



2013年3月期 決算付属資料

**Additional Information on the Financial Results
for the Fiscal Year Ended March 31, 2013**

2013年5月9日

May 9, 2013

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客と受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows (Consolidated)
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	41,777	△7.3	100.0	34,053	△18.5	100.0	33,164	△2.6	100.0	33,416	0.8	100.0	32,168	△1,248	△3.7	100.0
売上原価	Cost of sales	33,430	△7.9	80.0	28,341	△15.2	83.2	27,292	△3.7	82.3	27,369	0.3	81.9	26,094	△1,275	△4.7	81.1
売上総利益	Gross profit on sales	8,346	△4.6	20.0	5,711	△31.6	16.8	5,872	2.8	17.7	6,047	3.0	18.1	6,074	26	0.4	18.9
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	4,525	△2.6	10.8	3,713	△18.0	10.9	3,633	△2.1	11.0	3,556	△2.1	10.6	3,637	80	2.3	11.3
営業利益	Operating income	3,820	△6.9	9.1	1,997	△47.7	5.9	2,238	12.1	6.8	2,490	11.2	7.5	2,436	△53	△2.2	7.6
営業外収益	Non-operating income	153	△1.0	0.4	122	△19.8	0.4	204	66.8	0.6	228	11.8	0.7	507	278	121.6	1.6
営業外費用	Non-operating expense	79	5.3	0.2	61	△22.8	0.2	69	13.2	0.2	63	△8.9	0.2	60	△2	△4.1	0.2
経常利益	Ordinary income	3,894	△6.9	9.3	2,059	△47.1	6.0	2,374	15.3	7.2	2,656	11.9	7.9	2,883	227	8.6	9.0
特別利益	Extraordinary income	-	△100.0	-	91	-	0.3	6	△92.6	0.0	172	2,430.7	0.5	16	△156	△90.7	0.0
特別損失	Extraordinary loss	110	74.5	0.3	35	△67.4	0.1	302	743.3	0.9	350	15.8	1.0	15	△335	△95.7	0.0
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	3,784	△8.6	9.1	2,115	△44.1	6.2	2,078	△1.8	6.3	2,477	19.2	7.4	2,884	406	16.4	9.0
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	1,810	△14.7	4.3	879	△51.4	2.6	771	△12.3	2.3	1,019	32.2	3.1	1,120	100	9.9	3.5
法人税調整額	Deferred income taxes	△81	△62.7	△0.2	△4	△94.3	△0.0	△6	49.1	△0.0	224	-	0.7	83	△141	△63.0	0.3
少数株主利益	Minority shareholders' income	13	38.7	△0.0	1	△85.8	△0.0	-	△100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
当期純利益	Net income	2,041	△8.2	4.9	1,238	△39.3	3.6	1,313	6.1	4.0	1,233	△6.1	3.7	1,681	447	36.3	5.2
1株当り当期純利益	Earnings per share	147.52	-	-	89.48	-	-	94.93	-	-	91.17	-	-	127.96	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	23,093	△10.2	100.0	17,685	△23.4	100.0	16,822	△4.9	100.0	16,126	△4.1	100.0	16,249	123	0.8	100.0
売上原価	Cost of sales	17,756	△11.3	76.9	14,365	△19.1	81.2	13,693	△4.7	81.4	12,918	△5.7	80.1	13,056	138	1.1	80.3
売上総利益	Gross profit on sales	5,336	△6.4	23.1	3,320	△37.8	18.8	3,128	△5.8	18.6	3,208	2.6	19.9	3,193	△15	△0.5	19.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	2,831	2.9	12.3	2,243	△20.8	12.7	2,248	0.2	13.4	2,122	△5.6	13.2	2,159	36	1.7	13.3
営業利益	Operating income	2,504	△15.1	10.8	1,076	△57.0	6.1	880	△18.2	5.2	1,085	23.3	6.7	1,033	△51	△4.8	6.4
営業外収益	Non-operating income	338	22.2	1.5	300	△11.1	1.7	356	18.5	2.1	803	125.5	5.0	591	△212	△26.4	3.6
営業外費用	Non-operating expense	32	△8.1	0.1	35	9.2	0.2	51	43.4	0.3	26	△48.6	0.2	47	21	81.0	0.3
経常利益	Ordinary income	2,810	△11.9	12.2	1,342	△52.2	7.6	1,185	△11.6	7.0	1,863	57.1	11.6	1,578	△284	△15.3	9.7
特別利益	Extraordinary income	201	2,554.6	0.9	18	△90.8	0.1	97	426.0	0.6	145	49.4	0.9	15	△129	△89.2	0.1
特別損失	Extraordinary loss	180	125.8	0.8	30	△83.2	0.2	264	771.1	1.6	257	△2.6	1.6	11	△246	△95.6	0.1
税引前当期純利益	Income before income taxes	2,830	△9.2	12.3	1,330	△53.0	7.5	1,018	△23.4	6.1	1,751	71.8	10.9	1,582	△168	△9.6	9.7
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	1,227	△14.0	5.3	500	△59.2	2.8	191	△61.7	1.1	443	131.6	2.7	530	87	19.7	3.3
法人税調整額	Deferred income taxes	△55	△71.6	△0.2	△23	△56.6	△0.1	△8	△65.5	△0.0	226	-	1.4	79	△146	△64.8	0.5
当期純利益	Net income	1,658	△12.0	7.2	853	△48.5	4.8	835	△2.1	5.0	1,081	29.4	6.7	972	△109	△10.1	6.0

