

2014年3月期 第3四半期決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Third Quarter Ending March 31, 2014**

2014年2月12日

February 12, 2014



株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客と受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	24,341	△17.9	100.0	23,635	△2.9	100.0	23,631	△0.0	100.0	22,663	△4.1	100.0	24,765	2,102	9.3	100.0
売上原価	Cost of sales	20,443	△14.4	84.0	19,706	△3.6	83.4	19,684	△0.1	83.3	18,758	△4.7	82.8	20,440	1,681	9.0	82.5
売上総利益	Gross profit on sales	3,897	△32.4	16.0	3,928	0.8	16.6	3,947	0.5	16.7	3,904	△1.1	17.2	4,325	421	10.8	17.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	2,802	△20.8	11.5	2,843	1.4	12.0	2,712	△4.6	11.5	2,720	0.3	12.0	2,782	61	2.3	11.2
営業利益	Operating income	1,094	△50.9	4.5	1,085	△0.8	4.6	1,234	13.7	5.2	1,183	△4.1	5.2	1,543	359	30.4	6.2
営業外収益	Non-operating income	84	△25.4	0.3	149	76.7	0.6	167	11.7	0.7	327	96.0	1.4	513	185	56.5	2.1
営業外費用	Non-operating expense	46	△23.0	0.2	60	29.4	0.3	60	△0.3	0.3	51	△15.6	0.2	41	△9	△19.5	0.2
経常利益	Ordinary income	1,132	△50.4	4.7	1,174	3.7	5.0	1,341	14.2	5.7	1,460	8.9	6.4	2,015	555	38.0	8.1
特別利益	Extraordinary income	0	-	0.0	-	-	-	172	-	0.7	16	△90.7	0.1	14	△1	△7.6	0.1
特別損失	Extraordinary loss	41	△53.7	0.2	198	375.7	0.8	58	△70.3	0.2	0	△98.6	0.0	7	6	786.7	0.0
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	1,090	△50.2	4.5	976	△10.5	4.1	1,454	49.0	6.2	1,475	1.4	6.5	2,022	547	37.1	8.2
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	526	△53.8	2.2	397	△24.5	1.7	508	28.0	2.2	582	14.5	2.6	835	252	43.4	3.4
法人税調整額	Deferred income taxes	△8	-	△0.0	12	△249.0	0.1	279	2,079.3	1.2	88	△68.3	0.4	48	△39	△45.1	0.2
少数株主利益	Minority shareholders' income	0	△95.6	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四半期純利益	Net income	572	△48.0	2.4	566	△1.1	2.4	666	17.6	2.8	804	20.7	3.5	1,139	334	41.6	4.6
1株当り当期純利益	Earnings per share	41.39	-	-	40.94	-	-	48.81	-	-	61.23	-	-	87.86	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	12,412	△23.7	100.0	12,029	△3.1	100.0	11,157	△7.2	100.0	11,440	2.5	100.0	11,444	3	0.0	100.0
売上原価	Cost of sales	10,050	△20.1	81.0	10,048	0.0	83.5	9,149	△9.0	82.0	9,417	2.9	82.3	9,325	△92	△1.0	81.5
売上総利益	Gross profit on sales	2,361	△36.0	19.0	1,980	△16.1	16.5	2,008	1.4	18.0	2,022	0.7	17.7	2,118	95	4.7	18.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	1,648	△22.5	13.3	1,781	8.1	14.8	1,650	△7.3	14.8	1,672	1.3	14.6	1,683	10	0.6	14.7
営業利益	Operating income	713	△54.4	5.7	199	△72.0	1.7	358	79.5	3.2	349	△2.4	3.1	434	85	24.3	3.8
営業外収益	Non-operating income	278	△12.9	2.2	323	16.3	2.7	764	135.9	6.8	410	△46.3	3.6	748	337	82.3	6.5
営業外費用	Non-operating expense	23	△13.9	0.2	48	107.7	0.4	37	△23.8	0.3	26	△29.7	0.2	12	△13	△51.6	0.1
経常利益	Ordinary income	968	△47.8	7.8	474	△51.0	3.9	1,085	128.6	9.7	734	△32.4	6.4	1,170	436	59.4	10.2
特別利益	Extraordinary income	-	-	-	2	-	0.0	142	6,102.1	1.3	15	△89.1	0.1	11	△4	△27.7	0.1
特別損失	Extraordinary loss	38	△57.1	0.3	182	372.9	1.5	14	△91.8	0.1	0	△97.2	0.0	1	1	365.3	0.0
税引前当期純利益	Income before income taxes	929	△52.8	7.5	294	△68.3	2.4	1,213	311.9	10.9	749	△38.2	6.6	1,179	430	57.4	10.3
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	327	△57.9	2.6	80	△75.5	0.7	200	148.7	1.8	268	34.5	2.4	443	174	64.9	3.9
法人税調整額	Deferred income taxes	△17	-	△0.1	△39	128.4	△0.3	202	-	1.8	60	△70.3	0.5	△42	△103	△171.3	△0.4
四半期純利益	Net income	619	△47.9	5.0	253	△59.0	2.1	811	219.5	7.3	420	△48.2	3.7	779	359	85.4	6.8

