



# 2020年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results  
for the Third Quarter Ending March 31, 2020**

2020年2月6日

**February 6, 2020**

**株式会社SRAホールディングス**

**SRA Holdings, Inc.**

**<https://www.sra-hd.co.jp/>**

<b>Page</b>	<b>目次</b>	<b>INDEX</b>
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）	<b>Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）	<b>Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）	<b>Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）	<b>Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）	<b>Summary of Consolidated Financial Statements</b>
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）	<b>Summary of Financial Statements of SRA, Inc.</b>
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）	<b>Summary of Consolidated Statements of Cash Flows</b>
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）	<b>Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
P. 9	8. 販管費率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）	<b>Ratio of SG&amp;A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	28,562	10.4	100.0	28,293	△0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	1,174	3.9	100.0
売上原価	Cost of sales	23,335	9.6	81.7	22,420	△3.9	79.2	23,070	2.9	78.9	23,261	0.8	78.0	24,249	988	4.2	78.2
売上総利益	Gross profit	5,227	14.3	18.3	5,873	12.4	20.8	6,171	5.1	21.1	6,569	6.5	22.0	6,756	186	2.8	21.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,681	△4.4	9.4	3,053	13.9	10.8	3,411	11.7	11.7	3,830	12.3	12.8	3,594	△235	△6.1	11.6
営業利益	Operating profit	2,545	43.8	8.9	2,820	10.8	10.0	2,759	△2.2	9.4	2,739	△0.7	9.2	3,161	421	15.4	10.2
営業外収益	Non-operating income	276	△60.1	1.0	329	19.2	1.2	252	△23.1	0.9	394	56.0	1.3	268	△126	△32.1	0.9
営業外費用	Non-operating expenses	34	△15.5	0.1	48	41.2	0.2	239	395.0	0.8	58	△75.4	0.2	112	53	91.6	0.4
経常利益	Ordinary profit	2,787	15.1	9.8	3,100	11.3	11.0	2,772	△10.6	9.5	3,074	10.9	10.3	3,316	241	7.9	10.7
特別利益	Extraordinary income	22	△46.5	0.1	3	△84.4	0.0	248	-	0.9	84	△66.2	0.3	49	△35	△41.6	0.2
特別損失	Extraordinary losses	89	△89.7	0.3	14	△83.4	0.1	1,631	-	5.6	280	△82.8	0.9	4,415	4,134	-	14.2
税金等調整前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	2,719	70.8	9.5	3,089	13.6	10.9	1,389	△55.0	4.8	2,878	107.2	9.6	△1,049	△3,928	△136.5	△3.4
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	893	12.9	3.1	1,043	16.8	3.7	1,044	0.1	3.6	762	△27.0	2.6	647	△114	△15.0	2.1
法人税調整額	Income taxes - deferred	142	△197.7	0.5	73	△48.3	0.3	△353	△580.6	△1.2	610	△273.1	2.0	△375	△986	△161.5	△1.2
四半期純損益	Profit (loss)	1,683	78.0	5.9	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	115.8	5.0	△1,321	△2,826	△187.8	△4.3
親会社株主に帰属する四半期純損益	Profit (loss) attributable to owners of parent	1,683	78.0	5.9	1,971	17.1	7.0	697	△64.6	2.4	1,505	115.7	5.0	△1,321	△2,826	△187.8	△4.3
1株当たり四半期純損益	Net profit (loss) per share	139.56	-	-	162.53	-	-	56.96	-	-	122.09	-	-	△107.15	-	-	-

《SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	13,218	9.5	100.0	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△1.6	100.0	14,229	△205	△1.4	100.0
売上原価	Cost of sales	10,422	7.7	78.9	10,431	0.1	76.2	11,229	7.6	76.5	10,899	△2.9	75.5	10,760	△139	△1.3	75.6
売上総利益	Gross profit	2,795	16.5	21.1	3,266	16.8	23.8	3,447	5.5	23.5	3,534	2.5	24.5	3,468	△66	△1.9	24.4
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	1,409	△8.7	10.7	1,594	13.1	11.6	1,955	22.7	13.3	1,896	△3.0	13.1	1,853	△43	△2.3	13.0
営業利益	Operating profit	1,386	61.7	10.5	1,672	20.6	12.2	1,491	△10.8	10.2	1,638	9.8	11.3	1,614	△23	△1.4	11.3
営業外収益	Non-operating income	242	△76.7	1.8	415	71.4	3.0	866	108.3	5.9	1,115	28.8	7.7	1,022	△93	△8.4	7.2
営業外費用	Non-operating expenses	26	70.3	0.2	29	9.9	0.2	40	36.9	0.3	35	△10.6	0.2	138	102	285.2	1.0
経常利益	Ordinary profit	1,602	△14.9	12.1	2,058	28.5	15.0	2,317	12.6	15.8	2,718	17.3	18.8	2,498	△219	△8.1	17.6
特別利益	Extraordinary income	20	936.3	0.2	3	△85.0	0.0	314	-	2.1	13	△95.6	0.1	22	8	62.7	0.2
特別損失	Extraordinary losses	87	△76.7	0.7	9	△89.1	0.1	1,697	-	11.6	66	△96.1	0.5	7,167	7,101	-	50.4
税引前四半期純損益	Profit (loss) before income taxes	1,535	1.7	11.6	2,052	33.6	15.0	934	△54.5	6.4	2,665	185.3	18.5	△4,646	△7,312	△274.3	△32.7
法人税、住民税及び事業税	Income taxes - current	444	6.2	3.4	658	48.1	4.8	565	△14.2	3.8	193	△65.7	1.3	17	△176	△90.9	0.1
法人税調整額	Income taxes - deferred	84	849.5	0.6	△17	△121.1	△0.1	△440	-	△3.0	530	△220.3	3.7	△460	△990	△186.8	△3.2
四半期純損益	Profit (loss)	1,006	△7.0	7.6	1,411	40.2	10.3	810	△42.6	5.5	1,941	139.6	13.4	△4,203	△6,145	△316.5	△29.5