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	39,773	△ 15.7	100.0	34,518	△ 13.2	100.0	32,802	△ 5.0	100.0	34,285	4.5	100.0	31,810	△ 7.2	100.0
	開発 Systems Development	21,138	△ 15.1	53.1	18,514	△ 12.4	53.6	17,309	△ 6.5	52.8	17,464	0.9	50.9	17,331	△ 0.8	54.5
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	5,069	4.3	12.7	3,895	△ 23.1	11.3	3,597	△ 7.7	11.0	3,443	△ 4.3	10.1	3,406	△ 1.1	10.7
	販売 Product Sales	13,566	△ 22.1	34.1	12,107	△ 10.7	35.1	11,895	△ 1.8	36.2	13,377	12.5	39.0	11,072	△ 17.2	34.8
受注残高	New Orders Received Backlog	7,845	△ 20.3	100.0	8,310	5.9	100.0	7,947	△ 4.4	100.0	8,816	10.9	100.0	8,457	△ 4.1	100.0
	開発 Systems Development	3,434	△ 33.1	43.8	4,117	19.9	49.6	3,517	△ 14.6	44.3	3,863	9.8	43.8	3,788	△ 2.0	44.8
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,787	△ 0.5	22.8	1,553	△ 13.1	18.7	1,427	△ 8.1	17.9	1,402	△ 1.7	15.9	1,463	4.4	17.3
	販売 Product Sales	2,622	△ 10.1	33.4	2,638	0.6	31.8	3,002	13.8	37.8	3,550	18.2	40.3	3,205	△ 9.7	37.9
売上高	Net Sales	41,777	△ 7.3	100.0	34,053	△ 18.5	100.0	33,164	△ 2.6	100.0	33,416	0.8	100.0	32,168	△ 3.7	100.0
	開発 Systems Development	22,837	△ 5.6	54.7	17,831	△ 21.9	52.4	17,909	0.4	54.0	17,118	△ 4.4	51.2	17,407	1.7	54.1
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	5,078	8.9	12.2	4,130	△ 18.7	12.1	3,723	△ 9.9	11.2	3,468	△ 6.9	10.4	3,344	△ 3.6	10.4
	販売 Product Sales	13,861	△ 14.4	33.2	12,091	△ 12.8	35.5	11,531	△ 4.6	34.8	12,830	11.3	38.4	11,416	△ 11.0	35.5

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	3,820	△ 6.9	9.1	1,997	△ 47.7	5.9	2,238	12.1	6.7	2,490	11.2	7.5	2,436	△ 2.2	7.6
	開発 Systems Development	3,926	△ 4.5	17.2	2,016	△ 48.7	11.3	2,405	19.3	13.4	2,475	2.9	14.5	2,375	△ 4.1	13.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,279	13.4	25.2	970	△ 24.1	23.5	817	△ 15.8	21.9	631	△ 22.7	18.2	703	11.4	21.0
	販売 Product Sales	1,110	△ 14.1	8.0	803	△ 27.7	6.6	826	2.9	7.2	655	△ 20.7	5.1	561	△ 14.3	4.9
消去	Eliminations/Corporate	△ 2,495	2.6	-	△ 1,791	△ 28.2	-	△ 1,810	1.0	-	△ 1,272	△ 29.7	-	△ 1,204	△ 5.4	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	23,093	△ 10.2	100.0	17,685	△ 23.4	100.0	16,822	△ 4.9	100.0	16,126	△ 4.1	100.0	16,249	0.8	100.0
	開発 Systems Development	15,359	△ 7.8	66.5	11,132	△ 27.5	62.9	10,796	△ 3.1	64.2	10,416	△ 3.5	64.6	10,653	2.3	65.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	5,281	6.5	22.9	4,291	△ 18.7	24.3	3,949	△ 8.0	23.5	3,730	△ 5.5	23.1	3,676	△ 1.4	22.6
	販売 Product Sales	2,452	△ 40.1	10.6	2,262	△ 7.8	12.8	2,076	△ 8.2	12.3	1,979	△ 4.6	12.3	1,920	△ 3.0	11.8