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	25,057	△ 19.5	100.0	23,829	△ 4.9	100.0	24,731	3.8	100.0	22,733	△ 8.1	100.0	26,641	17.2	100.0
	開発 Systems Development	14,191	△ 16.9	56.6	13,063	△ 7.9	54.8	12,764	△ 2.3	51.6	12,357	△ 3.2	54.4	13,777	11.5	51.7
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	2,277	△ 33.7	9.1	2,126	△ 6.6	8.9	1,882	△ 11.5	7.6	1,931	2.6	8.5	2,045	5.9	7.7
	販売 Product Sales	8,588	△ 19.1	34.3	8,639	0.6	36.3	10,084	16.7	40.8	8,444	△ 16.3	37.1	10,818	28.1	40.6
受注残高	New Orders Received Backlog	8,561	△ 24.3	100.0	8,504	△ 0.7	100.0	9,047	6.4	100.0	8,886	△ 1.8	100.0	10,332	16.3	100.0
	開発 Systems Development	5,425	△ 11.2	63.4	4,396	△ 19.0	51.7	4,575	4.1	50.6	4,468	△ 2.3	50.3	4,751	6.3	46.0
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	967	△ 36.0	11.3	881	△ 8.8	10.4	773	△ 12.2	8.5	848	9.6	9.5	881	3.9	8.5
	販売 Product Sales	2,168	△ 41.3	25.3	3,226	48.8	37.9	3,697	14.6	40.9	3,569	△ 3.5	40.2	4,700	31.7	45.5
売上高	Net Sales	24,341	△ 17.9	100.0	23,635	△ 2.9	100.0	23,631	△ 0.0	100.0	22,663	△ 4.1	100.0	24,765	9.3	100.0
	開発 Systems Development	12,199	△ 24.2	50.1	12,785	4.8	54.1	11,706	△ 8.4	49.6	11,752	0.4	51.9	12,814	9.0	51.7
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,098	△ 16.8	12.7	2,798	△ 9.7	11.8	2,535	△ 9.4	10.7	2,485	△ 2.0	11.0	2,627	5.7	10.6
	販売 Product Sales	9,043	△ 8.1	37.2	8,051	△ 11.0	34.1	9,389	16.6	39.7	8,425	△ 10.3	37.2	9,324	10.7	37.6

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	1,094	△ 50.9	4.5	1,085	△ 0.8	4.6	1,234	13.7	5.2	1,183	△ 4.1	5.2	1,543	30.4	6.2
	開発 Systems Development	1,220	△ 50.7	10.0	1,375	12.7	10.8	1,422	3.4	12.1	1,294	△ 9.0	11.0	1,342	3.8	10.5
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	700	△ 18.3	22.6	548	△ 21.7	19.6	410	△ 25.2	16.2	462	12.7	18.6	537	16.4	20.5
	販売 Product Sales	478	△ 39.5	5.3	565	18.0	7.0	387	△ 31.5	4.1	367	△ 5.2	4.4	602	64.0	6.5
消去	Eliminations/Corporate	1,305	△ 31.3	-	1,403	7.5	-	985	△ 29.8	-	940	△ 4.5	-	939	△ 0.0	-

