



# 2021年3月期 第1四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results  
for the First Quarter Ending March 31, 2021**

2020年8月6日

**August 6, 2020**

**株式会社SRAホールディングス**

**SRA Holdings, Inc.**

**<https://www.sra-hd.co.jp/>**

<b>Page</b>	<b>目次</b>
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 5－6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

## **INDEX**

---

<b>Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Summary of Consolidated Financial Statements</b>
<b>Summary of Financial Statements of SRA, Inc.</b>
<b>Summary of Consolidated Statements of Cash Flows</b>
<b>Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Ratio of SG&amp;A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	9,325	7.9	100.0	9,415	1.0	100.0	9,766	350.0	100.0	10,012	2.5	100.0	9,750	△ 261	△ 2.6	100.0
売上原価	Cost of sales	7,484	4.2	80.3	7,583	1.3	80.5	7,763	180.0	79.5	7,928	2.1	79.2	7,621	△ 306	△ 3.9	78.2
売上総利益	Gross profit	1,841	26.5	19.7	1,832	△ 0.5	19.5	2,002	170.0	20.5	2,084	4.1	20.8	2,129	44	2.1	21.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,039	14.7	11.1	1,166	12.2	12.4	1,263	97.0	12.9	1,259	△ 0.3	12.6	1,193	△ 66	△ 5.3	12.2
営業利益	Operating profit	801	46.0	8.6	665	△ 17.0	7.1	738	72.0	7.6	824	11.6	8.2	935	111	13.5	9.6
営業外収益	Non-operating income	59	△ 60.8	0.6	70	17.0	0.7	267	197.0	2.7	92	△ 65.5	0.9	113	21	23.1	1.2
営業外費用	Non-operating expenses	330	-	3.5	103	△ 68.8	1.1	13	△ 89.0	0.1	242	-	2.4	88	△ 153	△ 63.6	0.9
経常利益	Ordinary profit	531	△ 23.1	5.7	632	19.0	6.7	993	360.0	10.2	674	△ 32.1	6.7	961	286	42.4	9.9
特別利益	Extraordinary income	0	-	0.0	119	-	1.3	54	△ 64.0	0.6	39	△ 27.2	0.4	30	△ 9	△ 23.5	0.3
特別損失	Extraordinary losses	0	-	0.0	0	11.3	0.0	5	5.0	0.1	384	-	3.8	559	175	45.7	5.7
税金等調整前四半期純利益	Profit before income taxes	530	△ 23.2	5.7	751	41.6	8.0	1,041	289.0	10.7	330	△ 68.3	3.3	431	101	30.7	4.4
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	268	△ 39.5	2.9	416	55.0	4.4	359	△ 56.0	3.7	420	17.0	4.2	237	△ 183	△ 43.7	2.4
法人税調整額	Income taxes - deferred	△ 66	△ 58.2	△ 0.7	△ 93	42.0	△ 1.0	182	276.0	1.9	△ 143	△ 178.8	△ 1.4	△ 60	83	△ 58.3	△ 0.6
四半期純利益	Profit	328	△ 19.1	3.5	429	30.8	4.6	499	69.0	5.1	53	△ 89.3	0.5	254	201	376.1	2.6
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owners of parent	328	△ 19.1	3.5	429	30.8	4.6	499	69.0	5.1	53	△ 89.3	0.5	254	201	376.1	2.6
1株当たり四半期純利益	Net profit per share	27.09	-	-	35.17	-	-	40.57	-	-	4.34	-	-	20.65	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	4,290	11.9	100.0	4,527	5.5	100.0	4,584	56.0	100.0	4,466	△ 2.6	100.0	4,295	△ 170	△ 3.8	100.0
売上原価	Cost of sales	3,302	6.2	77.0	3,544	7.3	78.3	3,500	△ 43.0	76.4	3,414	△ 2.5	76.4	3,239	△ 175	△ 5.1	75.4
売上総利益	Gross profit	987	36.6	23.0	983	△ 0.4	21.7	1,083	99.0	23.6	1,051	△ 2.9	23.6	1,056	4	0.4	24.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	549	18.4	12.8	680	23.8	15.0	643	△ 37.0	14.0	649	1.0	14.6	643	△ 6	△ 1.0	15.0
営業利益	Operating profit	437	69.2	10.2	303	△ 30.8	6.7	440	137.0	9.6	401	△ 8.7	9.0	412	10	2.7	9.6
営業外収益	Non-operating income	102	△ 40.7	2.4	646	528.1	14.3	925	278.0	20.2	831	△ 10.2	18.6	147	△ 683	△ 82.3	3.4
営業外費用	Non-operating expenses	358	-	8.3	43	△ 87.8	1.0	11	△ 32.0	0.2	247	-	5.5	77	△ 169	△ 68.5	1.8
経常利益	Ordinary profit	182	△ 56.5	4.3	906	396.1	20.0	1,354	448.0	29.5	985	△ 27.2	22.1	482	△ 503	△ 51.1	11.2
特別利益	Extraordinary income	-	-	-	118	-	2.6	-	△ 118.0	-	14	-	0.3	-	△ 14	△ 100.0	-
特別損失	Extraordinary losses	0	-	0.0	-	-	-	5	5.0	0.1	384	-	8.6	551	167	43.5	12.8
税引前四半期純利益	Profit (loss) before income taxes	182	△ 56.5	4.3	1,024	460.9	22.6	1,348	324.0	29.4	616	△ 54.3	13.8	△ 69	△ 685	△ 111.2	△ 1.6
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	222	△ 14.1	5.2	209	△ 6.2	4.6	138	△ 70.0	3.0	189	36.3	4.2	30	△ 158	△ 83.7	0.7
法人税調整額	Income taxes - deferred	△ 161	46.7	△ 3.8	△ 57	△ 64.4	△ 1.3	209	266.0	4.6	△ 124	△ 159.6	△ 2.8	△ 62	62	△ 49.9	△ 1.5
四半期純利益	Profit	121	△ 55.1	2.8	872	618.0	19.3	1,000	127.0	21.8	552	△ 44.8	12.4	△ 37	△ 589	△ 106.8	△ 0.9