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2012/3 通期 Full-year		2013/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2012/3 通期 Full-year		2013/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	5,560	32	5,814	33	255	4.6	195	6	131	4	△ 64	△ 32.8
通信	Telecom	961	6	833	5	△ 128	△ 13.3	433	12	384	11	△ 49	△ 11.3
電力・ガス	EP/gas industry	1,222	7	991	6	△ 231	△ 18.9	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,720	16	2,742	16	22	0.8	579	17	583	17	4	0.7
生損保	Insurance	617	4	647	4	30	4.9	234	7	200	6	△ 33	△ 14.1
流通	Distribution	817	5	886	5	69	8.4	63	2	36	1	△ 27	△ 42.9
大学等	Academic, etc.	880	5	914	5	34	3.9	767	22	833	25	66	8.6
ハードメーカー (Sler)	Sler	951	5	730	4	△ 220	△ 23.1	378	11	379	11	1	0.3
情報サービス	Information services	1,729	10	1,959	11	229	13.2	366	10	394	12	28	7.7
サービス他	Services and others	1,662	10	1,891	11	229	13.8	453	13	404	12	△ 49	△ 10.8
合計	Total	17,118	100	17,407	100	289	1.7	3,468	100	3,344	100	△ 123	△ 3.6

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2012/3 通期 Full-year		2013/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2012/3 通期 Full-year		2013/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	3,231	31	3,223	30	△ 7	△ 0.2	195	5	131	4	△ 64	△ 32.8
通信	Telecom	452	4	414	4	△ 37	△ 8.2	433	12	384	10	△ 49	△ 11.3
電力・ガス	EP/gas industry	967	9	832	8	△ 135	△ 14.0	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,466	24	2,526	24	60	2.4	694	19	731	20	37	5.3
生損保	Insurance	593	6	630	6	37	6.2	234	6	200	5	△ 33	△ 14.1
流通	Distribution	274	3	369	3	96	35.0	63	2	36	1	△ 27	△ 42.9
大学等	Academic, etc.	623	6	715	7	92	14.8	767	20	833	23	66	8.6
ハードメーカー (Sler)	Sler	324	3	105	1	△ 219	△ 67.6	378	10	391	11	13	3.4
情報サービス	Information services	537	5	741	7	204	38.0	513	14	566	15	53	10.3
サービス他	Services and others	951	9	1,098	10	147	15.5	453	12	404	11	△ 49	△ 10.8
合計	Total	10,416	100	10,653	100	238	2.3	3,730	100	3,676	100	△ 54	△ 1.4

4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株式会社SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発(AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キヤノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

