



2016年3月期 決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Fiscal Year Ended March 31, 2016**

2016年5月16日

May 16, 2016

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な業種と受注内容（株SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュ・フロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管費比率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX

Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	33,416	0.8	100.0	32,168	△3.7	100.0	35,146	9.3	100.0	36,535	4.0	100.0	39,155	2,619	7.2	100.0
売上原価	Cost of sales	27,369	0.3	81.9	26,094	△4.7	81.1	28,659	9.8	81.5	29,850	4.2	81.7	31,638	1,787	6.0	80.8
売上総利益	Gross profit on sales	6,047	3.0	18.1	6,074	0.4	18.9	6,487	6.8	18.5	6,685	3.1	18.3	7,517	831	12.4	19.2
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	3,556	△2.1	10.6	3,637	2.3	11.3	3,679	1.2	10.5	3,637	△1.1	10.0	3,780	142	3.9	9.7
営業利益	Operating income	2,490	11.2	7.5	2,436	△2.2	7.6	2,807	15.2	8.0	3,047	8.5	8.3	3,736	689	22.6	9.5
営業外収益	Non-operating income	228	11.8	0.7	507	121.6	1.6	568	12.0	1.6	812	43.0	2.2	370	△442	△54.5	0.9
営業外費用	Non-operating expenses	63	△8.9	0.2	60	△4.1	0.2	51	△15.0	0.1	46	△8.7	0.1	256	209	445.1	0.7
経常利益	Ordinary profit	2,656	11.9	7.9	2,883	8.6	9.0	3,324	15.3	9.5	3,813	14.7	10.4	3,850	37	1.0	9.8
特別利益	Extraordinary income	172	2,430.7	0.5	16	△90.7	0.0	312	1843.4	0.9	43	△86.1	0.1	23	△20	△46.7	0.1
特別損失	Extraordinary loss	350	15.8	1.0	15	△95.7	0.0	13	△9.9	0.0	874	6357.3	2.4	1,973	1,099	125.7	5.0
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	2,477	19.2	7.4	2,884	16.4	9.0	3,623	25.6	10.3	2,981	△17.7	8.2	1,899	△1,081	△36.3	4.9
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	1,019	32.2	3.1	1,120	9.9	3.5	1,461	30.4	4.2	1,475	1.0	4.0	1,290	△184	△12.5	3.3
法人税調整額	Deferred income taxes	224	-	0.7	83	△63.0	0.3	27	△66.7	0.1	△132	△577.2	△0.4	145	277	△210.2	0.4
当期純利益	Net income	1,233	△6.1	3.7	1,681	36.3	5.2	2,134	27.0	6.1	1,638	△23.2	4.5	463	△1,174	△71.7	1.2
1株当たり当期純利益	Net income per share	91.17	-	-	127.96	-	-	168.05	-	-	136.34	-	-	38.40	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	16,126	△4.1	100.0	16,249	0.8	100.0	16,016	△1.4	100.0	16,833	5.1	100.0	18,541	1,707	10.1	100.0
売上原価	Cost of sales	12,918	△5.7	80.1	13,056	1.1	80.3	12,739	△2.4	79.5	13,312	4.5	79.1	14,456	1,143	8.6	78.0
売上総利益	Gross profit	3,208	2.6	19.9	3,193	△0.5	19.7	3,276	2.6	20.5	3,521	7.5	20.9	4,085	564	16.0	22.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	2,122	△5.6	13.2	2,159	1.7	13.3	2,166	0.4	13.5	1,973	△8.9	11.7	1,822	△150	△7.6	9.8
営業利益	Operating income	1,085	23.3	6.7	1,033	△4.8	6.4	1,110	7.4	6.9	1,548	39.5	9.2	2,262	714	46.1	12.2
営業外収益	Non-operating income	803	125.5	5.0	591	△26.4	3.6	774	31.0	4.8	1,130	45.8	6.7	298	△831	△73.6	1.6
営業外費用	Non-operating expenses	26	△48.6	0.2	47	81.0	0.3	16	△64.7	0.1	21	30.5	0.1	262	240	-	1.4
経常利益	Ordinary profit	1,863	57.1	11.6	1,578	△15.3	9.7	1,868	18.4	11.7	2,656	42.2	15.8	2,298	△358	△13.5	12.4
特別利益	Extraordinary income	145	49.4	0.9	15	△89.2	0.1	308	1872.6	1.9	2	△99.3	0.0	20	18	936.3	0.1
特別損失	Extraordinary loss	257	△2.6	1.6	11	△95.6	0.1	62	457.7	0.4	369	489.8	2.2	1,444	1,075	290.9	7.8
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	1,751	71.8	10.9	1,582	△9.6	9.7	2,113	33.6	13.2	2,288	8.3	13.6	874	△1,414	△61.8	4.7
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	443	131.6	2.7	530	19.7	3.3	755	42.3	4.7	784	3.9	4.7	642	△142	△18.2	3.5
法人税調整額	Deferred income taxes	226	-	1.4	79	△64.8	0.5	8	△89.4	0.1	56	567.4	0.3	160	103	182.6	0.9
当期純利益	Net income	1,081	29.4	6.7	972	△10.1	6.0	1,350	38.9	8.4	1,447	7.2	8.6	72	△1,375	△95.0	0.4