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	27,412	2.4	100.0	28,678	4.6	100.0	28,827	0.5	100.0	28,905	0.3	100.0	31,821	10.1	100.0
	開発	15,443	8.4	56.3	15,053	△ 2.5	52.5	16,114	7.1	55.9	15,922	△ 1.2	55.1	16,524	3.8	51.9
	運用・構築	2,156	△ 1.4	7.9	2,646	22.7	9.2	2,704	2.2	9.4	2,803	3.7	9.7	3,075	9.7	9.7
	販売	9,812	△ 4.9	35.8	10,978	11.9	38.3	10,008	△ 8.8	34.7	10,180	1.7	35.2	12,221	20.0	38.4
受注残高	New Orders Received Backlog	9,252	△ 4.1	100.0	9,729	5.2	100.0	9,884	1.6	100.0	9,672	2.9	100.0	11,034	14.1	100.0
	開発	5,243	1.2	56.7	5,343	1.9	54.9	5,702	6.7	57.7	4,860	△ 6.8	50.3	5,156	6.1	46.7
	運用・構築	818	△ 14.3	8.9	1,106	35.2	11.4	1,276	15.3	12.9	1,423	11.5	14.7	1,420	△ 0.2	12.9
	販売	3,190	△ 9.2	34.4	3,279	2.8	33.7	2,905	△ 11.4	29.4	3,388	16.6	35.0	4,457	31.5	40.4
売上高	Net Sales	28,562	10.4	100.0	28,293	△ 0.9	100.0	29,241	3.4	100.0	29,831	2.0	100.0	31,006	3.9	100.0
	開発	14,612	8.4	51.2	14,285	△ 2.2	50.5	15,502	8.5	53.0	15,880	2.4	53.2	15,389	△ 3.1	49.6
	運用・構築	2,945	3.2	10.3	3,161	7.3	11.2	3,440	8.8	11.8	3,569	3.8	12.0	3,866	8.3	12.5
	販売	11,004	15.4	38.5	10,846	△ 1.4	38.3	10,298	△ 5.1	35.2	10,380	0.8	34.8	11,750	13.2	37.9

受注残高に係る前期比は、前年数値より訴訟の終了による影響を除いた数値との比較です(2019/3期)

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,545	43.8	8.9	2,820	10.8	10.0	2,759	△ 2.2	9.4	2,739	△ 0.7	9.2	3,161	15.4	10.2
	開発	1,790	36.9	12.3	2,193	22.5	15.4	2,406	9.7	15.5	2,709	12.6	17.1	2,609	△ 3.7	17.0
	運用・構築	669	6.2	22.7	745	11.4	23.6	860	15.3	25.0	894	4.0	25.1	985	10.2	25.5
	販売	996	33.7	9.1	953	△ 4.3	8.8	668	△ 29.9	6.5	299	△ 55.1	2.9	699	133.2	6.0
	消去	△ 910	△ 0.3	-	△ 1,072	17.7	-	△ 1,175	9.6	-	△ 1,164	△ 0.9	-	△ 1,133	△ 2.7	-

《SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	13,218	9.5	100.0	13,697	3.6	100.0	14,676	7.1	100.0	14,434	△ 1.6	100.0	14,229	△ 1.4	100.0
	開発	8,766	15.1	66.3	8,987	2.5	65.6	9,689	7.8	66.0	9,753	0.7	67.6	8,899	△ 8.8	62.5
	運用・構築	3,161	3.9	23.9	3,272	3.5	23.9	3,542	8.2	24.1	3,573	0.9	24.8	3,781	5.8	26.6
	販売	1,290	△ 8.8	9.8	1,438	11.4	10.5	1,444	0.4	9.9	1,107	△ 23.3	7.7	1,548	39.8	10.9