《連結 Consolidated》

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	21,599	△ 6.7	81.4	19,337	△ 10.5	71.1	18,259	△ 5.6	69.0	19,277	5.6	70.2	17,473	△ 1,804	△ 9.4	62.1
現金及び預金	Cash and deposits	10,335	10.5	39.0	8,957	△ 13.3	32.9	7,940	△ 11.4	30.0	8,697	9.5	31.7	7,197	△ 1,499	△ 17.2	25.6
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	7,613	△ 14.8	28.7	6,275	△ 17.6	23.1	6,118	△ 2.5	23.1	6,444	5.3	23.5	6,299	△ 144	△ 2.2	22.4
有価証券	Short-term investment securities	1,503	△ 25.0	5.7	1,504	0.1	5.5	1,504	0.0	5.7	1,529	1.6	5.6	1,002	△ 526	△ 34.4	3.6
たな卸資産	Inventories	1,130	△ 35.0	4.3	1,525	△ 34.9	5.6	1,341	△ 12.1	5.1	1,332	△ 0.7	4.8	1,253	△ 78	△ 5.9	4.5
繰延税金資産	Deferred tax assets	461	△ 2.0	1.7	467	1.3	1.7	433	△ 7.3	1.6	498	14.8	1.8	531	33	6.7	1.9
その他	Others	591	△ 10.0	2.2	610	3.1	2.2	922	51.2	3.5	804	△ 12.8	2.9	1,222	417	51.9	4.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 37	68.7	△ 0.1	△ 4	△ 88.9	△ 0.0	△ 2	△ 44.3	△ 0.0	△ 28	1,137.0	△ 0.1	△ 35	△ 6	22.3	△ 0.1
固定資産	Noncurrent assets	4,920	2.0	18.6	7,867	59.9	28.9	8,192	4.1	31.0	8,200	0.1	29.8	10,660	2,460	30.0	37.9
有形固定資産	Property, plant and equipment	202	△ 11.1	0.8	172	△ 15.0	0.6	211	22.5	0.8	197	△ 6.3	0.7	184	△ 13	△ 6.6	0.7
建物	Buildings	97	△ 6.4	0.4	83	△ 13.7	0.3	123	47.8	0.5	115	△ 6.7	0.4	96	△ 19	△ 16.8	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	71	△ 21.7	0.3	56	△ 21.1	0.2	52	△ 6.6	0.2	50	△ 3.9	0.2	46	△ 3	△ 7.3	0.2
土地	Land	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	-	△ 0	△ 100.0	-
その他	Others	33	3.2	0.1	31	△ 6.4	0.1	34	8.0	0.1	31	△ 8.7	0.1	42	10	31.7	0.1
無形固定資産	Intangible assets	429	△ 2.6	1.6	701	63.4	2.6	629	△ 10.2	2.4	1,104	75.4	4.0	894	△ 210	△ 19.0	3.2
ソフトウェア	Software	396	5.5	1.5	536	35.1	2.0	449	△ 16.2	1.7	1,065	137.3	3.9	814	△ 250	△ 23.5	2.9
その他	Others	32	△ 50.2	0.1	165	413.6	0.6	180	9.1	0.7	39	△ 78.2	0.1	79	40	102.5	0.3
投資その他資産	Investments and other assets	4,287	3.2	16.2	6,993	63.1	25.7	7,351	5.1	27.8	6,897	△ 6.2	25.1	9,580	2,683	38.9	34.1
投資有価証券	Investment securities	1,314	△ 13.0	5.0	4,069	209.7	15.0	4,252	4.5	16.1	4,082	△ 4.0	14.9	7,137	3,055	74.8	25.4
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,677	27.2	6.3	1,586	△ 5.4	5.8	1,579	△ 0.5	6.0	1,289	△ 18.4	4.7	1,049	△ 239	△ 18.6	3.7
その他	Others	1,413	△ 2.1	5.3	1,479	4.6	5.4	1,606	8.6	6.1	1,619	0.8	5.9	1,495	△ 123	△ 7.6	5.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 5.7	△ 0.0	△ 48	380.2	△ 0.2	△ 13	△ 71.5	△ 0.1	△ 14	8.7	△ 0.1	△ 14	0	△ 2.6	△ 0.1
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 107	-	△ 0.4	△ 93	△ 12.7	△ 0.3	△ 73	△ 21.4	△ 0.3	△ 78	6.4	△ 0.3	△ 87	△ 9	11.8	△ 0.3
資産合計	Total assets	26,519	△ 5.2	100.0	27,204	2.6	100.0	26,451	△ 2.8	100.0	27,478	3.9	100.0	28,133	655	2.4	100.0