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	9,456	4.3	100.0	10,409	10.1	100.0	10,000	△ 3.9	100.0	9,779	△ 2.2	100.0	9,076	△ 7.2	100.0
	開発	4,951	△ 1.9	52.4	5,510	11.3	53.0	5,606	1.4	56.1	5,515	△ 1.6	56.4	5,365	△ 2.7	59.1
	運用・構築	671	6.0	7.1	752	12.1	7.2	718	△ 4.5	7.2	788	9.7	8.1	605	△ 23.2	6.7
	販売	3,832	13.1	40.5	4,146	8.2	39.8	3,675	△ 10.9	36.7	3,475	△ 5.4	35.5	3,106	△ 10.6	34.2
受注残高	New Orders Received Backlog	9,475	△ 12.5	100.0	11,292	19.2	100.0	10,832	0.2	100.0	9,986	△ 7.8	100.0	10,084	1.0	100.0
	開発	4,881	△ 6.9	51.5	5,814	19.1	51.5	5,505	3.0	50.8	4,824	△ 12.4	48.3	4,754	△ 1.5	47.2
	運用・構築	1,310	2.5	13.8	1,622	23.8	14.4	1,777	9.6	16.4	1,717	△ 3.4	17.2	1,728	0.6	17.1
	販売	3,283	△ 23.8	34.7	3,855	17.4	34.1	3,549	△ 7.5	32.8	3,444	△ 2.9	34.5	3,601	4.6	35.7
売上高	Net Sales	9,325	7.9	100.0	9,415	1.0	100.0	9,766	3.7	100.0	10,012	2.5	100.0	9,750	△ 2.6	100.0
	開発	4,645	10.1	49.8	4,786	3.0	50.8	4,919	2.8	50.4	4,711	△ 4.2	47.1	4,713	0.0	48.4
	運用・構築	983	2.0	10.5	1,142	16.2	12.2	1,130	△ 1.1	11.6	1,282	13.5	12.8	1,309	2.1	13.4
	販売	3,697	6.9	39.7	3,486	△ 5.7	37.0	3,716	6.6	38.0	4,017	8.1	40.1	3,727	△ 7.2	38.2

2019/3期の受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	801	46.0	8.6	665	△ 17.0	7.1	738	10.9	7.6	824	11.6	8.2	935	13.5	9.6
	開発	656	97.9	14.1	637	△ 2.9	13.3	751	18.0	15.3	670	△ 10.8	14.2	635	△ 5.2	13.5
	運用・構築	217	2.2	22.2	297	36.6	26.0	276	△ 7.2	24.4	320	15.9	24.9	352	10.0	26.9
	販売	315	4.1	8.5	188	△ 40.4	5.4	115	△ 38.6	3.1	243	110.5	6.1	340	40.2	9.1
	消去	387	29.8	-	457	17.9	-	404	11.5	-	409	1.1	-	392	△ 4.0	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	4,290	11.9	100.0	4,527	5.5	100.0	4,584	1.3	100.0	4,466	△ 2.6	100.0	4,295	△ 3.8	100.0
	開発	2,870	21.2	66.9	2,889	0.6	63.8	3,082	6.7	67.2	2,786	△ 9.6	62.4	2,694	△ 3.3	62.7
	運用・構築	1,025	0.1	23.9	1,171	14.2	25.9	1,147	△ 2.0	25.1	1,250	8.9	28.0	1,276	2.1	29.7
	販売	394	△ 10.4	9.2	467	18.6	10.3	354	△ 24.2	7.7	429	21.2	9.6	324	△ 24.5	7.6