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2019/3 第3四半期 3Q		2020/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2019/3 第3四半期 3Q		2020/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	7,205	45.4	6,599	42.9	△ 605	△ 8.4	807	22.6	902	23.3	94	11.7
通信	Telecom	562	3.5	361	2.4	△ 200	△ 35.6	479	13.4	481	12.5	2	0.4
電力・ガス	EP/gas industry	833	5.2	784	5.1	△ 49	△ 5.9	2	0.1	8	0.2	5	201.7
金融	Financial industry	4,103	25.8	3,896	25.3	△ 207	△ 5.0	878	24.6	983	25.4	104	11.9
生損保	Insurance	257	1.6	309	2.0	52	20.5	131	3.7	136	3.5	4	3.4
流通	Distribution	678	4.3	743	4.8	64	9.5	9	0.3	28	0.7	19	197.5
大学等	Academic, etc.	350	2.2	459	3.0	108	31.0	675	18.9	743	19.2	67	10.0
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	203	1.3	313	2.0	110	54.2	23	0.6	59	1.5	36	155.8
情報サービス	Information services	267	1.7	341	2.2	73	27.4	414	11.6	324	8.4	△ 90	△ 21.7
サービス他	Services and others	1,415	8.9	1,577	10.2	161	11.4	141	4.0	194	5.0	52	36.9
合計	Total	15,880	100	15,389	100	△ 491	△ 3.1	3,569	100	3,866	100	296	8.3

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2019/3 第3四半期 3Q		2020/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY		2019/3 第3四半期 3Q		2020/3 第3四半期 3Q		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	4,960	50.9	4,360	49.0	△ 599	△ 12.1	775	21.7	867	23.0	92	11.9
通信	Telecom	211	2.2	130	1.5	△ 80	△ 38.0	483	13.5	486	12.9	3	0.6
電力・ガス	EP/gas industry	299	3.1	277	3.1	△ 22	△ 7.6	-	-	-	-	-	-
金融	Financial industry	2,601	26.7	2,448	27.5	△ 152	△ 5.9	838	23.5	763	20.2	△ 74	△ 8.9
生損保	Insurance	207	2.1	248	2.8	40	19.6	150	4.2	136	3.6	△ 14	△ 9.5
流通	Distribution	39	0.4	32	0.4	△ 6	△ 17.3	31	0.9	33	0.9	1	5.4
大学等	Academic, etc.	209	2.1	248	2.8	39	18.8	684	19.1	728	19.3	44	6.5
ハードメーカー(SIer)	SIer(Hardware companies affiliates)	79	0.8	11	0.1	△ 68	△ 85.7	15	0.4	51	1.4	35	232.7
情報サービス	Information services	54	0.6	61	0.7	6	12.2	422	11.8	477	12.6	54	12.9
サービス他	Services and others	1,091	11.2	1,080	12.1	△ 11	△ 1.0	171	4.8	236	6.2	64	37.8
合計	Total	9,753	100	8,899	100	△ 854	△ 8.8	3,573	100	3,781	100	208	5.8

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

#### 4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株式会社 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	主な受注内容 Main order details
銀行 Bank	基幹・業務系システム、勘定系・情報系・市場系システムの構築・運用・保守 Development, operational management and maintenance of mission-critical systems, Business systems development, Infrastructure operation services, System operation services.  汎用機およびオープン系システムの運用サービス Operation services of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operation services of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).  システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用サービス、ネットワーク構築、ネットワークの運用サービス Design, development, operation, and consulting for various systems. Operation services of mission-critical systems. Build, configuration and operation services of networks.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.  キャンパスネット＝インフラ構築・運用サービス Build, configuration and operation services of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用サービス Development and maintenance of business application systems. Operation services of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware companies affiliates	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用サービス System development, building of development environment, educational training. Operation services of mainframe host systems and open systems.  ネットワークインフラ構築、運用サービス Build, configuration and operation services of networks.

