



# 2017年3月期 決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results  
for the Fiscal Year Ended March 31, 2017**

2017年5月11日

**May 11, 2017**

**株式会社SRAホールディングス**

**SRA Holdings, Inc.**

**<http://www.sra-hd.co.jp/>**

<b>Page</b>	<b>目次</b>
<b>P. 1</b>	<b>1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）</b>
<b>P. 2</b>	<b>2. セグメント情報（連結/株SRA単体）</b>
<b>P. 3</b>	<b>3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）</b>
<b>P. 4</b>	<b>4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）</b>
<b>P. 5－6</b>	<b>5. 要約貸借対照表（連結）</b>
<b>P. 7</b>	<b>要約貸借対照表（株SRA単体）</b>
<b>P. 8</b>	<b>6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）</b>
<b>P. 9</b>	<b>7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）</b>
<b>P. 9</b>	<b>8. 販管費比率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）</b>

<b>INDEX</b>
<b>Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Summary of Consolidated Financial Statements</b>
<b>Summary of Financial Statements of SRA, Inc.</b>
<b>Summary of Consolidated Statements of Cash Flows</b>
<b>Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)</b>
<b>Ratio of SG&amp;A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)</b>

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	32,168	△3.7	100.0	35,146	9.3	100.0	36,535	4.0	100.0	39,155	7.2	100.0	39,142	△ 13	△0.0	100.0
売上原価	Cost of sales	26,094	△4.7	81.1	28,659	9.8	81.5	29,850	4.2	81.7	31,638	6.0	80.8	30,928	△ 709	△2.2	79.0
売上総利益	Gross profit on sales	6,074	0.4	18.9	6,487	6.8	18.5	6,685	3.1	18.3	7,517	12.4	19.2	8,213	696	9.3	21.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,637	2.3	11.3	3,679	1.2	10.5	3,637	△ 1.1	10.0	3,780	3.9	9.7	4,033	253	6.7	10.3
営業利益	Operating income	2,436	△2.2	7.6	2,807	15.2	8.0	3,047	8.5	8.3	3,736	22.6	9.5	4,180	443	11.9	10.7
営業外収益	Non-operating income	507	121.6	1.6	568	12.0	1.6	812	43.0	2.2	370	△54.5	0.9	200	△ 169	△45.7	0.5
営業外費用	Non-operating expenses	60	△4.1	0.2	51	△15.0	0.1	46	△ 8.7	0.1	256	445.1	0.7	169	△ 86	△33.8	0.4
経常利益	Ordinary profit	2,883	8.6	9.0	3,324	15.3	9.5	3,813	14.7	10.4	3,850	1.0	9.8	4,211	360	9.4	10.8
特別利益	Extraordinary income	16	△90.7	0.0	312	1843.4	0.9	43	△ 86.1	0.1	23	△46.7	0.1	3	△ 19	△84.8	0.0