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2020/3 第1四半期 1Q		2021/3 第1四半期 1Q		対前期 YoY		2020/3 第1四半期 1Q		2021/3 第1四半期 1Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	2,140	45.4	1,890	40.1	△ 250	△ 11.7	315	24.6	359	27.4	44	14.1
通信	Telecom	123	2.6	64	1.4	△ 58	△ 47.7	147	11.5	159	12.1	12	8.2
電力・ガス	EP/gas industry	210	4.5	166	3.5	△ 44	△ 21.0	2	0.2	1	0.1	△ 1	△ 62.2
金融	Financial industry	1,224	26.0	1,276	27.1	52	4.3	309	24.2	304	23.2	△ 5	△ 1.9
生損保	Insurance	103	2.2	94	2.0	△ 9	△ 9.0	42	3.3	48	3.7	5	13.5
流通	Distribution	212	4.5	279	5.9	66	31.5	4	0.3	11	0.8	6	153.7
大学等	Academic, etc.	85	1.8	117	2.5	31	37.0	230	18.0	251	19.2	21	9.2
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	79	1.7	171	3.6	92	115.8	9	0.7	21	1.6	12	140.4
情報サービス	Information services	127	2.7	146	3.1	19	15.0	132	10.3	77	5.9	△ 54	△ 41.2
サービス他	Services and others	404	8.6	506	10.7	101	25.1	81	6.3	74	5.7	△ 6	△ 8.3
合計	Total	4,711	100.0	4,713	100.0	1	0.0	1,282	100.0	1,309	100.0	26	2.1

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2020/3 第1四半期 1Q		2021/3 第1四半期 1Q		対前期 YoY		2020/3 第1四半期 1Q		2021/3 第1四半期 1Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	1,422	51.0	1,278	47.5	△ 143	△ 10.1	307	24.6	357	28.0	49	16.2
通信	Telecom	41	1.5	28	1.1	△ 13	△ 31.5	148	11.9	161	12.7	12	8.4
電力・ガス	EP/gas industry	65	2.4	78	2.9	12	19.5	-	-	-	-	-	-
金融	Financial industry	797	28.6	785	29.2	△ 11	△ 1.4	245	19.7	220	17.3	△ 25	△ 10.3
生損保	Insurance	81	2.9	75	2.8	△ 5	△ 6.4	49	3.9	48	3.8	△ 1	△ 2.4
流通	Distribution	9	0.3	4	0.2	△ 5	△ 55.7	11	0.9	9	0.7	△ 2	△ 20.4
大学等	Academic, etc.	50	1.8	50	1.9	0	0.6	231	18.5	244	19.2	13	5.8
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	-	-	-	-	-	-	16	1.3	21	1.7	5	32.4
情報サービス	Information services	27	1.0	13	0.5	△ 14	△ 50.4	156	12.5	117	9.2	△ 38	△ 24.8
サービス他	Services and others	290	10.4	378	14.0	87	30.1	82	6.6	95	7.5	12	15.6
合計	Total	2,786	100.0	2,694	100.0	△ 91	△ 3.3	1,250	100.0	1,276	100.0	26	2.1