<<株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated>>

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	12,412	△ 23.7	100.0	12,029	△ 3.1	100.0	11,157	△ 7.2	100.0	11,440	2.5	100.0	11,444	0.0	100.0
	開発 Systems Development	7,762	△ 27.2	62.5	7,621	△ 1.8	63.4	7,086	△ 7.0	63.5	7,470	5.4	65.3	7,429	△ 0.5	64.9
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,227	△ 15.5	26.0	2,957	△ 8.4	24.6	2,735	△ 7.5	24.5	2,725	△ 0.4	23.8	2,828	3.8	24.7
	販売 Product Sales	1,421	△ 20.8	11.5	1,450	2.0	12.1	1,335	△ 7.9	12.0	1,245	△ 6.8	10.9	1,185	△ 4.8	10.4

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2013/3 第3四半期 3Q		2014/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY		2013/3 第3四半期 3Q		2014/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	対前年額 Amount	前年比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	対前年額 Amount	前年比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	3,991	34	4,076	32	85	2.1	106	4	111	4	5	4.7
通信	Telecom	654	6	904	7	249	38.2	284	11	341	13	57	20.1
電力・ガス	EP/gas industry	586	5	401	3	△ 185	△ 31.6	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,184	19	3,183	25	998	45.7	424	17	492	19	68	16.0
生損保	Insurance	470	4	668	5	198	42.1	154	6	161	6	6	4.5
流通	Distribution	723	6	555	4	△ 168	△ 23.2	30	1	20	1	△ 10	△ 33.3
大学等	Academic, etc.	471	4	445	3	△ 26	△ 5.5	628	25	617	23	△ 11	△ 1.8
ハードメーカー (Sler)	Sler	512	4	633	5	121	23.6	204	8	234	9	29	14.7
情報サービス	Information services	1,004	9	928	7	△ 76	△ 7.6	349	14	326	12	△ 23	△ 6.6
サービス他	Services and others	1,156	10	1,022	8	△ 134	△ 11.6	305	12	327	12	22	7.2
合計	Total	11,752	100	12,814	100	1,061	9.0	2,485	100	2,627	100	141	5.7

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2013/3 第3四半期 3Q		2014/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY		2013/3 第3四半期 3Q		2014/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY	
		金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	対前年額 Amount	前年比(%) Rate(%)	金額 Amount	百分率(%) Ratio	金額 Amount	百分率(%) Ratio	対前年額 Amount	前年比(%) Rate(%)
製造業	Manufacturing	2,361	32	2,328	31	△ 32	△ 1.4	106	4	111	4	5	4.7
通信	Telecom	277	4	432	6	155	56.0	284	10	341	12	57	20.1
電力・ガス	EP/gas industry	531	7	339	5	△ 192	△ 36.2	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	1,772	24	2,275	31	503	28.4	542	20	611	22	70	12.7
生損保	Insurance	410	5	485	7	75	18.3	151	6	158	6	6	4.6
流通	Distribution	252	3	186	3	△ 66	△ 26.2	30	1	20	1	△ 10	△ 33.3
大学等	Academic, etc.	423	6	347	5	△ 76	△ 18.0	628	23	617	22	△ 11	△ 1.8
ハードメーカー (Sler)	Sler	74	1	26	0	△ 48	△ 64.9	277	10	306	11	29	10.5
情報サービス	Information services	509	7	333	4	△ 176	△ 34.6	402	15	338	12	△ 64	△ 15.9
サービス他	Services and others	862	12	678	9	△ 183	△ 21.3	305	11	327	12	22	7.2
合計	Total	7,470	100	7,429	100	△ 40	△ 0.5	2,725	100	2,828	100	103	3.8

4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株式会社SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	勘定系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of core banking and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守。汎用機、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発(業務用AV機器、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キヤノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムの監視サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