特別損失	Extraordinary loss	15	△95.7	0.0	13	△9.9	0.0	874	6357.3	2.4	1,973	125.7	5.0	25	△ 1,947	△98.7	0.1
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes	2,884	16.4	9.0	3,623	25.6	10.3	2,981	△ 17.7	8.2	1,899	△36.3	4.9	4,188	2,288	120.5	10.7
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	1,120	9.9	3.5	1,461	30.4	4.2	1,475	1.0	4.0	1,290	△12.5	3.3	1,631	340	26.4	4.2
法人税調整額	Deferred income taxes	83	△63.0	0.3	27	△66.7	0.1	△132	△ 577.2	△ 0.4	145	△210.2	0.4	△ 89	△ 234	△161.4	△ 0.2
当期純損益	Net income	1,681	36.3	5.2	2,134	27.0	6.1	1,638	△ 23.2	4.5	463	△71.7	1.2	2,646	2,183	470.8	6.8
1株当たり当期純利益	Net income per share	127.96	-	-	168.05	-	-	136.34	-	-	38.40	-	-	218.00	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	16,249	0.8	100.0	16,016	△ 1.4	100.0	16,833	5.1	100.0	18,541	10.1	100.0	19,142	600	3.2	100.0
売上原価	Cost of sales	13,056	1.1	80.3	12,739	△ 2.4	79.5	13,312	4.5	79.1	14,456	8.6	78.0	14,556	99	0.7	76.0
売上総利益	Gross profit	3,193	△ 0.5	19.7	3,276	2.6	20.5	3,521	7.5	20.9	4,085	16.0	22.0	4,586	501	12.3	24.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,159	1.7	13.3	2,166	0.4	13.5	1,973	△ 8.9	11.7	1,822	△ 7.6	9.8	2,043	220	12.1	10.7
営業利益	Operating income	1,033	△ 4.8	6.4	1,110	7.4	6.9	1,548	39.5	9.2	2,262	46.1	12.2	2,542	280	12.4	13.3
営業外収益	Non-operating income	591	△ 26.4	3.6	774	31.0	4.8	1,130	45.8	6.7	298	△ 73.6	1.6	271	△ 27	△ 9.2	1.4
営業外費用	Non-operating expenses	47	81.0	0.3	16	△ 64.7	0.1	21	30.5	0.1	262	-	1.4	72	△ 190	△ 72.5	0.4
経常利益	Ordinary profit	1,578	△ 15.3	9.7	1,868	18.4	11.7	2,656	42.2	15.8	2,298	△ 13.5	12.4	2,741	443	19.3	14.3
特別利益	Extraordinary income	15	△ 89.2	0.1	308	1872.6	1.9	2	△ 99.3	0.0	20	936.3	0.1	3	△ 17	△ 85.0	0.0
特別損失	Extraordinary loss	11	△ 95.6	0.1	62	457.7	0.4	369	489.8	2.2	1,444	290.9	7.8	19	△ 1,425	△ 98.6	0.1
税引前当期純利益	Income before income taxes	1,582	△ 9.6	9.7	2,113	33.6	13.2	2,288	8.3	13.6	874	△ 61.8	4.7	2,725	1,851	211.7	14.2
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	530	19.7	3.3	755	42.3	4.7	784	3.9	4.7	642	△ 18.2	3.5	946	304	47.3	4.9
法人税調整額	Deferred income taxes	79	△ 64.8	0.5	8	△ 89.4	0.1	56	567.4	0.3	160	182.6	0.9	△ 90	△ 250	△ 156.6	△ 0.5
当期純利益	Net income	972	△ 10.1	6.0	1,350	38.9	8.4	1,447	7.2	8.6	72	△ 95.0	0.4	1,869	1,797	-	9.8