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

#### 4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.  汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).  システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、 ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.  キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.  ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	21,225	△ 10.5	69.6	21,144	△ 0.4	59.0	22,113	8.3	59.5	20,024	△ 9.4	55.7	21,465	1,441	7.2	63.1
現金及び預金	Cash and deposits	9,717	14.6	31.9	7,326	△ 24.6	20.4	7,110	△ 2.9	19.1	5,149	△ 27.6	14.3	6,020	871	16.9	17.7
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,455	8.7	17.9	5,515	1.1	15.4	6,047	9.6	16.3	5,782	△ 4.4	16.1	6,173	390	6.7	18.1
有価証券	Securities	3	△ 99.7	0.0	232	-	0.6	101	△ 56.3	0.3	90	△ 11.3	0.3	229	139	155.5	0.7
たな卸資産	Inventories	2,198	△ 28.7	7.2	2,885	31.3	8.1	2,337	△ 19.0	6.3	2,358	0.9	6.6	2,251	△ 106	△ 4.5	6.6
短期貸付金	Short-term loans receivable	116	△ 93.7	0.4	109	△ 6.2	0.3	2,566	-	6.9	2,830	10.3	7.9	3,025	195	6.9	8.9
繰延税金資産	Deferred tax assets	636	△ 23.6	2.1	716	12.7	2.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3,114	△ 11.0	10.2	4,376	40.5	12.2	3,958	△ 9.5	10.7	3,830	△ 3.2	10.7	3,771	△ 58	△ 1.5	11.1
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 16	△ 46.7	△ 0.1	△ 16	0.5	△ 0.0	△ 7	△ 55.8	△ 0.0	△ 16	123.0	△ 0.0	△ 6	10	△ 61.7	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	9,266	20.7	30.4	14,696	58.6	41.0	15,033	△ 2.5	40.5	15,911	5.8	44.3	12,579	△ 3,331	△ 20.9	36.9
有形固定資産	Property, plant and equipment	167	0.6	0.6	191	14.3	0.5	191	0.1	0.5	246	28.6	0.7	219	△ 27	△ 11.2	0.6
建物及び構築物	Buildings and structures	83	1.0	0.3	107	28.5	0.3	104	△ 2.6	0.3	141	35.3	0.4	126	△ 14	△ 10.6	0.4
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	47	△ 6.6	0.2	39	△ 17.6	0.1	41	7.4	0.1	39	△ 6.0	0.1	43	4	11.1	0.1
その他	Other	37	10.1	0.1	45	23.1	0.1	45	0.2	0.1	66	44.8	0.2	49	△ 17	△ 25.7	0.1
無形固定資産	Intangible assets	1,194	134.1	3.9	1,321	10.7	3.7	1,276	△ 3.4	3.4	1,570	23.1	4.4	380	△ 1,190	△ 75.8	1.1
のれん	Goodwill	44	-	0.1	20	△ 53.4	0.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
ソフトウェア	Software	851	119.3	2.8	1,113	30.8	3.1	1,122	0.8	3.0	1,181	5.3	3.3	214	△ 966	△ 81.8	0.6
その他	Other	298	144.9	1.0	187	△ 32.3	0.6	153	△ 18.1	0.4	389	153.7	1.1	165	△ 223	△ 57.4	0.5
投資その他資産	Investments and other assets	7,904	12.9	25.9	13,182	66.8	36.8	13,565	△ 2.4	36.5	14,093	3.9	39.2	11,979	△ 2,113	△ 15.0	35.2
投資有価証券	Investment securities	4,579	9.7	15.0	8,783	91.8	24.5	9,207	4.8	24.8	9,802	6.5	27.3	7,991	△ 1,811	△ 18.5	23.5
長期貸付金	Long-term loans receivable	2,267	86.9	7.4	3,669	61.8	10.2	2,912	△ 20.6	7.8	1,114	△ 61.7	3.1	1,094	△ 20	△ 1.8	3.2
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,337	12.0	4.4	1,106	△ 17.3	3.1	2,049	12.4	5.5	2,552	24.5	7.1	2,151	△ 401	△ 15.7	6.3
その他	Other	906	64.6	3.0	982	8.4	2.7	995	1.3	2.7	651	△ 34.6	1.8	768	117	18.1	2.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1,171	-	△ 3.8	△ 1,339	14.3	△ 3.7	△ 1,580	18.0	△ 4.3	△ 9	△ 99.4	0.0	△ 8	0	△ 5.5	△ 0.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 15	△ 86.9	△ 0.1	△ 19	25.7	△ 0.1	△ 18	△ 5.4	△ 0.0	△ 18	△ 1.4	△ 0.1	△ 17	0	△ 4.9	△ 0.1
資産合計	Total assets	30,492	△ 2.9	100.0	35,841	17.5	100.0	37,147	3.6	100.0	35,935	△ 3.3	100.0	34,045	△ 1,890	△ 5.3	100.0