《連結 Consolidated》

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	19,304	△ 9.7	73.0	17,435	△ 9.7	67.0	17,462	0.2	67.4	15,820	△ 9.4	59.7	20,774	4,954	31.3	72.9
現金及び預金	Cash and deposits	9,274	1.9	35.1	7,547	△ 18.6	29.0	6,043	△ 19.9	23.3	5,948	△ 1.6	22.4	7,796	1,848	31.1	27.4
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,960	△ 15.5	22.5	4,726	△ 20.7	18.2	4,817	1.9	18.6	5,045	4.7	19.0	4,568	△ 477	△ 9.5	16.0
有価証券	Short-term investment securities	504	△ 66.5	1.9	1,504	198.5	5.8	1,778	18.2	6.9	1,104	△ 37.9	4.2	3,113	2,008	181.8	10.9
たな卸資産	Inventories	2,395	△ 5.1	9.1	2,139	△ 10.7	8.2	2,230	4.3	8.6	2,000	△ 10.3	7.5	2,797	796	39.8	9.8
繰延税金資産	Deferred tax assets	444	△ 3.0	1.7	472	6.3	1.8	444	△ 6.0	1.7	401	△ 9.6	1.5	439	38	9.5	1.5
その他	Others	738	△ 3.7	2.8	1,048	42.0	4.0	2,162	106.3	8.3	1,345	△ 37.8	5.1	2,090	744	55.4	7.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 13	-	△ 0.0	△ 2	-	△ 0.0	△ 14	-	△ 0.1	△ 25	-	△ 0.1	△ 31	△ 5	-	△ 0.1
固定資産	Noncurrent assets	7,136	56.5	27.0	8,582	20.3	33.0	8,459	△ 1.4	32.6	10,689	26.3	40.3	7,723	△ 2,965	△ 27.7	27.1
有形固定資産	Property, plant and equipment	183	△ 15.7	0.7	226	23.4	0.9	196	△ 13.5	0.8	188	△ 4.1	0.7	193	5	3.0	0.7
建物及び構築物	Buildings and structures	86	△ 15.0	0.3	130	51.8	0.5	122	△ 6.8	0.5	98	△ 18.9	0.4	99	0	0.1	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	64	△ 21.5	0.2	59	△ 6.8	0.2	41	△ 30.0	0.2	59	41.8	0.2	55	△ 3	△ 6.7	0.2
土地	Land	0	0.0	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
その他	Others	32	△ 3.9	0.1	35	8.4	0.1	31	△ 10.4	0.1	29	△ 5.4	0.1	39	9	32.0	0.1
無形固定資産	Intangible assets	565	30.6	2.1	636	12.5	2.4	1,137	78.8	4.4	965	△ 15.1	3.6	718	△ 246	△ 25.5	2.5
ソフトウェア	Software	368	15.4	1.4	403	9.5	1.6	895	121.7	3.5	826	△ 7.6	3.1	624	△ 202	△ 24.4	2.2
その他	Others	196	73.6	0.7	232	18.1	0.9	242	4.3	0.9	138	△ 42.9	0.5	93	△ 44	△ 32.0	0.3
投資その他資産	Investments and other assets	6,387	63.4	24.2	7,719	20.9	29.7	7,126	△ 7.7	27.5	9,535	33.8	36.0	6,810	△ 2,725	△ 28.6	23.9
投資有価証券	Investment securities	3,484	280.1	13.2	4,838	38.9	18.6	4,333	△ 10.4	16.7	6,813	57.2	25.7	3,885	△ 2,927	△ 43.0	13.6
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,644	△ 1.4	6.2	1,540	△ 6.3	5.9	1,334	△ 13.3	5.1	1,274	△ 4.5	4.8	1,196	△ 78	△ 6.1	4.2
その他	Others	1,435	△ 0.5	5.4	1,475	2.8	5.7	1,551	5.1	6.0	1,541	△ 0.6	5.8	1,840	299	19.4	6.5
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 40	-	△ 0.2	△ 55	-	△ 0.2	△ 14	-	△ 0.1	△ 14	-	△ 0.1	△ 15	△ 1	-	△ 0.1
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 136	-	△ 0.5	△ 79	-	△ 0.3	△ 78	-	△ 0.3	△ 78	-	△ 0.3	△ 96	△ 17	-	△ 0.3
資産合計	Total assets	26,440	2.0	100.0	26,018	△ 1.6	100.0	25,922	△ 0.4	100.0	26,509	2.3	100.0	28,498	1,988	7.5	100.0