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	22,816	△ 0.0	68.5	20,124	△ 11.8	60.9	21,389	6.3	59.8	19,042	△ 6.7	53.5	21,768	2,726	14.3	61.5
現金及び預金	Cash and deposits	7,933	△ 2.1	23.8	6,619	△ 16.6	20.0	4,746	△ 28.3	13.3	4,100	△ 13.6	11.5	4,666	566	13.8	13.2
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,398	15.3	19.2	5,521	△ 13.7	16.7	6,340	14.8	17.7	6,178	△ 2.5	17.4	7,269	1,090	17.7	20.5
有価証券	Securities	595	△ 82.5	1.8	90	△ 84.9	0.3	129	44.0	0.4	45	△ 64.6	0.1	61	15	33.1	0.2
たな卸資産	Inventories	2,619	0.7	7.9	2,746	4.9	8.3	2,646	△ 3.7	7.4	2,421	△ 8.5	6.8	2,667	245	10.1	7.5
短期貸付金	Short-term loans receivable	1,196	△ 16.2	3.6	457	△ 61.8	1.4	935	104.5	2.6	2,680	186.6	7.5	3,169	489	18.2	9.0
繰延税金資産	Deferred tax assets	469	△ 32.9	1.4	479	2.3	1.5	976	103.4	2.7	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	3,630	236.8	10.9	4,225	16.4	12.8	5,653	33.8	15.8	3,633	△ 35.7	10.2	3,943	309	8.5	11.1
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 24	△ 30.3	△ 0.1	△ 16	△ 33.6	△ 0.0	△ 37	126.8	△ 0.1	△ 19	△ 48.5	△ 0.1	△ 9	10	△ 52.7	△ 0.0
固定資産	Non-current assets	10,511	42.4	31.5	12,938	23.1	39.1	14,376	11.1	40.2	16,519	7.6	46.5	13,607	△ 2,911	△ 17.6	38.5
有形固定資産	Property, plant and equipment	158	△ 15.0	0.5	170	7.5	0.5	197	15.8	0.6	207	5.2	0.6	217	10	4.9	0.6
建物及び構築物	Buildings and structures	83	△ 6.6	0.3	80	△ 3.7	0.2	108	34.5	0.3	106	△ 1.4	0.3	132	26	24.8	0.4
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	42	△ 31.6	0.1	42	1.7	0.1	41	△ 3.1	0.1	41	0.9	0.1	39	△ 2	△ 6.1	0.1
その他	Other	32	△ 7.3	0.1	47	43.3	0.1	47	1.1	0.1	58	23.9	0.2	45	△ 13	△ 23.3	0.1
無形固定資産	Intangible assets	474	△ 14.6	1.4	1,325	179.5	4.0	1,432	8.1	4.0	1,603	11.9	4.5	513	△ 1,090	△ 68.0	1.5
のれん	Goodwill	-	-	-	36	-	0.1	6	△ 80.6	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
ソフトウェア	Software	350	△ 19.8	1.1	1,133	223.5	3.4	963	△ 15.0	2.7	1,308	35.9	3.7	343	△ 965	△ 73.8	1.0
その他	Other	123	4.9	0.4	155	25.9	0.5	462	197.2	1.3	294	△ 36.3	0.8	169	△ 125	△ 42.4	0.5
投資その他資産	Investments and other assets	9,878	48.8	29.6	11,442	15.8	34.6	12,746	11.4	35.6	14,708	7.2	41.4	12,877	△ 1,831	△ 12.5	36.4
投資有価証券	Investment securities	6,261	63.3	18.8	7,967	27.2	24.1	8,533	7.1	23.9	10,964	28.5	30.8	9,185	△ 1,779	△ 16.2	26.0
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,963	74.4	5.9	2,544	29.6	7.7	3,361	32.1	9.4	1,301	△ 61.3	3.7	902	△ 398	△ 30.7	2.6
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,229	5.6	3.7	1,337	8.8	4.0	1,166	△ 12.8	3.3	1,812	△ 15.4	5.1	2,164	351	19.4	6.1
その他	Other	553	△ 13.1	1.7	934	68.8	2.8	988	5.7	2.8	657	△ 33.5	1.8	652	△ 4	△ 0.8	1.8
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 12	△ 11.3	△ 0.0	△ 1,324	-	△ 4.0	△ 1,284	△ 3.0	△ 3.6	△ 9	△ 99.3	△ 0.0	△ 8	0	△ 6.6	△ 0.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 117	8.6	△ 0.4	△ 17	△ 85.4	△ 0.1	△ 19	12.8	△ 0.1	△ 17	△ 8.4	△ 0.0	△ 18	0	2.8	△ 0.1
資産合計	Total assets	33,327	10.4	100.0	33,062	△ 0.8	100.0	35,765	8.2	100.0	35,561	△ 0.6	100.0	35,376	△ 185	△ 0.5	100.0