会計基準の変更に伴い、2019/3期より繰延税金資産は固定負債の部に表示しています

		2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額)	前期比 (%)	百分率 (%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	8,537	1.7	28.0	11,396	33.5	31.8	11,998	5.3	32.3	11,848	△ 1.2	33.0	10,223	△ 1,625	△ 13.7	30.0
買掛金	Accounts payable-trade	3,303	6.1	10.8	3,625	9.7	10.1	3,847	6.1	10.4	3,907	1.6	10.9	3,379	△ 528	△ 13.5	9.9
短期借入金	Short-term borrowings	1,179	-	3.9	1,179	-	3.3	1,179	-	3.2	195	△ 83.4	0.5	198	2	1.2	0.6
未払費用	Accrued expenses	720	4.6	2.4	774	7.4	2.2	795	2.8	2.1	898	13.0	2.5	788	△ 110	△ 12.3	2.3
未払法人税等	Income taxes payable	264	△ 46.9	0.9	301	14.3	0.8	213	△ 29.1	0.6	266	24.6	0.7	229	△ 36	△ 13.8	0.7
未払消費税等	Accrued consumption taxes	274	18.7	0.9	242	△ 11.6	0.7	278	14.5	0.7	292	5.1	0.8	411	118	40.7	1.2
前受金	Advances received	1,060	-	3.5	3,059	188.5	8.5	3,583	17.1	9.6	4,031	12.5	11.2	3,679	△ 352	△ 8.7	10.8
賞与引当金	Provision for bonuses	902	2.2	3.0	951	5.4	2.7	958	0.7	2.6	961	0.3	2.7	919	△ 42	△ 4.4	2.7
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	41	-	0.1	44	8.6	0.1	43	△ 3.1	0.1	45	4.6	0.1	40	△ 5	△ 11.0	0.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	433	△ 44.5	1.4	532	22.9	1.5	373	△ 29.9	1.0	338	△ 9.3	0.9	332	△ 6	△ 1.9	1.0
その他	Other	357	△ 64.8	1.2	684	91.7	1.9	724	5.9	2.0	910	25.6	2.5	245	△ 665	△ 73.1	0.7
固定負債	Non-current liabilities	4,161	0.2	13.6	4,325	3.9	12.1	4,365	0.9	11.8	4,189	△ 4.0	11.7	4,289	99	2.4	12.6
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,024	0.5	13.2	4,156	3.3	11.6	4,137	△ 0.5	11.1	3,965	△ 4.2	11.0	4,060	94	2.4	11.9
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	137	△ 4.9	0.5	160	16.9	0.4	161	0.2	0.4	190	18.5	0.5	218	27	14.5	0.6
その他	Other	-	△ 100.0	-	7	-	0.0	66	751.1	0.2	32	△ 51.0	0.1	10	△ 22	△ 69.2	0.0
負債合計	Total liabilities	12,698	1.2	41.6	15,722	23.8	43.9	16,363	4.1	44.1	16,037	△ 2.0	44.6	14,512	△ 1,525	△ 9.5	42.6
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	17,474	△ 2.8	57.3	19,347	10.7	54.0	20,299	4.9	54.6	20,525	1.1	57.1	18,755	△ 1,770	△ 8.6	55.1
資本金	Share Capital	1,000	-	3.3	1,000	-	2.8	1,000	-	2.7	1,000	-	2.8	1,000	-	-	2.9
資本剰余金	Capital surplus	4,526	1.3	14.8	4,620	2.1	12.9	4,699	1.7	12.7	4,704	0.1	13.1	4,702	△ 1	△ 0.0	13.8
利益剰余金	Retained earnings	14,573	△ 4.4	47.8	16,224	11.3	45.3	17,002	4.8	45.8	17,223	1.3	47.9	15,455	△ 1,768	△ 10.3	45.4
自己株式	Treasury shares	△ 2,625	△ 3.7	△ 8.6	△ 2,497	△ 4.8	△ 7.0	△ 2,402	△ 3.8	△ 6.5	△ 2,402	△ 0.0	△ 6.7	△ 2,402	△ 0	0.0	△ 7.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	285	△ 66.1	0.9	739	159.4	2.1	484	△ 34.6	1.3	△ 627	△ 229.6	△ 1.7	763	1,390	△ 221.7	2.2
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	240	△ 63.5	0.8	853	255.0	2.4	597	△ 30.1	1.6	△ 693	△ 216.2	△ 1.9	790	1,483	△ 213.9	2.3
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	389	△ 29.9	1.3	233	△ 40.1	0.7	206	△ 11.3	0.6	332	60.7	0.9	212	△ 119	△ 36.0	0.6
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 345	△ 7.5	△ 1.1	△ 347	0.7	△ 1.0	△ 320	△ 7.8	△ 0.9	△ 266	△ 16.9	△ 0.7	△ 239	26	△ 10.0	△ 0.7
新株予約権	Share acquisition rights	33	1.2	0.1	31	△ 5.9	0.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	14	14	-	0.0
非支配株主持分	Non-controlling interests	-	-	-	0	-	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	Total net assets	17,793	△ 5.6	58.4	20,118	13.1	56.1	20,783	3.3	55.9	19,898	△ 4.3	55.4	19,533	△ 364	△ 1.8	57.4
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	30,492	△ 2.9	100.0	35,841	17.5	100.0	37,147	3.6	100.0	35,935	△ 3.3	100.0	34,045	△ 1,890	△ 5.3	100.0