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	31,810	△ 7.2	100.0	35,449	11.4	100.0	38,179	7.7	100.0	38,097	△ 0.2	100.0	40,095	5.2	100.0
	開発	17,331	△ 0.8	54.5	18,986	9.5	53.6	19,290	1.6	50.5	21,063	9.2	55.3	21,225	0.8	52.9
	運用・構築	3,406	△ 1.1	10.7	3,734	9.6	10.5	3,880	3.9	10.2	3,991	2.9	10.5	4,794	20.1	12.0
	販売	11,072	△ 17.2	34.8	12,727	15.0	35.9	15,007	17.9	39.3	13,041	△ 13.1	34.2	14,075	7.9	35.1
受注残高	New Orders Received Backlog	8,457	△ 4.1	100.0	8,760	3.6	100.0	10,403	18.8	100.0	9,344	△ 10.2	100.0	10,298	10.2	100.0
	開発	3,788	△ 2.0	44.8	4,410	16.4	50.4	4,413	0.1	42.4	4,575	3.7	49.0	5,090	11.3	49.4
	運用・構築	1,463	4.4	17.3	1,622	10.8	18.5	1,608	△ 0.9	15.5	1,621	0.8	17.3	2,012	24.1	19.6
	販売	3,205	△ 9.7	37.9	2,727	△ 14.9	31.1	4,381	60.7	42.1	3,147	△ 28.2	33.7	3,195	1.5	31.0
売上高	Net Sales	32,168	△ 3.7	100.0	35,146	9.3	100.0	36,535	4.0	100.0	39,155	7.2	100.0	39,142	△ 0.0	100.0
	開発	17,407	1.7	54.1	18,364	5.5	52.2	19,288	5.0	52.8	20,901	8.4	53.4	20,710	△ 0.9	52.9
	運用・構築	3,344	△ 3.6	10.4	3,576	6.9	10.2	3,894	8.9	10.7	3,978	2.2	10.1	4,403	10.7	11.3
	販売	11,416	△ 11.0	35.5	13,206	15.7	37.6	13,353	1.1	36.5	14,275	6.9	36.5	14,027	△ 1.7	35.8