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	34,285	4.5	100.0	31,810	△ 7.2	100.0	35,449	11.4	100.0	38,179	7.7	100.0	38,097	△ 0.2	100.0
	開発	17,464	0.9	50.9	17,331	△ 0.8	54.5	18,986	9.5	53.6	19,290	1.6	50.5	21,063	9.2	55.3
	運用・構築	3,443	△ 4.3	10.1	3,406	△ 1.1	10.7	3,734	9.6	10.5	3,880	3.9	10.2	3,991	2.9	10.5
	販売	13,377	12.5	39.0	11,072	△ 17.2	34.8	12,727	15.0	35.9	15,007	17.9	39.3	13,041	△ 13.1	34.2
受注残高	New Orders Received Backlog	8,816	10.9	100.0	8,457	△ 4.1	100.0	8,760	3.6	100.0	10,403	18.8	100.0	9,344	△ 10.2	100.0
	開発	3,863	9.8	43.8	3,788	△ 2.0	44.8	4,410	16.4	50.4	4,413	0.1	42.4	4,575	3.7	49.0
	運用・構築	1,402	△ 1.7	15.9	1,463	4.4	17.3	1,622	10.8	18.5	1,608	△ 0.9	15.5	1,621	0.8	17.3
	販売	3,550	18.2	40.3	3,205	△ 9.7	37.9	2,727	△ 14.9	31.1	4,381	60.7	42.1	3,147	△ 28.2	33.7
売上高	Net Sales	33,416	0.8	100.0	32,168	△ 3.7	100.0	35,146	9.3	100.0	36,535	4.0	100.0	39,155	7.2	100.0
	開発	17,118	△ 4.4	51.2	17,407	1.7	54.1	18,364	5.5	52.2	19,288	5.0	52.8	20,901	8.4	53.4
	運用・構築	3,468	△ 6.9	10.4	3,344	△ 3.6	10.4	3,576	6.9	10.2	3,894	8.9	10.7	3,978	2.2	10.1
	販売	12,830	11.3	38.4	11,416	△ 11.0	35.5	13,206	15.7	37.6	13,353	1.1	36.5	14,275	6.9	36.5

(百万円/In millions of yen)

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,490	11.2	7.5	2,436	△ 2.2	7.6	2,807	15.2	8.0	3,047	8.5	8.3	3,736	22.6	9.5
	開発	2,475	2.9	14.5	2,375	△ 4.1	13.6	2,265	△ 4.6	12.3	2,306	1.8	12.0	2,838	23.1	13.6
	運用・構築	631	△ 22.7	18.2	703	11.4	21.0	814	15.8	22.8	925	13.6	23.8	947	2.4	23.8
	販売	655	△ 20.7	5.1	561	△ 14.3	4.9	929	65.6	7.0	1,066	14.7	8.0	1,113	4.4	7.8
	消去	△ 1,272	△ 29.7	-	△ 1,204	△ 5.4	-	△ 1,202	△ 0.1	-	△ 1,250	4.0	-	△ 1,163	△ 6.9	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	16,126	△ 4.1	100.0	16,249	0.8	100.0	16,016	△ 1.4	100.0	16,833	5.1	100.0	1,854	10.1	100.0
	開発	10,416	△ 3.5	64.6	10,653	2.3	65.6	10,388	△ 2.5	64.9	10,859	4.5	64.5	12,581	15.9	67.8
	運用・構築	3,730	△ 5.5	23.1	3,676	△ 1.4	22.6	3,845	4.6	24.0	4,140	7.7	24.6	4,257	2.8	23.0
	販売	1,979	△ 4.6	12.3	1,920	△ 3.0	11.8	1,782	△ 7.2	11.1	1,833	2.9	10.9	1,702	△ 7.1	9.2