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	7,345	△ 12.0	27.8	6,927	△ 5.7	26.6	7,032	1.5	27.1	6,547	△ 6.9	24.7	8,218	1,670	25.5	28.8
買掛金	Accounts payable-trade	2,682	△ 20.3	10.1	2,118	△ 21.0	8.1	2,437	15.0	9.4	2,326	△ 4.5	8.8	3,497	1,171	50.3	12.3
短期借入金	Short-term loans payable	2,339	△ 9.1	8.8	1,954	△ 16.5	7.5	1,674	△ 14.3	6.5	1,674	-	6.3	1,544	△ 130	△ 7.8	5.4
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	-	-	300	-	1.2	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	Accrued expenses	736	△ 9.8	2.8	731	△ 0.6	2.8	710	△ 3.0	2.7	681	△ 4.0	2.6	704	22	3.4	2.5
未払法人税等	Income taxes payable	156	△ 20.2	0.6	124	△ 20.5	0.5	108	△ 12.7	0.4	92	△ 14.9	0.3	302	210	227.1	1.1
未払消費税等	Accrued consumption taxes	202	△ 34.6	0.8	234	15.3	0.9	199	△ 14.6	0.8	178	△ 10.6	0.7	176	△ 2	△ 1.4	0.6
賞与引当金	Provision for bonuses	333	△ 0.3	1.3	404	21.1	1.6	458	13.4	1.8	401	△ 12.5	1.5	351	△ 49	△ 12.3	1.2
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	0	△ 98.5	0.0	70	-	0.3	70	△ 0.3	0.3	71	1.3	0.3	63	△ 8	△ 11.3	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	222	-	0.8	226	1.9	0.9	268	18.8	1.0	167	△ 37.6	0.6	387	219	130.8	1.4
その他	Others	670	△ 3.1	2.5	763	13.8	2.9	1,104	44.7	4.3	954	△ 13.6	3.6	1,191	237	24.8	4.2
固定負債	Noncurrent liabilities	4,422	2.8	16.7	4,173	△ 5.6	16.0	4,105	△ 1.6	15.8	4,127	0.5	15.6	3,819	△ 307	△ 7.5	13.4
社債	Bonds payable	300	-	1.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金	Long-term loans payable	-	-	-	-	-	-	300	-	1.2	300	-	1.1	-	△ 300	△ 100.0	-
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,670	2.8	13.9	3,649	△ 0.6	14.0	3,653	0.1	14.1	3,663	0.3	13.8	3,641	△ 21	△ 0.6	12.8
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	441	6.6	1.7	438	△ 0.7	1.7	148	△ 66.3	0.6	158	7.3	0.6	155	△ 3	△ 2.1	0.5
負ののれん	Negative goodwill	9	△ 36.4	0.0	4	△ 57.1	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他	Others	-	-	-	80	-	0.3	4	△ 94.6	0.0	5	21.5	0.0	22	16	321.3	0.1
負債合計	Total liabilities	11,767	△ 7.0	44.5	11,100	△ 5.7	42.7	11,137	0.3	43.0	10,675	△ 4.2	40.3	12,038	1,363	12.8	42.2
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	14,126	7.3	53.4	14,806	4.8	56.9	15,166	2.4	58.5	16,011	5.6	60.4	15,890	△ 121	△ 0.8	55.8
資本金	Capital stock	1,000	-	3.8	1,000	-	3.8	1,000	-	3.9	1,000	-	3.8	1,000	-	-	3.5
資本剰余金	Capital surplus	4,483	-	17.0	4,483	-	17.2	4,483	-	17.3	4,483	-	16.9	4,483	△ 0	0.0	15.7
利益剰余金	Retained earnings	9,537	11.2	36.1	10,216	7.1	39.3	11,076	8.4	42.7	11,921	7.6	45.0	13,337	1,415	11.9	46.8
自己株式	Treasury stock	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.4	△ 1,393	-	△ 5.4	△ 1,393	-	△ 5.3	△ 2,930	△ 1,536	-	△ 10.3
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	420	4,917.9	1.6	80	△ 80.8	0.3	△ 405	△ 602.9	△ 1.6	△ 215	-	△ 0.8	526	741	-	1.8
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	569	748.8	2.2	375	△ 34.1	1.4	0	△ 100.0	0.0	131	246,136.1	0.5	402	271	206.8	1.4
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	△ 149	-	△ 0.6	△ 294	-	△ 1.1	△ 405	-	△ 1.6	△ 346	-	△ 1.3	124	470	-	0.4
新株予約権	Subscription rights to shares	91	19.0	0.3	31	△ 66.0	0.1	23	△ 23.9	0.1	37	60.4	0.1	43	5	13.9	0.2
少数株主持分	Minority interests	34	18.1	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	Total net assets	14,673	10.5	55.5	14,917	1.7	57.3	14,784	△ 0.9	57.0	15,834	7.1	59.7	16,459	625	3.9	57.8
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	26,440	2.0	100.0	26,018	△ 1.6	100.0	25,922	△ 0.4	100.0	26,509	2.3	100.0	28,498	1,988	7.5	100.0