	2017/3 第1四半期 1st Quarter			2018/3 第1四半期 1st Quarter			2019/3 第1四半期 1st Quarter			2020/3 第1四半期 1st Quarter			2021/3 第1四半期 1st Quarter						
	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (%)	百分率 (%)	金額	前期比 (額) YoY (%)	前期比 (%) YoY (%)	百分率 (%)			
	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio			
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																		
流動資産	Current assets			16,075	△ 15.6	62.5	15,810	△ 1.6	50.2	17,217	8.9	53.8	13,991	△ 18.7	44.9	16,106	2,115	15.1	57.0
現金及び預金	Cash and deposits			5,848	4.5	22.7	3,558	△ 39.2	11.3	3,128	△ 12.1	9.8	1,385	△ 55.7	4.4	2,808	1,423	102.8	9.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade			2,629	17.4	10.2	2,535	△ 3.6	8.0	2,858	12.8	8.9	2,666	△ 6.7	8.6	2,416	△ 250	△ 9.4	8.5
たな卸資産	Inventories			1,509	△ 25.3	5.9	1,663	10.2	5.3	1,209	△ 27.3	3.8	1,069	△ 11.5	3.4	1,061	△ 8	△ 0.8	3.8
その他	Other			6,088	△ 33.7	23.7	8,053	32.3	25.6	10,020	24.4	31.3	8,869	△ 11.5	28.5	9,820	950	10.7	34.7
固定資産	Non-current assets			9,647	51.5	37.5	15,710	62.8	49.8	14,767	△ 6.0	46.2	17,153	16.2	55.1	12,165	△ 4,988	△ 29.1	43.0
有形固定資産	Property, plant and equipment			96	△ 8.3	0.4	129	33.2	0.4	119	△ 7.4	0.4	152	27.4	0.5	144	△ 7	△ 5.0	0.5
無形固定資産	Intangible assets			187	△ 19.8	0.7	202	7.9	0.6	203	0.3	0.6	244	20.3	0.8	260	15	6.4	0.9
投資その他資産	Investments and other assets			9,362	55.3	36.4	15,378	64.2	48.8	14,444	△ 6.1	45.2	16,756	16.0	53.8	11,760	△ 4,996	△ 29.8	41.6
投資有価証券	Investment securities			4,684	19.8	18.2	9,035	92.9	28.7	8,415	△ 6.9	26.3	9,580	13.8	30.8	8,067	△ 1,513	△ 15.8	28.5
長期貸付金	Long-term loans receivable			3,827	279.0	14.9	5,846	52.7	18.5	5,644	△ 3.5	17.6	6,565	16.3	21.1	7,175	610	9.3	25.4
その他	Other			850	△ 23.1	3.3	496	△ 41.6	1.6	384	△ 22.7	1.2	610	58.8	2.0	△ 3,482	△ 4,092	△ 670.7	△ 12.3
資産合計	Total assets			25,723	1.2	100.0	31,521	22.5	100.0	31,984	1.5	100.0	31,144	△ 2.6	100.0	28,272	△ 2,872	△ 9.2	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																		
流動負債	Current liabilities			8,842	13.0	34.4	11,987	35.6	38.0	12,489	4.2	39.0	13,155	5.3	42.2	13,281	125	1.0	47.0
買掛金	Accounts payable-trade			828	△ 3.6	3.2	891	7.6	2.8	849	△ 4.7	2.7	794	△ 6.4	2.6	745	△ 49	△ 6.2	2.6
短期借入金	Short-term borrowings			5,457	21.5	21.2	6,112	12.0	19.4	6,818	11.5	21.3	7,444	9.2	23.9	8,251	806	10.8	29.2
未払法人税等	Income taxes payable			237	△ 7.8	0.9	121	△ 48.7	0.4	15	△ 87.2	0.0	55	252.3	0.2	38	△ 16	△ 29.6	0.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts			425	△ 44.2	1.7	532	25.1	1.7	359	△ 32.5	1.1	337	△ 6.3	1.1	332	△ 5	△ 1.5	1.2
その他	Other			1,892	29.9	7.4	4,328	128.8	13.7	4,447	2.7	13.9	4,523	1.7	14.5	3,913	△ 610	△ 13.5	13.8
固定負債	Non-current liabilities			3,173	0.9	12.3	3,267	3.0	10.4	3,247	△ 0.6	10.2	3,151	△ 2.9	10.1	3,269	117	3.7	11.6
退職給付引当金	Provision for retirement benefits			3,038	0.8	11.8	3,111	2.4	9.9	3,093	△ 0.6	9.7	2,974	△ 3.8	9.6	3,072	98	3.3	10.9
その他	Other			134	3.4	0.5	155	15.8	0.5	153	△ 1.6	0.5	177	15.6	0.6	196	18	10.7	0.7
負債合計	Total liabilities			12,015	9.5	46.7	15,254	27.0	48.4	15,736	3.2	49.2	16,307	3.6	52.4	16,550	242	1.5	58.5
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																		
株主資本	Shareholders' equity			12,394	△ 0.6	48.2	13,500	8.9	42.8	13,681	1.3	42.8	13,961	2.1	44.8	9,511	△ 4,449	△ 31.9	33.6
資本金	Share Capital			2,640	-	10.3	2,640	-	8.4	2,640	-	8.3	2,640	-	8.5	2,640	-	-	9.3
資本剰余金	Capital surplus			2,881	-	11.2	2,881	-	9.1	2,881	-	9.0	2,881	-	9.3	2,881	-	-	10.2
利益剰余金	Retained earnings			6,872	△ 1.1	26.7	7,978	16.1	25.3	8,159	2.3	25.5	8,440	3.4	27.1	3,990	△ 4,449	△ 52.7	14.1
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income			1,314	△ 33.3	5.1	2,766	110.5	8.8	2,566	△ 7.2	8.0	875	△ 65.9	2.8	2,209	1,334	152.5	7.8
純資産合計	Total net assets			13,708	△ 5.1	53.3	16,266	18.7	51.6	16,247	△ 0.1	50.8	14,836	△ 8.7	47.6	11,721	△ 3,115	△ 21.0	41.5
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets			25,723	1.2	100.0	31,521	22.5	100.0	31,984	1.5	100.0	31,144	△ 2.6	100.0	28,272	△ 2,872	△ 9.2	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