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2015/3 通期 Full-year		2016/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2015/3 通期 Full-year		2016/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	6,081	31.5	6,854	32.8	772	12.7	171	4.4	304	7.7	133	77.9
通信	Telecom	522	2.7	570	2.7	48	9.3	654	16.8	688	17.3	33	5.1
電力・ガス	EP/gas industry	674	3.5	1,182	5.7	508	75.4	3	0.1	3	0.1	0	-
銀行・証券	Bank/securities	5,979	31.0	6,321	30.2	341	5.7	973	25	977	24.6	3	0.4
生損保	Insurance	430	2.2	346	1.7	△ 84	△ 19.6	213	5.5	214	5.4	0	0.5
流通	Distribution	736	3.8	1,122	5.4	385	52.4	-	-	7	0.2	7	-
大学等	Academic, etc.	1,349	7.0	1,105	5.3	△ 243	△ 18.1	834	21.4	824	20.7	△ 9	△ 1.2
ハードメーカー(SIer)	SIer	360	1.9	477	2.3	116	32.4	471	12.1	411	10.3	△ 59	△ 12.7
情報サービス	Information services	555	2.9	657	3.1	101	18.3	384	9.9	357	9.0	△ 26	△ 6.8
サービス他	Services and others	2,596	13.5	2,263	10.8	△ 333	△ 12.9	188	4.8	189	4.8	1	0.5
合計	Total	19,288	100.0	20,901	100.0	1,613	8.4	3,894	100	3,978	100.0	84	2.2

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2015/3 通期 Full-year		2016/3 通期 Full-year		対前期 YoY		2015/3 通期 Full-year		2016/3 通期 Full-year		対前期 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	前期比(額)	前期比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	3,529	32.5	4,303	34.2	774	21.9	171	4.1	304	7.2	133	77.9
通信	Telecom	494	4.6	459	3.6	△ 35	△ 7.2	654	15.8	688	16.2	33	5.1
電力・ガス	EP/gas industry	314	2.9	616	4.9	302	96.0	3	0.1	3	0.1	0	0.0
銀行・証券	Bank/securities	3,692	34.0	4,514	35.9	821	22.3	857	20.7	910	21.4	52	6.1
生損保	Insurance	345	3.2	286	2.3	△ 58	△ 16.9	213	5.1	214	5.0	1	0.5
流通	Distribution	60	0.6	44	0.4	△ 15	△ 25.9	-	-	7	0.2	7	-
大学等	Academic, etc.	755	7.0	632	5.0	△ 122	△ 16.2	835	20.2	824	19.4	△ 10	△ 1.3
ハードメーカー(SIer)	SIer	81	0.7	223	1.8	142	175.8	793	19.2	711	16.7	△ 81	△ 10.3
情報サービス	Information services	197	1.8	81	0.7	△ 115	△ 58.6	408	9.9	402	9.5	△ 6	△ 1.6
サービス他	Services and others	1,388	12.8	1,418	11.3	29	2.1	203	4.9	191	4.5	△ 12	△ 6.0
合計	Total	10,859	100.0	12,581	100.0	1,722	15.9	4,140	100.0	4,257	100.0	116	2.8

4. 主な業種と受注内容 Industry and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

業種 Industry	受注内容(例) Order details (Sample)
銀行 Bank	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems. 汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems.
証券 Securities	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies.
生命保険 Life Insurance	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks.
製造業 Manufacturing	組込製品開発(ビジネスユース/パーソナルユース) Software development for embedded products (AV, home electronics, etc.). システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの運用管理 Design, development, operation, and consulting for various systems. Operational management of mission-critical systems.
電力 Electric Power	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems.
通信 Telecom	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks.
ハードメーカー Hardware Vendor	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems. ネットワーク構築、ネットワークの運用管理 Build, configuration and operational management of networks.