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			2013/3 第3四半期 3rd Quarter			2014/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	12,994	△ 11.3	68.3	10,683	△ 17.8	57.8	11,345	6.2	59.7	8,944	△ 21.2	47.1	12,190	3,246	36.3	64.7
現金及び預金	Cash and deposits	6,669	6.8	35.1	3,484	△ 47.8	18.8	2,619	△ 24.8	13.8	2,200	△ 16.0	11.6	1,686	△ 513	△ 23.4	8.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,660	△ 29.1	14.0	2,146	△ 19.3	11.6	2,310	7.6	12.1	2,146	△ 7.1	11.3	2,321	175	8.2	12.3
たな卸資産	Inventories	1,390	△ 9.2	7.3	1,374	△ 1.2	7.4	1,385	0.8	7.3	1,211	△ 12.6	6.4	1,401	190	15.7	7.4
その他	Others	2,274	△ 27.4	12.0	3,678	61.8	19.9	5,031	36.8	26.5	3,386	△ 32.7	17.8	6,781	3,394	100.2	36.0
固定資産	Noncurrent assets	6,023	25.3	31.7	7,803	29.6	42.2	7,673	△ 1.7	40.3	10,033	30.8	52.9	6,657	△ 3,375	△ 33.6	35.3
有形固定資産	Property, plant and equipment	121	△ 13.3	0.6	166	36.4	0.9	130	△ 21.2	0.7	129	△ 1.4	0.7	124	△ 4	△ 3.3	0.7
無形固定資産	Intangible assets	468	61.1	2.5	488	4.4	2.6	591	21.1	3.1	517	△ 12.6	2.7	360	△ 157	△ 30.4	1.9
投資その他資産	Investments and other assets	5,433	24.1	28.6	7,148	31.6	38.7	6,950	△ 2.8	36.5	9,386	35.0	49.5	6,173	△ 3,213	△ 34.2	32.8
投資有価証券	Investment securities	3,195	49.6	16.8	4,830	51.2	26.1	4,816	△ 0.3	25.3	7,011	45.6	36.9	4,169	△ 2,841	△ 40.5	22.1
長期貸付金	Long-term loans receivable	8	△ 76.9	0.0	99	-	0.5	319	222.7	1.7	694	117.1	3.7	742	47	6.9	3.9
その他	Others	2,229	1.1	11.7	2,219	△ 0.5	12.0	1,814	△ 18.3	9.5	1,681	△ 7.3	8.9	1,261	△ 419	△ 25.0	6.7
資産合計	Total assets	19,018	△ 2.3	100.0	18,487	△ 2.8	100.0	19,019	2.9	100.0	18,977	△ 0.2	100.0	18,848	△ 129	△ 0.7	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	3,950	△ 13.3	20.8	3,591	△ 9.1	19.4	3,903	8.7	20.5	3,614	△ 7.4	19.0	3,722	108	3.0	19.8
買掛金	Accounts payable-trade	775	△ 39.1	4.1	560	△ 27.7	3.0	684	22.2	3.6	648	△ 5.3	3.4	692	44	6.8	3.7
短期借入金	Short-term loans payable	1,674	△ 11.3	8.8	1,399	△ 16.4	7.6	1,399	-	7.4	1,399	-	7.4	1,109	△ 290	△ 20.7	5.9
未払法人税等	Income taxes payable	126	258.8	0.7	1	△ 98.7	0.0	53	3,098.3	0.3	49	△ 6.5	0.3	183	134	269.6	1.0
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	148	-	0.8	226	52.4	1.2	249	10.3	1.3	167	△ 32.7	0.9	381	213	127.4	2.0
その他	Others	1,226	△ 9.9	6.4	1,404	14.5	7.6	1,516	8.0	8.0	1,349	△ 11.0	7.1	1,355	6	0.5	7.2
固定負債	Noncurrent liabilities	3,731	2.6	19.6	3,681	△ 1.3	19.9	3,348	△ 9.1	17.6	3,375	0.8	17.8	3,377	2	0.1	17.9
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,305	2.2	17.4	3,263	△ 1.3	17.7	3,224	△ 1.2	17.0	3,239	0.5	17.1	3,244	5	0.2	17.2
その他	Others	425	6.5	2.2	418	△ 1.6	2.3	123	△ 70.4	0.7	135	9.4	0.7	133	△ 2	△ 1.8	0.7
負債合計	Total liabilities	7,681	△ 6.2	40.4	7,273	△ 5.3	39.3	7,251	△ 0.3	38.1	6,989	△ 3.6	36.8	7,100	111	1.6	37.7
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	11,040	0.4	58.1	10,778	△ 2.4	58.3	11,420	6.0	60.0	11,393	△ 0.2	60.0	10,654	△ 738	△ 6.5	56.5
資本金	Capital stock	2,640	-	13.9	2,640	-	14.3	2,640	-	13.9	2,640	-	13.9	2,640	-	-	14.0
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	15.2	2,881	-	15.6	2,881	-	15.1	2,881	-	15.2	2,881	-	-	15.3
利益剰余金	Retained earnings	5,519	0.7	29.0	5,256	△ 4.8	28.4	5,898	12.2	31.0	5,871	△ 0.5	30.9	5,132	△ 738	△ 12.6	27.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	295	9.3	1.6	435	47.3	2.4	347	△ 20.2	1.8	594	71.0	3.1	1,093	498	83.9	5.8
純資産合計	Total net assets	11,336	0.6	59.6	11,213	△ 1.1	60.7	11,767	4.9	61.9	11,987	1.9	63.2	11,747	△ 240	△ 2.0	62.3
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	19,018	△ 2.3	100.0	18,487	△ 2.8	100.0	19,019	2.9	100.0	18,977	△ 0.2	100.0	18,848	△ 129	△ 0.7	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