(百万円/In millions of yen)

		2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,436	△ 2.2	7.6	2,807	15.2	8.0	3,047	8.5	8.3	3,736	22.6	9.5	4,180	11.9	10.7
	開発	2,375	△ 4.1	13.6	2,265	△ 4.6	12.3	2,306	1.8	12.0	2,838	23.1	13.6	3,264	15.0	15.8
	運用・構築	703	11.4	21.0	814	15.8	22.8	925	13.6	23.8	947	2.4	23.8	1,079	13.9	24.5
	販売	561	△ 14.3	4.9	929	65.6	7.0	1,066	14.7	8.0	1,113	4.4	7.8	1,187	6.6	8.5
	消去	△ 1,204	△ 5.4	-	△ 1,202	△ 0.1	-	△ 1,250	4.0	-	△ 1,163	△ 6.9	-	△ 1,350	16.1	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	16,249	0.8	100.0	16,016	△ 1.4	100.0	16,833	5.1	100.0	18,541	10.1	100.0	19,142	3.2	100.0
	開発	10,653	2.3	65.6	10,388	△ 2.5	64.9	10,859	4.5	64.5	12,581	15.9	67.8	12,721	1.1	66.5
	運用・構築	3,676	△ 1.4	22.6	3,845	4.6	24.0	4,140	7.7	24.6	4,257	2.8	23.0	4,560	7.1	23.8
	販売	1,920	△ 3.0	11.8	1,782	△ 7.2	11.1	1,833	2.9	10.9	1,702	△ 7.1	9.2	1,860	9.3	9.7

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2016/3 通期 Full-year		2017/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2016/3 通期 Full-year		2017/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	6,854	32.8	7,997	38.6	1,143	16.7	304	7.7	657	14.9	352	115.8
通信	Telecom	570	2.7	545	2.6	△ 25	△ 4.4	688	17.3	681	15.5	△ 7	△ 1.0
電力・ガス	EP/gas industry	1,182	5.7	1,137	5.5	△ 45	△ 3.8	3	0.1	3	0.1	△ 0	△ 0.0
銀行・証券	Bank/securities	6,321	30.2	5,386	26.0	△ 935	△ 14.8	977	24.6	1,002	22.8	24	2.5
生損保	Insurance	346	1.7	377	1.8	30	8.9	214	5.4	269	6.1	54	25.7
流通	Distribution	1,122	5.4	1,012	4.9	△ 109	△ 9.8	7	0.2	0	0.0	△ 6	△ 94.7
大学等	Academic, etc.	1,105	5.3	1,023	4.9	△ 82	△ 7.5	824	20.7	799	18.1	△ 25	△ 3.1
ハードメーカー (SIer)	SIer	477	2.3	437	2.1	△ 39	△ 8.2	411	10.3	736	16.7	324	78.9
情報サービス	Information services	657	3.1	648	3.1	△ 9	△ 1.4	357	9.0	42	1.0	△ 314	△ 88.0
サービス他	Services and others	2,263	10.8	2,144	10.4	△ 118	△ 5.2	189	4.8	211	4.8	22	12.0
合計	Total	20,901	100.0	20,710	100.0	△ 190	△ 0.9	3,978	100.0	4,403	100.0	425	10.7