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

(百万円/In millions of yen)

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			
		金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio	金額 Amount	前期比(額) YoY (Amount)	前期比(%) YoY (%)	百分率(%) Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	19,277	5.6	70.2	17,473	△ 9.4	62.1	22,117	26.6	74.9	24,126	9.1	76.1	22,204	△ 1,922	△ 8.0	69.8
現金及び預金	Cash and deposits	8,697	9.5	31.7	7,197	△ 17.2	25.6	7,689	6.8	26.0	8,672	12.8	27.3	8,813	140	1.6	27.7
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,444	5.3	23.5	6,299	△ 2.2	22.4	6,855	8.8	23.2	6,223	△ 9.2	19.6	6,884	660	10.6	21.6
有価証券	Short-term investment securities	1,529	1.6	5.6	1,002	△ 34.4	3.6	3,112	210.4	10.5	3,392	9.0	10.7	509	△ 2,883	△ 85.0	1.6
たな卸資産	Inventories	1,332	△ 0.7	4.8	1,253	△ 5.9	4.5	1,730	38.0	5.9	2,461	42.2	7.8	2,138	△ 322	△ 13.1	6.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	498	14.8	1.8	531	6.7	1.9	546	2.9	1.9	658	20.4	2.1	569	△ 89	△ 13.6	1.8
その他	Other	804	△ 12.8	2.9	1,222	51.9	4.3	2,208	80.7	7.5	2,744	24.3	8.7	3,309	564	20.6	10.4
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 28	1137.0	△ 0.1	△ 35	22.3	△ 0.1	△ 27	△ 22.8	△ 0.1	△ 27	3.1	△ 0.1	△ 19	8	△ 31.0	△ 0.1
固定資産	Noncurrent assets	8,200	0.1	29.8	10,660	30.0	37.9	7,410	△ 30.5	25.1	7,588	2.4	23.9	9,619	2,031	26.8	30.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	197	△ 6.3	0.7	184	△ 6.6	0.7	195	5.5	0.7	175	△ 9.9	0.6	160	△ 15	△ 8.9	0.5
建物及び構築物	Buildings and structures	115	△ 6.7	0.4	96	△ 16.8	0.3	97	1.4	0.3	85	△ 12.7	0.3	82	△ 2	△ 2.8	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles	50	△ 3.9	0.2	46	△ 7.3	0.2	58	25.0	0.2	55	△ 5.1	0.2	46	△ 9	△ 16.6	0.1
土地	Land	0	-	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Other	31	△ 8.7	0.1	42	31.7	0.1	39	△ 6.8	0.1	35	△ 10.0	0.1	31	△ 3	△ 11.3	0.1
無形固定資産	Intangible assets	1,104	75.4	4.0	894	△ 19.0	3.2	672	△ 24.8	2.3	520	△ 22.6	1.6	1,117	596	114.6	3.5
のれん	Goodwill	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55	55	-	0.2
ソフトウェア	Software	1,065	137.3	3.9	814	△ 23.5	2.9	556	△ 31.7	1.9	429	△ 22.8	1.4	999	570	132.6	3.1
その他	Other	39	△ 78.2	0.1	79	102.5	0.3	116	45.7	0.4	91	△ 21.8	0.3	62	△ 28	△ 31.8	0.2
投資その他資産	Investments and other assets	6,897	△ 6.2	25.1	9,580	38.9	34.1	6,542	△ 31.7	22.2	6,891	5.3	21.7	8,341	1,450	21.0	26.2
投資有価証券	Investment securities	4,082	△ 4.0	14.9	7,137	74.8	25.4	3,618	△ 49.3	12.3	4,177	15.5	13.2	5,746	1,569	37.6	18.1
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,289	△ 18.4	4.7	1,049	△ 18.6	3.7	1,421	35.5	4.8	1,243	12.6	3.9	1,005	△ 238	△ 19.1	3.2
その他	Other	1,619	0.8	5.9	1,495	△ 7.6	5.3	1,619	8.3	5.5	1,601	△ 1.1	5.1	2,888	1,286	80.3	9.1
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 14	8.7	△ 0.1	△ 14	△ 2.6	△ 0.1	△ 13	△ 8.7	△ 0.0	△ 12	△ 8.6	△ 0.0	△ 1,282	△ 1,269	-	△ 4.0
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 78	6.4	△ 0.3	△ 87	11.8	△ 0.3	△ 104	18.8	△ 0.4	△ 118	14.0	△ 0.4	△ 16	101	△ 86.0	△ 0.1
資産合計	Total assets	27,478	3.9	100.0	28,133	2.4	100.0	29,527	5.0	100.0	31,714	7.4	100.0	31,823	108	0.3	100.0