会計基準の変更に伴い、2019/3期より繰延税金資産は固定資産の部に表示しています

		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	9,163	14.6	27.5	10,072	9.9	30.5	11,411	13.3	31.9	10,132	△ 11.2	28.5	11,888	1,756	17.3	33.6
買掛金	Accounts payable-trade	3,820	14.9	11.5	3,060	△ 19.9	9.3	2,668	△ 12.8	7.5	3,219	20.6	9.1	4,378	1,158	36.0	12.4
短期借入金	Short-term borrowings	1,679	42.4	5.0	1,179	△ 29.8	3.6	1,179	-	3.3	570	△ 51.7	1.6	1,199	629	110.4	3.4
未払費用	Accrued expenses	736	1.5	2.2	754	2.5	2.3	852	13.0	2.4	713	△ 16.4	2.0	803	90	12.7	2.3
未払法人税等	Income taxes payable	446	64.0	1.3	507	13.6	1.5	322	△ 36.5	0.9	245	△ 23.8	0.7	236	△ 8	△ 3.6	0.7
未払消費税等	Accrued consumption taxes	392	△ 17.3	1.2	392	△ 0.1	1.2	418	6.6	1.2	423	1.2	1.2	468	45	10.6	1.3
前受金	Advances received	-	-	-	2,786	-	8.4	2,933	5.3	8.2	3,532	20.4	9.9	3,373	△ 158	△ 4.5	9.5
賞与引当金	Provision for bonuses	405	6.2	1.2	421	3.9	1.3	382	△ 9.3	1.1	542	41.9	1.5	565	23	4.3	1.6
役員賞与引当金	Provision for bonuses for directors	71	△ 0.0	0.2	129	80.0	0.4	134	3.5	0.4	134	0.3	0.4	139	4	3.6	0.4
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	461	△ 16.6	1.4	443	△ 4.0	1.3	871	96.7	2.4	334	△ 61.6	0.9	330	△ 3	△ 1.0	0.9
訴訟損失引当金	Provision for loss on litigation	-	-	-	-	-	-	1,198	-	3.3	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
その他	Other	1,149	13.4	3.4	396	△ 65.5	1.2	451	13.7	1.3	417	△ 7.6	1.2	392	△ 24	△ 5.9	1.1
固定負債	Non-current liabilities	4,183	0.8	12.6	4,228	1.1	12.8	4,413	4.4	12.3	4,441	0.6	12.5	4,240	△ 201	△ 4.5	12.0
退職給付に係る負債	Retirement benefit liability	4,030	0.8	12.1	4,076	1.1	12.3	4,224	3.6	11.8	4,171	△ 1.3	11.7	3,992	△ 179	△ 4.3	11.3
役員退職慰労引当金	Provision for retirement benefits for directors	153	13.3	0.5	148	△ 2.9	0.5	172	15.8	0.5	174	1.5	0.5	209	34	19.5	0.6
その他	Other	-	△ 100.0	-	2	-	0.0	16	533.9	0.0	94	476.4	0.3	38	△ 56	△ 59.4	0.1
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>13,347</b>	<b>9.9</b>	<b>40.1</b>	<b>14,300</b>	<b>7.1</b>	<b>43.3</b>	<b>15,825</b>	<b>10.7</b>	<b>44.2</b>	<b>14,573</b>	<b>△ 7.9</b>	<b>41.0</b>	<b>16,128</b>	<b>1,555</b>	<b>10.7</b>	<b>45.6</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	19,071	10.0	57.2	18,787	△ 1.5	56.8	19,182	2.1	53.6	20,814	8.5	58.5	18,654	△ 2,159	△ 10.4	52.7
資本金	Share capital	1,000	-	3.0	1,000	-	3.0	1,000	-	2.8	1,000	-	2.8	1,000	-	-	2.8
資本剰余金	Capital surplus	4,511	1.0	13.5	4,542	0.7	13.7	4,645	2.3	13.0	4,701	1.2	13.2	4,702	0	0.0	13.3
利益剰余金	Retained earnings	16,212	11.1	48.6	15,852	△ 2.2	47.9	16,002	0.9	44.7	17,515	9.5	49.3	15,354	△ 2,160	△ 12.3	43.4
自己株式	Treasury shares	△ 2,652	△ 2.7	△ 8.0	△ 2,607	△ 1.7	△ 7.9	△ 2,465	△ 5.4	△ 6.9	△ 2,402	△ 2.6	△ 6.8	△ 2,402	△ 0	0.0	△ 6.8
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	876	25.5	2.6	△ 63	△ 107.2	△ 0.2	710	-	2.0	158	△ 77.7	0.4	583	425	269.1	1.7
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	712	6.7	2.1	270	△ 62.0	0.8	725	167.7	2.0	196	△ 72.9	0.6	696	499	254.0	2.0
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustment	531	26.5	1.6	6	△ 98.8	0.0	328	-	0.9	282	△ 13.9	0.8	121	△ 160	△ 56.9	0.3
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	△ 367	△ 5.6	△ 1.1	△ 340	△ 7.3	△ 1.0	△ 342	0.5	△ 1.0	△ 321	△ 6.3	△ 0.9	△ 234	86	△ 27.1	△ 0.7
新株予約権	Share acquisition rights	31	79.4	0.1	37	20.4	0.1	47	26.5	0.1	15	△ 66.9	0.0	8	△ 7	△ 44.6	0.0
非支配株主持分	Non-controlling interests	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>19,979</b>	<b>10.7</b>	<b>59.9</b>	<b>18,761</b>	<b>△ 6.1</b>	<b>56.7</b>	<b>19,940</b>	<b>6.3</b>	<b>55.8</b>	<b>20,988</b>	<b>5.3</b>	<b>59.0</b>	<b>19,247</b>	<b>△ 1,741</b>	<b>△ 8.3</b>	<b>54.4</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>33,327</b>	<b>10.4</b>	<b>100.0</b>	<b>33,062</b>	<b>△ 0.8</b>	<b>100.0</b>	<b>35,765</b>	<b>8.2</b>	<b>100.0</b>	<b>35,561</b>	<b>△ 0.6</b>	<b>100.0</b>	<b>35,376</b>	<b>△ 185</b>	<b>△ 0.5</b>	<b>100.0</b>