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	7,999	△ 26.6	30.2	7,576	△ 5.3	27.9	6,872	△ 9.3	26.0	7,682	11.8	28.0	6,683	△ 998	△ 13.0	23.8
買掛金	Accounts payable-trade	2,702	△ 22.8	10.2	2,818	4.3	10.4	1,986	△ 29.5	7.5	2,804	41.2	10.2	2,447	△ 356	△ 12.7	8.7
短期借入金	Short-term loans payable	2,368	△ 8.1	8.9	2,184	△ 7.8	8.0	1,901	△ 13.0	7.2	1,609	△ 15.4	5.9	1,229	△ 380	△ 23.6	4.4
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	-	-	-	-	-	300	-	1.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
未払費用	Accrued expenses	658	△ 31.6	2.5	570	△ 13.4	2.1	430	△ 24.5	1.6	661	53.6	2.4	590	△ 71	△ 10.7	2.1
未払法人税等	Income taxes payable	743	△ 54.7	2.8	522	△ 29.7	1.9	489	△ 6.2	1.9	568	16.0	2.1	523	△ 44	△ 7.8	1.9
未払消費税等	Accrued consumption taxes	414	5.5	1.6	243	△ 41.1	0.9	296	21.7	1.1	290	△ 2.0	1.1	241	△ 49	△ 17.0	0.9
賞与引当金	Provision for bonuses	568	△ 13.0	2.1	569	0.1	2.1	602	5.8	2.3	616	2.3	2.2	594	△ 22	△ 3.6	2.1
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	0	△ 98.7	0.0	0	△ 52.6	0.0	0	△ 14.3	0.0	58	14,823.1	0.2	50	△ 8	△ 14.1	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	148	-	0.5	151	2.1	0.6	167	10.2	0.6	181	14	8.6	0.6
その他	Others	542	△ 32.1	2.0	518	△ 4.3	1.9	713	37.5	2.7	906	27.1	3.3	825	△ 80	△ 8.9	2.9
固定負債	Noncurrent liabilities	4,356	13.4	16.4	4,498	3.3	16.5	4,057	△ 9.8	15.3	4,116	1.5	15.0	4,090	△ 26	△ 0.6	14.5
社債	Bonds payable	300	-	1.1	300	-	1.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金	Long-term loans payable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	-	1.1	300	-	-	1.1
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,620	6.1	13.7	3,632	0.3	13.4	3,606	△ 0.7	13.6	3,659	1.5	13.3	3,620	△ 39	△ 1.1	12.9
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	422	5.5	1.6	422	0.1	1.6	444	5.3	1.7	154	△ 65.4	0.6	165	11	7.3	0.6
負ののれん	Negative goodwill	13	△ 28.6	0.1	8	△ 40.0	0.0	2	△ 66.7	0.0	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
その他	Others	-	-	-	135	-	0.5	2	△ 98.2	0.0	3	50.8	0.0	4	1	36.5	0.0
負債合計	Total liabilities	12,355	△ 16.2	46.6	12,075	△ 2.3	44.4	10,929	△ 9.5	41.3	11,799	8.0	42.9	10,774	△ 1,025	△ 8.7	38.3
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	14,107	11.5	53.2	14,792	4.9	54.4	15,552	5.1	58.8	15,732	1.2	57.3	16,879	1,146	7.3	60.0
資本金	Capital stock	1,000	-	3.8	1,000	-	3.7	1,000	-	3.8	1,000	-	3.6	1,000	-	-	3.6
資本剰余金	Capital surplus	4,483	△ 0.8	16.9	4,483	-	16.5	4,483	-	17.0	4,483	-	16.3	4,483	-	-	15.9
利益剰余金	Retained earnings	9,518	18.5	35.9	10,202	7.2	37.5	10,963	7.5	41.4	11,642	6.2	42.4	12,789	1,146	9.9	45.5
自己株式	Treasury stock	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	△ 0.0	△ 3.3	△ 894	0.0	△ 3.4	△ 1,393	55.9	△ 5.1	△ 1,393	△ 0	0.0	△ 5.0
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	△ 61	△ 112.4	△ 0.2	281	△ 557.7	1.0	△ 69	△ 124.9	△ 0.3	△ 83	18.9	△ 0.3	439	523	-	1.6
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	60	△ 87.5	0.2	414	589.2	1.5	239	△ 42.2	0.9	290	21.4	1.1	588	297	102.5	2.1
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	△ 121	△ 876.0	△ 0.5	△ 133	9.6	△ 0.5	△ 309	132.2	△ 1.2	△ 373	20.8	△ 1.4	△ 148	225	△ 60.3	△ 0.5
新株予約権	Subscription rights to shares	83	60.5	0.3	19	△ 76.7	0.1	39	104.0	0.1	29	△ 26.4	0.1	39	10	35.6	0.1
少数株主持分	Minority interests	34	62.2	0.1	36	5.4	0.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-	-	-	-
純資産合計	Total net assets	14,164	7.1	53.4	15,129	6.8	55.6	15,522	2.6	58.7	15,678	1.0	57.1	17,359	1,680	10.7	61.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	26,519	△ 5.2	100.0	27,204	2.6	100.0	26,451	△ 2.8	100.0	27,478	3.9	100.0	28,133	655	2.4	100.0