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	7,682	11.8	28.0	6,683	△ 13.0	23.8	8,329	24.6	28.2	8,739	4.9	27.6	8,906	167	1.9	28.0
買掛金	Accounts payable-trade	2,804	41.2	10.2	2,447	△ 12.7	8.7	3,211	31.2	10.9	3,465	7.9	10.9	3,288	△ 176	△ 5.1	10.3
短期借入金	Short-term loans payable	1,609	△ 15.4	5.9	1,229	△ 23.6	4.4	1,509	22.8	5.1	1,179	△ 21.9	3.7	1,179	-	-	3.7
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	Accrued expenses	661	53.6	2.4	590	△ 10.7	2.1	583	△ 1.1	2.0	593	1.7	1.9	811	217	36.7	2.5
未払法人税等	Income taxes payable	568	16.0	2.1	523	△ 7.8	1.9	882	68.5	3.0	880	△ 0.3	2.8	779	△ 100	△ 11.4	2.4
未払消費税等	Accrued consumption taxes	290	△ 2.0	1.1	241	△ 17.0	0.9	255	5.8	0.9	621	143.3	2.0	507	△ 114	△ 18.4	1.6
賞与引当金	Provision for bonuses	616	2.3	2.2	594	△ 3.6	2.1	550	△ 7.4	1.9	568	3.3	1.8	559	△ 8	△ 1.6	1.8
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	58	14823.1	0.2	50	△ 14.1	0.2	50	-	0.2	53	6.6	0.2	60	7	13.6	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	167	10.2	0.6	181	8.6	0.6	416	129.0	1.4	662	59.2	2.1	415	△ 247	△ 37.4	1.3
その他	Other	906	27.1	3.3	825	△ 8.9	2.9	870	5.4	2.9	714	△ 17.9	2.3	1,305	590	82.7	4.1
固定負債	Noncurrent liabilities	4,116	1.5	15.0	4,090	△ 0.6	14.5	4,114	0.6	13.9	4,116	0.0	13.0	4,097	△ 18	△ 0.5	12.9
長期借入金	Long-term loans payable	300	-	1.1	300	-	1.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,659	1.5	13.3	3,620	△ 1.1	12.9	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債	Net defined benefit liability	-	-	-	-	-	-	3,926	-	13.3	3,957	0.8	12.5	3,953	△ 4	△ 0.1	12.4
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	154	△ 65.4	0.6	165	7.3	0.6	161	△ 2.2	0.5	140	△ 13.2	0.4	144	3	2.7	0.5
負ののれん	Negative goodwill	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Others	3	50.8	0.0	4	36.5	0.0	26	432.2	0.1	18	△ 31.3	0.1	-	△ 18	△ 100.0	-
負債合計	Total liabilities	11,799	8.0	42.9	10,774	△ 8.7	38.3	12,443	15.5	42.1	12,855	3.3	40.5	13,004	148	1.2	40.9
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	15,732	1.2	57.3	16,879	7.3	60.0	16,982	0.6	57.5	18,030	6.2	56.9	17,686	△ 343	△ 1.9	55.6
資本金	Capital stock	1,000	-	3.6	1,000	-	3.6	1,000	-	3.4	1,000	-	3.2	1,000	-	-	3.1
資本剰余金	Capital surplus	4,483	-	16.3	4,483	-	15.9	4,475	△ 0.2	15.2	4,468	△ 0.2	14.1	4,524	56	1.3	14.2
利益剰余金	Retained earnings	11,642	6.2	42.4	12,789	9.9	45.5	14,332	12.1	48.5	15,288	6.7	48.2	14,790	△ 498	△ 3.3	46.5
自己株式	Treasury stock	△ 1,393	55.9	△ 5.1	△ 1,393	0.0	△ 5.0	△ 2,826	102.8	△ 9.6	△ 2,727	3.5	△ 8.6	△ 2,628	98	△ 3.6	△ 8.3
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	△ 83	18.9	△ 0.3	439	-	1.6	68	△ 84.4	0.2	804	1069.1	2.5	1,102	298	37.1	3.5
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	290	21.4	1.1	588	102.5	2.1	238	△ 59.5	0.8	594	149.3	1.9	992	397	66.9	3.1
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	△ 373	20.8	△ 1.4	△ 148	△ 60.3	△ 0.5	229	△ 254.4	0.8	585	155.1	1.8	457	△ 127	△ 21.8	1.4
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans	-	-	-	-	-	-	△ 399	-	△ 1.4	△ 375	△ 5.9	△ 1.2	△ 347	28	△ 7.6	△ 1.1
新株予約権	Subscription rights to shares	29	△ 26.4	0.1	39	35.6	0.1	32	△ 17.2	0.1	25	△ 22.9	0.1	30	5	20.7	0.1
純資産合計	Total net assets	15,678	1.0	57.1	17,359	10.7	61.7	17,083	△ 1.6	57.9	18,859	10.4	59.5	18,819	△ 40	△ 0.2	59.1
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	27,478	3.9	100.0	28,133	2.4	100.0	29,527	5.0	100.0	31,714	7.4	100.0	31,823	108	0.3	100.0