		2016/3 第3四半期 3rd Quarter			2017/3 第3四半期 3rd Quarter			2018/3 第3四半期 3rd Quarter			2019/3 第3四半期 3rd Quarter			2020/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	18,594	2.8	66.6	17,363	△ 6.6	56.2	18,204	4.8	54.1	15,038	△ 17.4	46.9	15,026	△ 12	△ 0.1	54.0
現金及び預金	Cash and deposits	4,880	△ 11.5	17.5	3,935	△ 19.4	12.7	1,459	△ 62.9	4.3	799	△ 45.2	2.5	797	△ 2	△ 0.3	2.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,767	6.6	9.9	2,941	6.3	9.5	3,189	8.4	9.5	2,919	△ 8.4	9.1	3,075	156	5.3	11.1
たな卸資産	Inventories	1,681	△ 3.3	6.0	1,728	2.8	5.6	1,806	4.5	5.4	1,225	△ 32.2	3.8	1,364	139	11.4	4.9
その他	Other	9,265	12.6	33.2	8,758	△ 5.5	28.3	11,750	34.2	34.9	10,093	△ 14.1	31.5	9,788	△ 305	△ 3.0	35.2
固定資産	Non-current assets	9,324	57.6	33.4	13,546	45.3	43.8	15,428	13.9	45.9	17,021	10.3	53.1	12,795	△ 4,226	△ 24.8	46.0
有形固定資産	Property, plant and equipment	97	△ 14.7	0.4	101	3.7	0.3	124	22.7	0.4	120	△ 3.1	0.4	151	30	25.3	0.5
無形固定資産	Intangible assets	230	△ 13.4	0.8	198	△ 14.1	0.6	207	4.5	0.6	211	1.9	0.7	272	61	29.1	1.0
投資その他資産	Investments and other assets	8,996	62.6	32.2	13,247	47.3	42.9	15,096	14.0	44.9	16,690	10.6	52.1	12,371	△ 4,318	△ 25.9	44.5
投資有価証券	Investment securities	6,154	53.9	22.0	7,972	29.5	25.8	8,540	7.1	25.4	10,100	18.3	31.5	8,980	△ 1,119	△ 11.1	32.3
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,762	357.5	6.3	4,489	154.8	14.5	5,928	32.0	17.6	6,231	5.1	19.4	6,875	643	10.3	24.7
その他	Other	1,079	△ 6.2	3.9	784	△ 27.3	2.5	628	△ 20.0	1.9	358	△ 42.9	1.1	△ 3,484	△ 3,842	△ 1,072.3	△ 12.5
資産合計	Total assets	27,919	16.4	100.0	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 4,239	△ 13.2	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>								-								
流動負債	Current liabilities	8,921	14.6	32.0	12,215	36.9	39.5	13,410	9.8	39.9	12,288	△ 8.4	38.3	13,103	814	6.6	47.1
買掛金	Accounts payable-trade	931	22.6	3.3	953	2.3	3.1	955	0.3	2.8	985	3.1	3.1	1,036	50	5.2	3.7
短期借入金	Short-term borrowings	5,327	6.6	19.1	6,490	21.8	21.0	6,175	△ 4.9	18.4	6,827	10.6	21.3	7,716	888	13.0	27.7
未払法人税等	Income taxes payable	216	82.6	0.8	451	109.2	1.5	169	△ 62.4	0.5	68	△ 59.5	0.2	32	△ 35	△ 52.2	0.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	415	△ 23.2	1.5	443	6.7	1.4	856	93.3	2.5	330	△ 61.4	1.0	330	-	-	1.2
その他	Other	2,031	48.2	7.3	3,876	90.8	12.5	5,252	35.5	15.6	4,075	△ 22.4	12.7	3,986	△ 88	△ 2.2	14.3
固定負債	Non-current liabilities	3,165	2.3	11.3	3,229	2.0	10.4	3,333	3.2	9.9	3,292	△ 1.3	10.3	3,206	△ 85	△ 2.6	11.5
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,027	1.9	10.8	3,084	1.9	10.0	3,167	2.7	9.4	3,124	△ 1.4	9.7	3,019	△ 104	△ 3.3	10.9
その他	Other	137	12.7	0.5	145	5.5	0.5	166	14.6	0.5	167	△ 1.4	0.5	186	19	11.5	0.7
負債合計	Total liabilities	12,086	11.1	43.3	15,444	27.8	50.0	16,744	8.4	49.8	15,580	△ 7.0	48.6	16,309	729	4.7	58.6
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>								-								
株主資本	Shareholders' equity	13,207	11.6	47.3	13,683	3.6	44.3	13,437	△ 1.8	40.0	14,621	8.8	45.6	9,206	△ 5,415	△ 37.0	33.1
資本金	Share capital	2,640	-	9.5	2,640	-	8.5	2,640	-	7.9	2,640	-	8.2	2,640	-	-	9.5
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	10.3	2,881	-	9.3	2,881	-	8.6	2,881	-	9.0	2,881	-	-	10.4
利益剰余金	Retained earnings	7,685	21.7	27.5	8,162	6.2	26.4	7,916	△ 3.0	23.5	9,100	15.0	28.4	3,684	△ 5,415	△ 59.5	13.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	2,624	105.4	9.4	1,781	△ 32.1	5.8	3,450	93.6	10.3	1,858	△ 46.1	5.8	2,305	446	24.0	8.3
純資産合計	Total net assets	15,832	20.7	56.7	15,465	△ 2.3	50.0	16,887	9.2	50.2	16,480	△ 2.4	51.4	11,511	△ 4,968	△ 30.1	41.4
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	27,919	16.4	100.0	30,910	10.7	100.0	33,632	8.8	100.0	32,060	△ 4.7	100.0	27,821	△ 4,239	△ 13.2	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

