paid	△ 30	△ 31	△ 29	△ 3	△ 2
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,407	△ 1,944	△ 1,155	△ 1,634	△ 518
<b>投資活動によるキャッシュフロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>	△ 4,631	△ 1,247	△ 4,667	△ 1,459	7
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 43	△ 66	△ 27	△ 53	△ 32
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	0	-	-	-	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 178	△ 341	△ 293	△ 392	△ 63
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 117	△ 905	△ 2,346	△ 1,041	△ 301
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	316	1,150	132	53	437
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	△ 3,705	-	△ 92	-	-
貸付けによる支出	Loan advances	△ 1,297	△ 1,453	△ 1,787	△ 188	△ 80
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	473	519	46	157	41
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 80	△ 150	△ 200	△ 307	△ 0
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	45	317	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 0	△ 0	△ 0	△ 3	△ 0
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	1	0	0	0	0
(投資)その他	Other, net	△ 0	△ 0	△ 145	△ 0	6
<b>財務活動によるキャッシュフロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	△ 874	△ 1,097	△ 1,909	△ 368	△ 1,369
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	-	-	△ 609	1,000	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	△ 0	△ 0	△ 0	-	△ 0
配当金の支払額	Dividends paid	△ 909	△ 1,222	△ 1,354	△ 1,357	△ 1,357
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	33	124	58	-	-
(財務)その他	Other, net	2	0	△ 3	△ 10	△ 12
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	△ 167	5	3	△ 41	△ 41
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	△ 2,779	△ 2,109	△ 4,066	△ 448	2,459
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	8,833	6,265	6,983	3,997	5,370
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	6,053	4,156	2,917	3,549	7,830

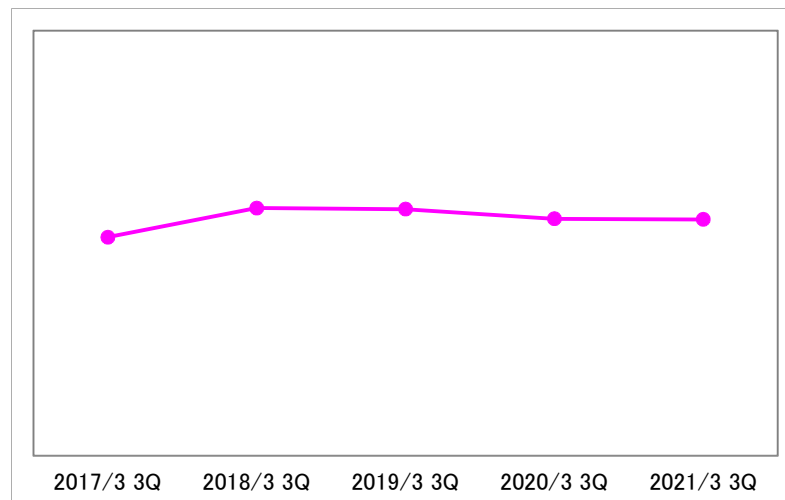
## 7. 受注単価・外注単価の推移

### Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



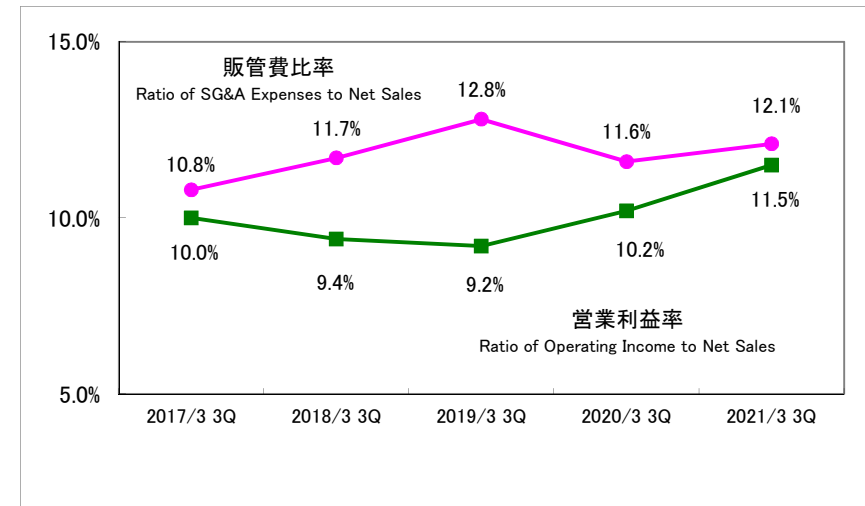
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管費比率・営業利益率の推移

### Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