		2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			2014/3 通期 Full-year			2015/3 通期 Full-year			2016/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	12,697	10.7	63.8	10,673	△ 15.9	52.8	13,299	24.6	68.6	18,608	39.9	75.1	17,498	△ 1,109	△ 6.0	64.1
現金及び預金	Cash and deposits	4,859	23.1	24.4	2,697	△ 44.5	13.3	2,396	△ 11.1	12.4	6,055	152.6	24.4	6,036	△ 18	△ 0.3	22.1
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,327	5.0	16.7	3,159	△ 5.0	15.6	2,705	△ 14.4	13.9	2,876	6.3	11.6	3,344	468	16.3	12.3
たな卸資産	Inventories	878	△ 4.1	4.4	925	5.4	4.6	1,205	30.2	6.2	1,537	27.5	6.2	1,263	△ 273	△ 17.8	4.6
その他	Other	3,631	5.8	18.3	3,891	7.2	19.3	6,990	79.6	36.0	8,139	16.4	32.8	6,853	△ 1,286	△ 15.8	25.1
固定資産	Noncurrent assets	7,198	△ 6.5	36.2	9,537	32.5	47.2	6,100	△ 36.0	31.4	6,180	1.3	24.9	9,805	3,624	58.6	35.9
有形固定資産	Property, plant and equipment	132	△ 15.0	0.7	122	△ 7.3	0.6	124	1.6	0.6	110	△ 11.6	0.4	99	△ 11	△ 10.4	0.4
無形固定資産	Intangible assets	583	21.7	2.9	475	△ 18.5	2.4	342	△ 28.1	1.8	236	△ 30.9	1.0	183	△ 52	△ 22.2	0.7
投資その他資産	Investments and other assets	6,482	△ 8.3	32.6	8,938	37.9	44.2	5,633	△ 37.0	29.0	5,833	3.6	23.5	9,522	3,688	63.2	34.9
投資有価証券	Investment securities	4,410	△ 2.3	22.2	7,350	66.7	36.4	3,835	△ 47.8	19.8	3,843	0.2	15.5	5,516	1,672	43.5	20.2
長期貸付金	Long-term loans receivable	336	38.7	1.7	423	25.9	2.1	494	16.8	2.6	859	73.7	3.5	3,471	2,612	303.9	12.7
その他	Other	1,734	△ 24.9	8.7	1,164	△ 32.9	5.8	1,302	11.9	6.7	1,131	△ 13.2	4.6	534	△ 596	△ 52.7	2.0
資産合計	Total assets	19,896	3.8	100.0	20,211	1.6	100.0	19,399	△ 4.0	100.0	24,789	27.8	100.0	27,303	2,514	10.1	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	4,264	13.6	21.4	3,877	△ 9.1	19.2	4,095	5.6	21.1	8,085	97.4	32.6	9,495	1,409	17.4	34.8
買掛金	Accounts payable-trade	937	△ 0.9	4.7	937	0.0	4.6	910	△ 2.9	4.7	908	△ 0.2	3.7	961	53	5.8	3.5
短期借入金	Short-term loans payable	1,399	-	7.0	1,109	△ 20.7	5.5	1,109	-	5.7	4,721	325.7	19.0	5,652	930	19.7	20.7
未払法人税等	Income taxes payable	305	151.2	1.5	321	5.2	1.6	506	57.7	2.6	491	△ 3.1	2.0	431	△ 59	△ 12.1	1.6
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	167	19.5	0.8	181	8.6	0.9	409	125.1	2.1	644	57.4	2.6	415	△ 229	△ 35.6	1.5
その他	Other	1,454	26.7	7.3	1,327	△ 8.7	6.6	1,160	△ 12.6	6.0	1,320	13.8	5.3	2,035	714	54.2	7.5
固定負債	Noncurrent liabilities	3,352	△ 8.1	16.8	3,343	△ 0.3	16.5	3,047	△ 8.8	15.7	3,109	2.0	12.5	3,130	20	0.7	11.5
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,223	0.0	16.2	3,202	△ 0.7	15.8	2,908	△ 9.2	15.0	2,983	2.6	12.0	2,989	6	0.2	10.9
その他	Other	128	△ 69.6	0.6	141	9.4	0.7	138	△ 1.8	0.7	126	△ 8.7	0.5	141	14	11.8	0.5
負債合計	Total liabilities	7,616	2.9	38.3	7,221	△ 5.2	35.7	7,143	△ 1.1	36.8	11,195	56.7	45.2	12,626	1,430	12.8	46.2
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	11,690	2.9	58.8	11,945	2.2	59.1	11,225	△ 6.0	57.9	12,200	8.7	49.2	12,272	72	0.6	44.9
資本金	Capital stock	2,640	-	13.3	2,640	-	13.1	2,640	-	13.6	2,640	-	10.7	2,640	-	-	9.7
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	14.5	2,881	-	14.3	2,881	-	14.9	2,881	-	11.6	2,881	-	-	10.6
利益剰余金	Retained earnings	6,168	5.7	31.0	6,423	4.1	31.8	5,703	△ 11.2	29.4	6,678	17.1	26.9	6,750	72	1.1	24.7
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	589	44.3	3.0	1,045	77.3	5.2	1,030	△ 1.4	5.3	1,393	35.2	5.6	2,404	1,011	72.6	8.8
純資産合計	Total net assets	12,279	4.3	61.7	12,990	5.8	64.3	12,256	△ 5.7	63.2	13,593	10.9	54.8	14,677	1,083	8.0	53.8
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	19,896	3.8	100.0	20,211	1.6	100.0	19,399	△ 4.0	100.0	24,789	27.8	100.0	27,303	2,514	10.1	100.0