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2016/3 通期 Full-year		2017/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2016/3 通期 Full-year		2017/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	4,303	34.2	5,260	41.4	957	22.2	304	7.2	657	14.4	352	115.8
通信	Telecom	459	3.6	375	3.0	△ 83	△ 18.1	688	16.2	681	14.9	△ 7	△ 1.0
電力・ガス	EP/gas industry	616	4.9	504	4.0	△ 111	△ 18.2	3	0.1	17	0.4	14	444.4
銀行・証券	Bank/securities	4,514	35.9	3,951	31.1	△ 562	△ 12.5	910	21.4	1,010	22.2	100	11.0
生損保	Insurance	286	2.3	332	2.6	45	15.8	214	5.0	196	4.3	△ 17	△ 8.1
流通	Distribution	44	0.4	26	0.2	△ 18	△ 40.5	7	0.2	0	0.0	△ 6	△ 94.7
大学等	Academic, etc.	632	5.0	532	4.2	△ 100	△ 15.9	824	19.4	799	17.5	△ 25	△ 3.1
ハードメーカー (SIer)	SIer	223	1.8	138	1.1	△ 84	△ 37.8	711	16.7	896	19.7	185	26.1
情報サービス	Information services	81	0.7	180	1.4	98	120.7	402	9.5	87	1.9	△ 315	△ 78.3
サービス他	Services and others	1,418	11.3	1,417	11.1	△ 0	△ 0.0	191	4.5	213	4.7	22	11.7
合計	Total	12,581	100.0	12,721	100.0	140	1.1	4,257	100.0	4,560	100.0	303	7.1

※SRA単体はグループ内取引を含む数値です。

#### 4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

〈株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated〉

業種 Industry	受注内容(例) Order details (Sample)
銀行 Bank	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems.  汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.).  システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用管理 Design, development, operation, and consulting for various systems. Operational management of mission-critical systems.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
大学 University/College	自社IP製品の販売、文教システムの構築・保守 Sales of original IP products. Build, configuration and maintenance management of educational systems.  キャンパスネットワーク構築・運用管理 Build, configuration and operational management of networks.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware Vendor	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems.  ネットワーク構築、ネットワークの運用管理 Build, configuration and operational management of networks.

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements ( Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated )

<<連結 Consolidated>>

(百万円/In millions of yen)