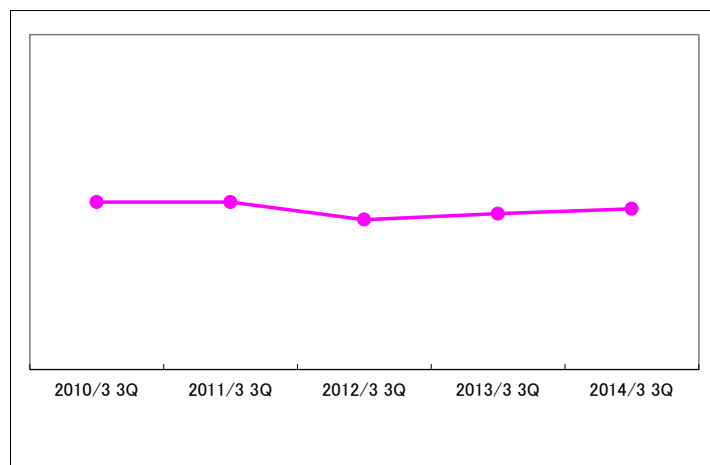
《連結 Consolidated》

	2010/3 第3四半期 3Q	2011/3 第3四半期 3Q	2012/3 第3四半期 3Q	2013/3 第3四半期 3Q	2014/3 第3四半期 3Q
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前当期純利益	412	1,095	1,752	414	2,267
減価償却費	1,090	976	1,454	1,475	2,022
減価償却費	168	204	216	325	307
会員権評価損	0	-	-	-	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	45	29	20	0	17
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	19	16	△ 296	4	△ 9
賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 234	△ 164	△ 143	△ 215	△ 242
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 0	70	69	12	13
貸倒引当金の増減額(△は減少)	6	6	12	△ 3	△ 2
投資損失引当金の増減額(△は減少)	29	△ 7	9	0	△ 2
受取利息及び受取配当金	△ 36	△ 57	△ 119	△ 178	△ 189
支払利息	29	26	22	21	20
投資有価証券評価損益(△は益)	8	51	1	0	-
関係会社株式評価損	-	86	-	-	-
投資有価証券売却損益(△は益)	-	-	△ 1	△ 11	△ 5
固定資産売却損益(△は益)	△ 0	0	-	△ 0	△ 0
固定資産除却損	1	7	2	0	2
売上債権の増減額(△は増加)	1,635	1,501	1,266	1,409	1,847
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 1,264	△ 633	△ 894	△ 667	△ 1,537
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 10	△ 646	462	△ 485	1,015
その他負債の増減額(△は減少)	414	427	711	98	468
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 211	△ 9	△ 96	△ 112	△ 65
その他	△ 190	△ 19	△ 144	△ 324	△ 449
小計	1,500	1,865	2,552	1,350	3,209
利息及び配当金の受取額	34	48	115	125	144
利息の支払額	△ 27	△ 25	△ 22	△ 21	△ 20
法人税等の支払額	△ 1,094	△ 793	△ 892	△ 1,040	△ 1,066
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities				