6. 要約キャッシュ・フロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

<<連結 Consolidated>>

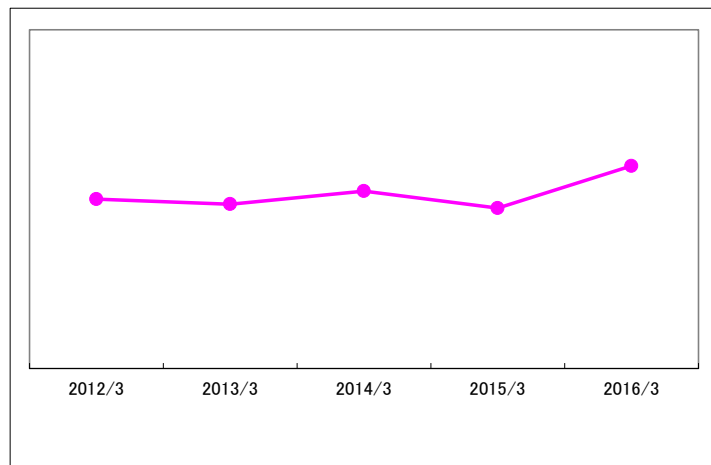
(百万円/In millions of yen)

		2012/3 通期 Full-year	2013/3 通期 Full-year	2014/3 通期 Full-year	2015/3 通期 Full-year	2016/3 通期 Full-year
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	2,836	1,622	2,131	3,290	3,493
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	2,477	2,884	3,623	2,981	1,899
減価償却費	Depreciation and amortization	342	453	416	389	388
退職給付引当金・負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits / in net defined benefit liability	27	△ 41	△ 316	31	△ 4
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	△ 290	11	△ 3	△ 21	3
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	13	△ 22	△ 44	17	△ 8
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	57	△ 8	-	3	7
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	27	6	△ 9	△ 0	1,261
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	8	0	△ 2	△ 0	△ 102
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 155	△ 239	△ 243	△ 234	△ 240
支払利息	Interest expenses	30	29	25	25	29
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	227	10	-	825	656
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 1	△ 11	△ 5	△ 19	△ 20
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	51	-	4	-	-
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	-	△ 0	△ 0	-	-
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	2	3	3	14	42
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 348	227	△ 377	715	△ 678
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	5	80	△ 468	△ 729	322
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	823	△ 390	721	204	△ 159
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	427	△ 140	24	△ 175	873
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 5	△ 49	13	365	△ 113
その他	Other, net	△ 17	△ 131	△ 242	△ 113	468
小計	Subtotal	3,703	2,671	3,118	4,279	4,626
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	104	142	144	161	171
利息の支払額	Interest expense paid	△ 29	△ 28	△ 25	△ 24	△ 29
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 942	△ 1,163	△ 1,106	△ 1,125	△ 1,274
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 1,280	△ 2,896	192	△ 1,626	△ 2,809