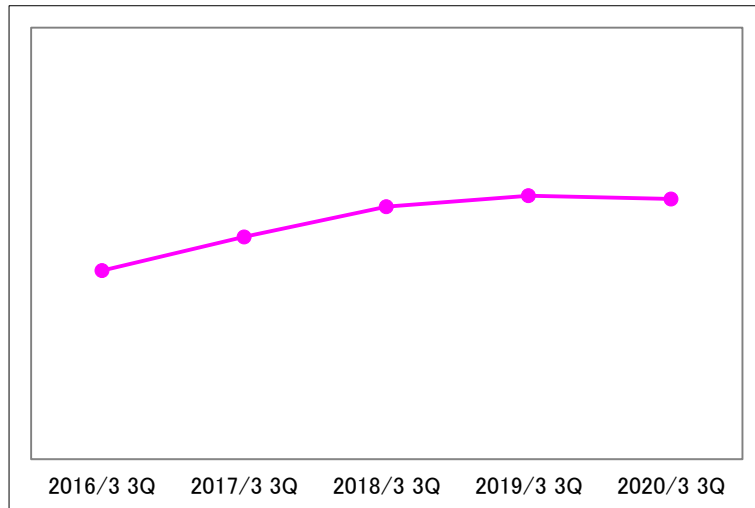
(百万円/In millions of yen)