		2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	17,473	△ 9.4	62.1	22,117	26.6	74.9	24,126	9.1	76.1	22,204	△ 8.0	69.8	21,545	△ 658	△ 3.0	61.9
現金及び預金	Cash and deposits	7,197	△ 17.2	25.6	7,689	6.8	26.0	8,672	12.8	27.3	8,813	1.6	27.7	6,794	△ 2,018	△ 22.9	19.5
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,299	△ 2.2	22.4	6,855	8.8	23.2	6,223	△ 9.2	19.6	6,884	10.6	21.6	7,414	530	7.7	21.3
有価証券	Short-term investment securities	1,002	△ 34.4	3.6	3,112	210.4	10.5	3,392	9.0	10.7	509	△ 85.0	1.6	126	△ 383	△ 75.2	0.4
たな卸資産	Inventories	1,253	△ 5.9	4.5	1,730	38.0	5.9	2,461	42.2	7.8	2,138	△ 13.1	6.7	2,049	△ 89	△ 4.2	5.9
繰延税金資産	Deferred tax assets	531	6.7	1.9	546	2.9	1.9	658	20.4	2.1	569	△ 13.6	1.8	646	77	13.5	1.9
その他	Other	1,222	51.9	4.3	2,208	80.7	7.5	2,744	24.3	8.7	3,309	20.6	10.4	4,532	1,222	36.9	13.0
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 35	22.3	△ 0.1	△ 27	△ 22.8	△ 0.1	△ 27	3.1	△ 0.1	△ 19	△ 31.0	△ 0.1	△ 17	1	△ 8.4	△ 0.1
固定資産	Noncurrent assets	10,660	30.0	37.9	7,410	△ 30.5	25.1	7,588	2.4	23.9	9,619	26.8	30.2	13,235	3,616	37.6	38.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	184	△ 6.6	0.7	195	5.5	0.7	175	△ 9.9	0.6	160	△ 8.9	0.5	194	34	21.4	0.6
建物及び構築物	Buildings and structures	96	△ 16.8	0.3	97	1.4	0.3	85	△ 12.7	0.3	82	△ 2.8	0.3	106	23	28.8	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	46	△ 7.3	0.2	58	25.0	0.2	55	△ 5.1	0.2	46	△ 16.6	0.1	41	△ 5	△ 10.9	0.1
土地	Land	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	42	31.7	0.1	39	△ 6.8	0.1	35	△ 10.0	0.1	31	△ 11.3	0.1	46	15	49.9	0.1
無形固定資産	Intangible assets	894	△ 19.0	3.2	672	△ 24.8	2.3	520	△ 22.6	1.6	1,117	114.6	3.5	1,293	175	15.7	3.7
のれん	Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55	-	0.2	27	△ 28	△ 50.2	0.1
ソフトウェア	Software	814	△ 23.5	2.9	556	△ 31.7	1.9	429	△ 22.8	1.4	999	132.6	3.1	1,171	171	17.2	3.4
その他	Other	79	102.5	0.3	116	45.7	0.4	91	△ 21.8	0.3	62	△ 31.8	0.2	94	32	51.6	0.3
投資その他資産	Investments and other assets	9,580	38.9	34.1	6,542	△ 31.7	22.2	6,891	5.3	21.7	8,341	21.0	26.2	11,747	3,406	40.8	33.8
投資有価証券	Investment securities	7,137	74.8	25.4	3,618	△ 49.3	12.3	4,177	15.5	13.2	5,746	37.6	18.1	7,729	1,983	34.5	22.2
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,049	△ 18.6	3.7	1,421	35.5	4.8	1,243	12.6	3.9	1,005	△ 19.1	3.2	1,413	408	40.6	4.1
その他	Other	1,495	△ 7.6	5.3	1,619	8.3	5.5	1,601	△ 1.1	5.1	2,888	80.3	9.1	3,932	1,043	36.1	11.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 14	△ 2.6	△ 0.1	△ 13	△ 8.7	△ 0.0	△ 12	△ 8.6	△ 0.0	△ 1,282	-	△ 4.0	△ 1,308	△ 26	2.1	△ 3.8
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 87	11.8	△ 0.3	△ 104	18.8	△ 0.4	△ 118	14.0	△ 0.4	△ 16	△ 86.0	△ 0.1	△ 19	△ 2	16.8	△ 0.1
資産合計	Total assets	28,133	2.4	100.0	29,527	5.0	100.0	31,714	7.4	100.0	31,823	0.3	100.0	34,781	2,957	9.3	100.0

	2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year				
	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(額) YoY (Amount)	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities																
買掛金	Accounts payable-trade																
短期借入金	Short-term loans payable																
未払費用	Accrued expenses																
未払法人税等	Income taxes payable																
未払消費税等	Accrued consumption taxes																
前受金	Advances received																
賞与引当金	Provision for bonuses																
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses																
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts																
その他	Other																
固定負債	Noncurrent liabilities																
長期借入金	Long-term loans payable																
退職給付引当金	Provision for retirement benefits																
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability																
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits																
その他	Others																
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>																
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity																
資本金	Capital stock																
資本剰余金	Capital surplus																
利益剰余金	Retained earnings																
自己株式	Treasury stock																
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income																
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities																
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments																
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans																
新株予約権	Subscription rights to shares																
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>																
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>																