有価証券の取得による支出	Purchases of securities	-	-	-	△ 300	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of securities	-	-	-	-	300
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 42	△ 42	△ 61	△ 62	△ 27
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	0	2	0	0	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 799	△ 172	△ 122	△ 141	△ 800
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 2,467	△ 674	△ 67	△ 940	△ 1,423
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	1,878	820	940	255	164
関係会社株式の取得による支出	Purchase of investments in affiliates	-	-	-	-	△ 383
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 1,407	△ 3,600	△ 769	△ 898	△ 597
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	1,357	505	154	443	72
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 74	-	△ 80	△ 100	△ 100
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 10	△ 4	△ 20	△ 3	△ 10
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposited	6	15	51	57	1
(投資)その他	Other, net	278	255	167	63	△ 5
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 1,345	△ 906	△ 2,065	△ 932	△ 616
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 292	△ 380	△ 20	△ 30	-
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	300	-	-	△ 300	-
社債の償還による支出	Redemption of bonds	△ 300	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	△ 499	△ 0	△ 1,544	△ 0	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 553	△ 525	△ 591	△ 682	△ 759
ストックオプションの行使による収入	Proceeds from exercise of stock option	-	-	91	80	143
(財務)その他	Other, net	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 23	125	153	151	△ 58
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	187	△ 2,054	411	883	8
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	9,309	9,496	7,497	7,909	8,792
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	-	55	-	-	31
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	9,496	7,497	7,909	8,792	8,833

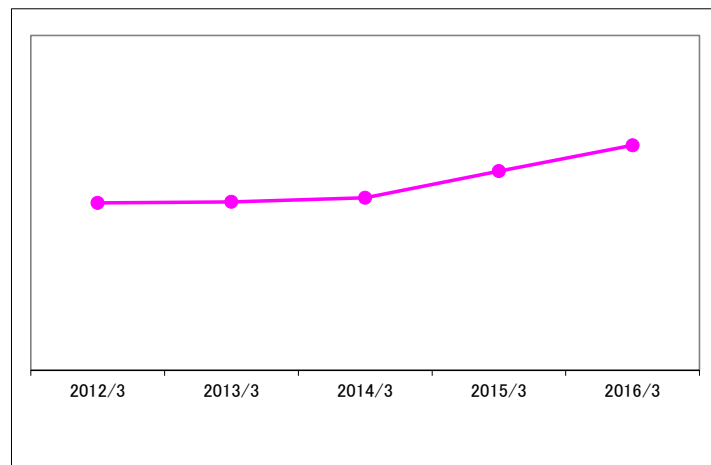
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



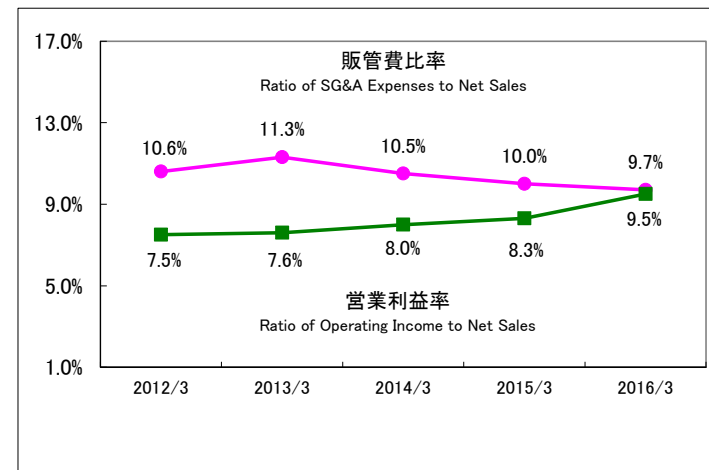
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管費比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