有形固定資産の取得による支出	△ 26	△ 100	△ 28	△ 37	△ 49
有形固定資産の売却による収入	1	0	-	2	0
無形固定資産の取得による支出	△ 260	△ 120	△ 732	△ 149	△ 77
無形固定資産の売却による収入	-	1	-	-	-
投資有価証券の取得による支出	△ 1,634	△ 1,047	△ 2,466	△ 3,171	△ 68
投資有価証券の売却による収入	24	12	1,101	520	939
関係会社整理による収入	-	-	-	10	82
子会社株式の取得による支出	-	△ 32	-	-	-
貸付けによる支出	△ 511	△ 373	△ 1,342	△ 3,435	△ 706
貸付金の回収による収入	534	20	354	3,004	103
定期預金の預入による支出	△ 70	△ 0	△ 70	-	△ 80
定期預金の払戻による収入	20	-	-	-	-
差入保証金の差入による支出	-	△ 10	△ 9	△ 3	△ 20
差入保証金の回収による収入	-	20	29	10	50
その他	△ 9	△ 18	249	48	96
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 19	△ 230	△ 227	65	15
長期借入金の純増減額(△は減少)	△ 10	-	300	-	-
社債の発行による収入	-	-	-	-	-
社債の償還による支出	-	-	△ 300	-	-
自己株式の取得による支出	△ 0	△ 0	△ 499	△ 0	△ 1,544
配当金の支払額	△ 553	△ 553	△ 553	△ 525	△ 591
ストックオプションの行使による収入	-	-	-	-	6
その他	-	△ 0	△ 0	△ 0	△ 0
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents				
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 2,110	△ 1,408	△ 2,466	△ 3,248	519
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period				
	11,753	10,324	9,309	9,496	7,497
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period				
	9,643	8,916	6,842	6,247	8,016

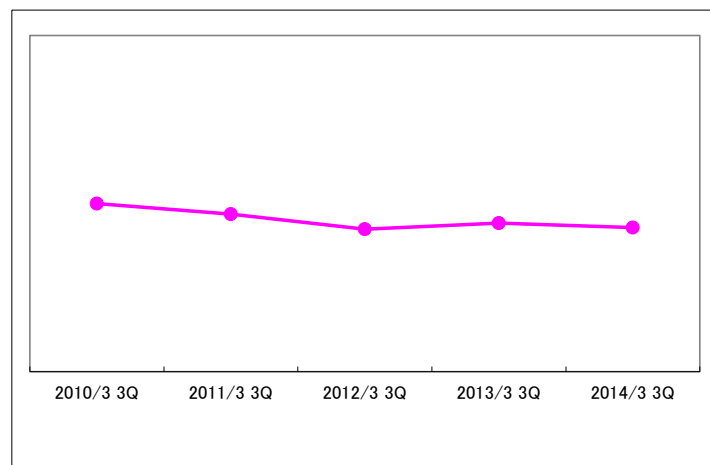
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



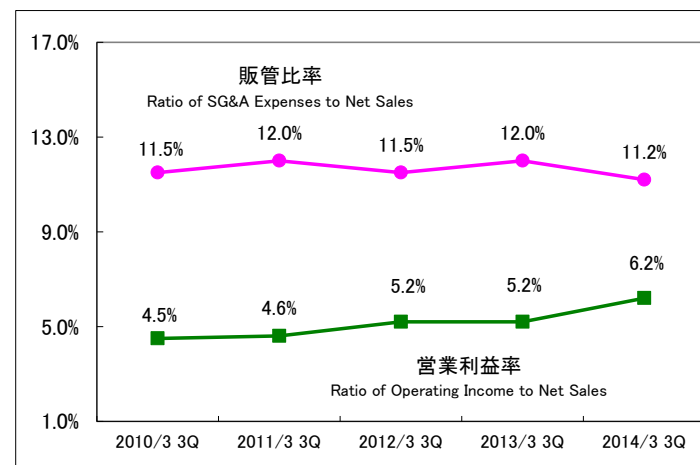
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales

◀連結 Consolidated▶



◀株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated▶