<<連結 Consolidated>>

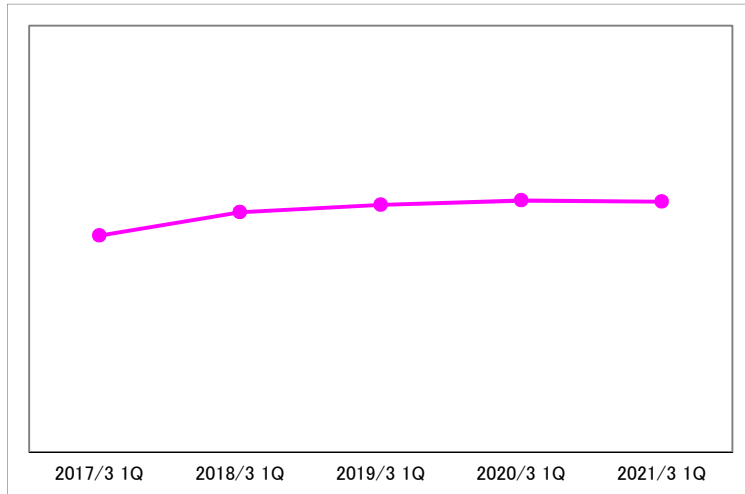
(百万円/In millions of yen)