		2016/3 第3四半期 3Q	2017/3 第3四半期 3Q	2018/3 第3四半期 3Q	2019/3 第3四半期 3Q	2020/3 第3四半期 3Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from operating activities</b>	1,564	2,893	229	2,507	1,420
税金等調整前当期純損益	Profit (loss) before income taxes	2,719	3,089	1,389	2,878	△ 1,049
減価償却費	Depreciation	205	354	340	330	412
減損損失	Impairment loss	-	-	-	-	1,046
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in retirement benefit liability	72	123	127	36	65
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits for directors	13	4	17	9	26
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 162	△ 137	△ 216	△ 23	0
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses for directors	18	69	36	84	63
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 2	△ 3	△ 13	17	△ 7
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	△ 0	3	0	△ 2	0
訴訟損失引当金の増減額	Increase (decrease) in provision for loss on litigation	-	-	1,198	△ 1,198	-
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 200	△ 88	△ 125	△ 150	△ 219
支払利息	Interest expenses	19	30	30	31	5
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	87	-	-	-	3,368
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 20	△ 0	△ 245	△ 13	△ 16
固定資産除却損	Loss on retirement of non-current assets	0	1	0	2	0
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in trade receivables	△ 176	1,311	1,071	763	△ 330
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 157	△ 602	△ 596	△ 238	△ 605
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in trade payables	356	△ 199	△ 576	345	769
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	651	1,884	351	532	△ 334
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 229	△ 115	△ 49	△ 83	△ 69
その他	Other, net	△ 502	△ 1,330	△ 655	249	△ 289
小計	Subtotal	2,690	4,394	2,085	3,579	2,838
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends received	121	△ 63	119	112	220
利息の支払額	Interest paid	△ 20	△ 30	△ 31	△ 29	△ 3
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,227	△ 1,407	△ 1,944	△ 1,155	△ 1,634
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>	△ 2,217	△ 4,631	△ 1,247	△ 4,667	△ 1,459
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of securities	300	-	-	-	-
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 14	△ 43	△ 66	△ 27	△ 53
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of property, plant and equipment	-	0	-	-	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 120	△ 178	△ 341	△ 293	△ 392
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 1,409	△ 117	△ 905	△ 2,346	△ 1,041
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of investment securities	157	316	1,150	132	53
関係会社株式の取得による支出	Purchases of shares of subsidiaries and associates	△ 383	△ 3,705	-	△ 92	-
貸付けによる支出	Loan advances	△ 654	△ 1,297	△ 1,453	△ 1,787	△ 188
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	11	473	519	46	157
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 100	△ 80	△ 150	△ 200	△ 307
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	-	45	317
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 3	△ 0	△ 0	△ 0	△ 3
差入保証金の回収による収入	Proceeds from refund of guarantee deposits	1	1	0	0	0
(投資)その他	Other, net	△ 1	△ 0	△ 0	△ 145	△ 0
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	△ 151	△ 874	△ 1,097	△ 1,909	△ 368
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term borrowings	500	-	-	△ 609	1,000
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury shares	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	-
配当金の支払額	Dividends paid	△ 759	△ 909	△ 1,222	△ 1,354	△ 1,357
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of employee share options	108	33	124	58	-
(財務)その他	Other, net	△ 0	2	0	△ 3	△ 10
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	△ 35	△ 167	5	3	△ 41
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	△ 839	△ 2,779	△ 2,109	△ 4,066	△ 448
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	8,792	8,833	6,265	6,983	3,997
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	7,953	6,053	4,156	2,917	3,549

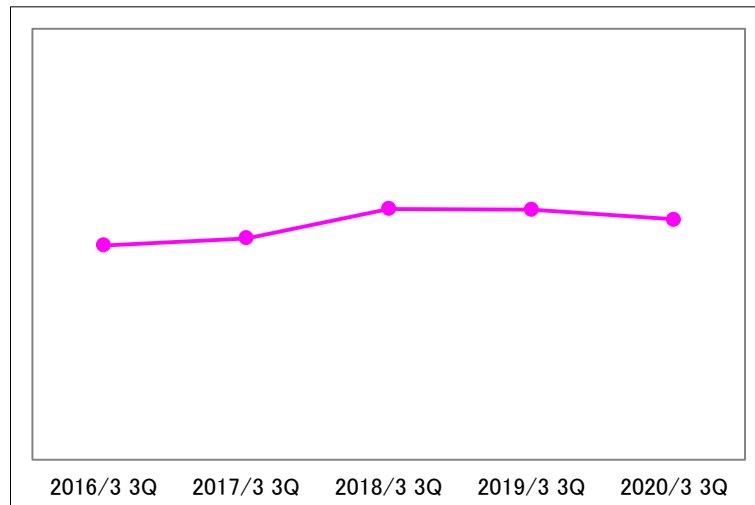
## 7. 受注単価・外注単価の推移

### Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



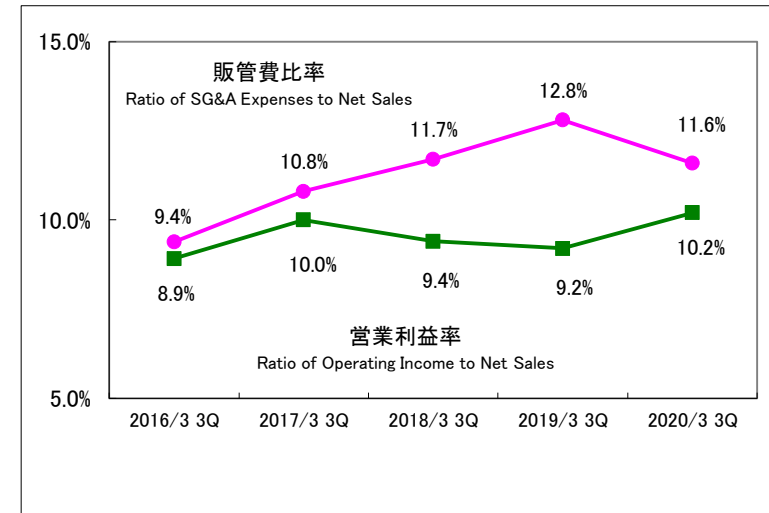
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管費比率・営業利益率の推移

### Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