		2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			2017/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	10,673	△ 15.9	52.8	13,299	24.6	68.6	18,608	39.9	75.1	17,498	△ 6.0	64.1	17,476	△ 21	△ 0.1	55.6
現金及び預金	Cash and deposits	2,697	△ 44.5	13.3	2,396	△ 11.1	12.4	6,055	152.6	24.4	6,036	△ 0.3	22.1	3,841	△ 2,194	△ 36.4	12.2
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,159	△ 5.0	15.6	2,705	△ 14.4	13.9	2,876	6.3	11.6	3,344	16.3	12.3	3,443	99	3.0	10.9
たな卸資産	Inventories	925	5.4	4.6	1,205	30.2	6.2	1,537	27.5	6.2	1,263	△ 17.8	4.6	1,334	70	5.6	4.2
その他	Other	3,891	7.2	19.3	6,990	79.6	36.0	8,139	16.4	32.8	6,853	△ 15.8	25.1	8,856	2,003	29.2	28.2
固定資産	Noncurrent assets	9,537	32.5	47.2	6,100	△ 36.0	31.4	6,180	1.3	24.9	9,805	58.6	35.9	13,976	4,171	42.5	44.4
有形固定資産	Property, plant and equipment	122	△ 7.3	0.6	124	1.6	0.6	110	△ 11.6	0.4	99	△ 10.4	0.4	129	30	30.8	0.4
無形固定資産	Intangible assets	475	△ 18.5	2.4	342	△ 28.1	1.8	236	△ 30.9	1.0	183	△ 22.2	0.7	209	25	13.7	0.7
投資その他資産	Investments and other assets	8,938	37.9	44.2	5,633	△ 37.0	29.0	5,833	3.6	23.5	9,522	63.2	34.9	13,637	4,115	43.2	43.4
投資有価証券	Investment securities	7,350	66.7	36.4	3,835	△ 47.8	19.8	3,843	0.2	15.5	5,516	43.5	20.2	7,805	2,288	41.5	24.8
長期貸付金	Long-term loans receivable	423	25.9	2.1	494	16.8	2.6	859	73.7	3.5	3,471	303.9	12.7	4,992	1,520	43.8	15.9
その他	Other	1,164	△ 32.9	5.8	1,302	11.9	6.7	1,131	△ 13.2	4.6	534	△ 52.7	2.0	840	306	57.3	2.7
資産合計	Total assets	20,211	1.6	100.0	19,399	△ 4.0	100.0	24,789	27.8	100.0	27,303	10.1	100.0	31,453	4,149	15.2	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	3,877	△ 9.1	19.2	4,095	5.6	21.1	8,085	97.4	32.6	9,495	17.4	34.8	12,128	2,632	27.7	38.6
買掛金	Accounts payable-trade	937	0.0	4.6	910	△ 2.9	4.7	908	△ 0.2	3.7	961	5.8	3.5	1,089	128	13.4	3.5
短期借入金	Short-term loans payable	1,109	△ 20.7	5.5	1,109	-	5.7	4,721	325.7	19.0	5,652	19.7	20.7	5,840	188	3.3	18.6
未払法人税等	Income taxes payable	321	5.2	1.6	506	57.7	2.6	491	△ 3.1	2.0	431	△ 12.1	1.6	768	336	78.0	2.4
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	181	8.6	0.9	409	125.1	2.1	644	57.4	2.6	415	△ 35.6	1.5	416	1	0.3	1.3
その他	Other	1,327	△ 8.7	6.6	1,160	△ 12.6	6.0	1,320	13.8	5.3	2,035	54.2	7.5	4,012	1,977	97.2	12.8
固定負債	Noncurrent liabilities	3,343	△ 0.3	16.5	3,047	△ 8.8	15.7	3,109	2.0	12.5	3,130	0.7	11.5	3,221	90	2.9	10.2
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,202	△ 0.7	15.8	2,908	△ 9.2	15.0	2,983	2.6	12.0	2,989	0.2	10.9	3,071	81	2.7	9.8
その他	Other	141	9.4	0.7	138	△ 1.8	0.7	126	△ 8.7	0.5	141	11.8	0.5	150	9	6.5	0.5
負債合計	Total liabilities	7,221	△ 5.2	35.7	7,143	△ 1.1	36.8	11,195	56.7	45.2	12,626	12.8	46.2	15,349	2,723	21.6	48.8
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	11,945	2.2	59.1	11,225	△ 6.0	57.9	12,200	8.7	49.2	12,272	0.6	44.9	14,142	1,869	15.2	45.0
資本金	Capital stock	2,640	-	13.1	2,640	-	13.6	2,640	-	10.7	2,640	-	9.7	2,640	-	-	8.4
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	14.3	2,881	-	14.9	2,881	-	11.6	2,881	-	10.6	2,881	-	-	9.2
利益剰余金	Retained earnings	6,423	4.1	31.8	5,703	△ 11.2	29.4	6,678	17.1	26.9	6,750	1.1	24.7	8,620	1,869	27.7	27.4
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,045	77.3	5.2	1,030	△ 1.4	5.3	1,393	35.2	5.6	2,404	72.6	8.8	1,961	△ 443	△ 18.5	6.2
純資産合計	Total net assets	12,990	5.8	64.3	12,256	△ 5.7	63.2	13,593	10.9	54.8	14,677	8.0	53.8	16,103	1,426	9.7	51.2
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	20,211	1.6	100.0	19,399	△ 4.0	100.0	24,789	27.8	100.0	27,303	10.1	100.0	31,453	4,149	15.2	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