		2017/3 第1四半期 1Q	2018/3 第1四半期 1Q	2019/3 第1四半期 1Q	2020/3 第1四半期 1Q	2021/3 第1四半期 1Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>	1,767	1,816	2,143	1,775	1,632
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	530	751	1,041	330	431
減価償却費	Depreciation	99	113	113	138	21
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	70	59	3	39	42
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	ease (decrease) in provision for retirement benefits for directors	△ 6	6	△ 3	8	0
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	343	352	392	396	372
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	△ 19	△ 52	△ 6	△ 30	16
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 2	32	△ 30	0	△ 5
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	△ 0	0	△ 0	0	△ 0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	-	△ 1,198	-	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 41	△ 42	△ 54	△ 77	△ 77
支払利息	Interest expenses	8	9	10	12	0
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	-	-	383	554
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 0	△ 117	-	△ 14	△ 29
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	0	-	0	4
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	1,377	1,888	876	1,162	1,227
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 71	△ 835	△ 123	△ 299	△ 109
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	45	388	976	295	△ 603
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	53	713	954	944	348
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 232	△ 224	△ 228	△ 245	△ 218
その他	Other, net	394	△ 147	436	△ 123	296
小計	Subtotal	2,551	2,895	3,160	2,922	2,271
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	△ 15	40	48	85	56
利息の支払額	Interest paid	△ 8	△ 9	△ 10	△ 12	△ 0
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 759	△ 1,109	△ 1,055	△ 1,220	△ 695
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>	△ 813	△ 582	△ 1,943	△ 968	△ 46
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 22	△ 37	△ 11	△ 37	△ 21
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	△ 0	-	-	-	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 40	△ 107	△ 26	△ 291	△ 34
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 5	△ 654	△ 2	△ 619	△ 68
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	4	724	-	24	105
貸付けによる支出	Loan advanced	△ 724	△ 407	△ 1,803	△ 98	△ 32
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	55	0	0	156	0
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 80	△ 100	△ 100	△ 100	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 0	-	-	△ 2	△ 0
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	1	0	0	0	-
(投資)その他	Other, net	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	5
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from financing activities</b>	△ 541	△ 660	△ 803	△ 868	△ 866
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	-	△ 0	-	-	△ 0
配当金の支払額	Dividends paid	△ 545	△ 732	△ 861	△ 863	△ 863
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	4	71	58	-	△ 2
(財務)その他	Other, net	-	0	-	△ 5	△ 0
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	△ 94	△ 36	△ 22	△ 14	△ 20
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	318	537	△ 626	△ 75	699
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	8,833	6,265	7,018	3,997	5,370
<b>現金及び現金同等物の四半期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	9,151	6,803	6,392	3,921	6,070

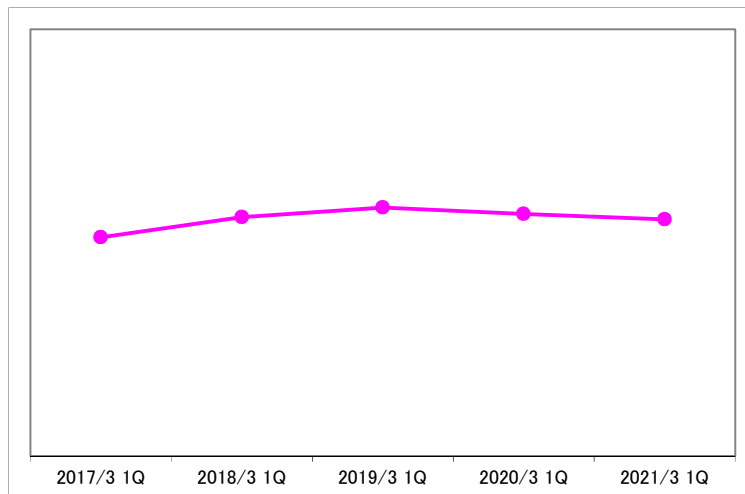
## 7. 受注単価・外注単価の推移

### Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



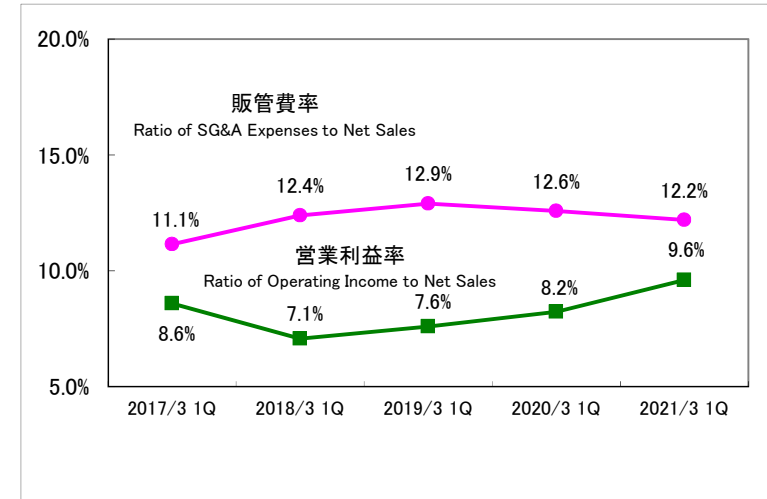
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管費率・営業利益率の推移

### Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