<連結 Consolidated>

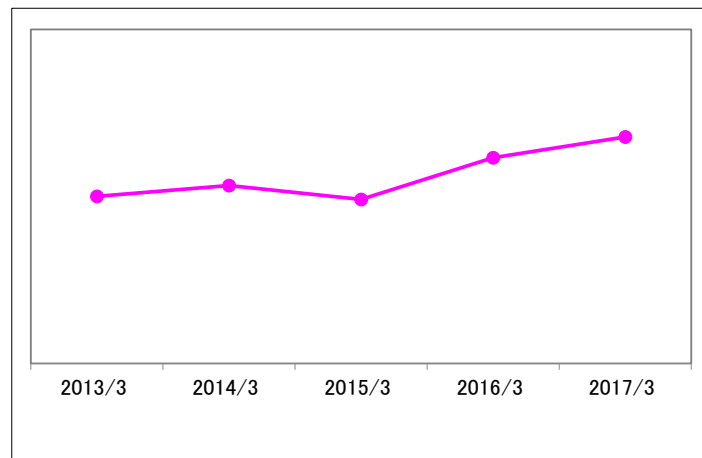
(百万円/In millions of yen)

		2013/3 通期 Full-year	2014/3 通期 Full-year	2015/3 通期 Full-year	2016/3 通期 Full-year	2017/3 通期 Full-year
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>	1,622	2,131	3,290	3,493	3,900
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	2,884	3,623	2,981	1,899	4,188
減価償却費	Depreciation and amortization	453	416	389	388	465
退職給付引当金・負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits / in net defined benefit liability	△ 41	△ 316	31	△ 4	143
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	11	△ 3	△ 21	3	10
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 22	△ 44	17	△ 8	39
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	△ 8	-	3	7	36
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	6	△ 9	△ 0	1,261	30
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	0	△ 2	△ 0	△ 102	3
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 239	△ 243	△ 234	△ 240	△ 119
支払利息	Interest expenses	29	25	25	29	38
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	10	-	825	656	-
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	-	4	-	-	-
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 11	△ 5	△ 19	△ 20	0
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	△ 0	△ 0	-	-	-
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	3	3	14	42	1
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	227	△ 377	715	△ 678	△ 549
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	80	△ 468	△ 729	322	88
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 390	721	204	△ 159	△ 30
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	△ 140	24	△ 175	873	1,702
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 49	13	365	△ 113	△ 39
その他	Other, net	△ 131	△ 242	△ 113	468	△ 698
小計	Subtotal	2,671	3,118	4,279	4,626	5,313
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	142	144	161	171	69
利息の支払額	Interest expense paid	△ 28	△ 25	△ 24	△ 29	△ 38
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,163	△ 1,106	△ 1,125	△ 1,274	△ 1,443
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>	△ 2,896	192	△ 1,626	△ 2,809	△ 5,636
有価証券の取得による支出	Purchase of securities	-	-	△ 300	-	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of securities	-	-	-	300	-
有形固定資産の取得による支出	Purchase of property, plant and equipment	△ 42	△ 61	△ 62	△ 27	△ 59
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	2	0	0	0	0
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	△ 172	△ 122	△ 141	△ 800	△ 618
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	△ 674	△ 67	△ 940	△ 1,423	△ 138
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	820	940	255	164	320
関係会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	△ 383	△ 3,705
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 3,600	△ 769	△ 898	△ 597	△ 1,782
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	505	154	443	72	473
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	-	△ 80	△ 100	△ 100	△ 80
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 4	△ 20	△ 3	△ 10	△ 50
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposited	15	51	57	1	11
(投資)その他	Other, net	255	167	63	△ 5	△ 7
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	△ 906	△ 2,065	△ 932	△ 616	△ 772
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 380	△ 20	△ 30	-	-
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	-	-	△ 300	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 0	△ 1,544	△ 0	△ 0	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 525	△ 591	△ 682	△ 759	△ 909
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of stock option	-	91	80	143	134
(投資)その他	Other, net	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	2
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	125	153	151	△ 58	△ 59
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	△ 2,054	411	883	8	△ 2,567
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	9,496	7,497	7,909	8,792	8,833
<b>子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries</b>	55	-	-	31	-
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	7,497	7,909	8,792	8,833	6,265

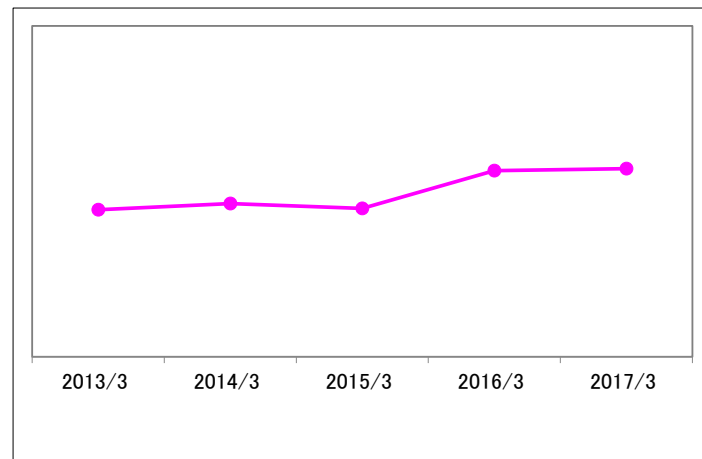
## 7. 受注単価・外注単価の推移

### Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



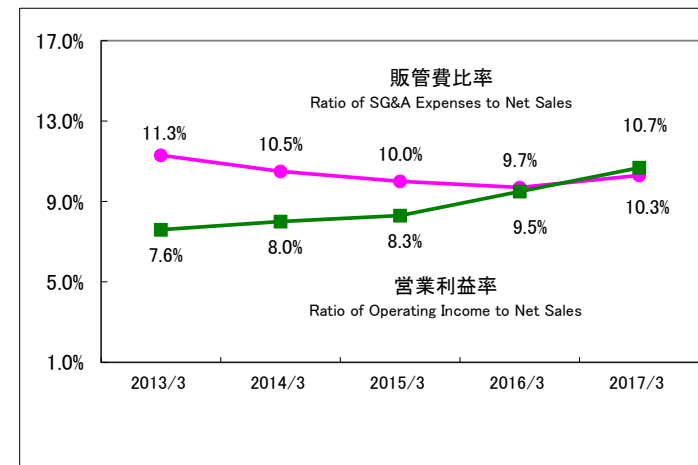
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管費比率・営業利益率の推移

### Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