		2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			2013/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	15,118	△ 15.7	76.7	12,842	△ 15.1	65.4	11,467	△ 10.7	59.8	12,697	10.7	63.8	10,673	△ 2,023	△ 15.9	52.8
現金及び預金	Cash and deposits	7,295	10.9	37.0	5,298	△ 27.4	27.0	3,947	△ 25.5	20.6	4,859	23.1	24.4	2,697	△ 2,162	△ 44.5	13.3
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	4,407	△ 25.1	22.4	3,583	△ 18.7	19.6	3,170	△ 11.5	16.5	3,327	5.0	16.7	3,159	△ 167	△ 5.0	15.6
たな卸資産	Inventories	428	△ 5.2	2.2	719	67.9	3.7	915	27.3	4.8	878	△ 4.1	4.4	925	47	5.4	4.6
その他	Others	2,986	△ 40.4	15.2	3,241	8.5	16.5	3,434	6.0	17.9	3,631	5.8	18.3	3,891	259	7.2	19.3
固定資産	Noncurrent assets	4,594	△ 8.0	23.3	6,781	47.6	34.6	7,701	13.6	40.2	7,198	△ 6.5	36.2	9,537	2,338	32.5	47.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	133	△ 11.7	0.7	115	△ 13.1	0.6	156	34.6	0.8	132	△ 15.0	0.7	122	△ 9	△ 7.3	0.6
無形固定資産	Intangible assets	318	22.3	1.6	595	87.2	3.0	479	△ 19.5	2.5	583	21.7	2.9	475	△ 107	△ 18.5	2.4
投資その他資産	Investments and other assets	4,143	△ 9.6	21.0	6,069	46.5	30.9	7,066	16.4	36.9	6,482	△ 8.3	32.6	8,938	2,456	37.9	44.2
投資有価証券	Investment securities	1,836	△ 28.3	9.3	3,868	110.6	19.7	4,513	16.7	23.5	4,410	△ 2.3	22.2	7,350	2,939	66.7	36.4
長期貸付金	Long-term loans receivable	32	△ 25.4	0.2	8	△ 74.8	0.0	242	2,904.8	1.3	336	38.7	1.7	423	87	25.9	2.1
その他	Others	2,274	15.0	11.5	2,193	△ 3.6	11.2	2,309	5.3	12.1	1,734	△ 24.9	8.7	1,164	△ 570	△ 32.9	5.8
資産合計	Total assets	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 0.5	100.0	19,169	△ 2.3	100.0	19,896	3.8	100.0	20,211	315	1.6	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	4,721	△ 34.8	24.0	4,329	△ 8.3	22.1	3,754	△ 13.3	19.6	4,264	13.6	21.4	3,877	△ 386	△ 9.1	19.2
買掛金	Accounts payable-trade	1,192	△ 43.1	6.0	1,070	△ 10.2	5.5	945	△ 11.7	4.9	937	△ 0.9	4.7	937	0	0.0	4.6
短期借入金	Short-term loans payable	1,764	△ 0.3	8.9	1,674	△ 5.1	8.5	1,399	△ 16.4	7.3	1,399	-	7.0	1,109	△ 290	△ 20.7	5.5
未払法人税等	Income taxes payable	408	△ 65.5	2.1	308	△ 24.6	1.6	121	△ 60.5	0.6	305	151.2	1.5	321	15	5.2	1.6
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	114	-	0.6	140	22.0	0.7	167	19.5	0.8	181	14	8.6	0.9
その他	Others	1,356	△ 38.0	6.9	1,161	△ 14.4	5.9	1,148	△ 1.2	6.0	1,454	26.7	7.3	1,327	△ 126	△ 8.7	6.6
固定負債	Noncurrent liabilities	3,682	6.0	18.7	3,662	△ 0.6	18.7	3,646	△ 0.4	19.0	3,352	△ 8.1	16.8	3,343	△ 9	△ 0.3	16.5
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,276	6.5	16.6	3,256	△ 0.6	16.6	3,222	△ 1.1	16.8	3,223	0.0	16.2	3,202	△ 21	△ 0.7	15.8
その他	Others	406	2.0	2.1	405	△ 0.1	2.1	423	4.6	2.2	128	△ 69.6	0.6	141	12	9.4	0.7
負債合計	Total liabilities	8,403	△ 21.6	42.6	7,991	△ 4.9	40.7	7,401	△ 7.4	38.6	7,616	2.9	38.3	7,221	△ 395	△ 5.2	35.7
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	11,172	4.5	56.7	11,275	0.9	57.5	11,359	0.8	59.3	11,690	2.9	58.8	11,945	255	2.2	59.1
資本金	Capital stock	2,640	-	13.4	2,640	-	13.5	2,640	-	13.8	2,640	-	13.3	2,640	-	-	13.1
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	14.6	2,881	-	14.7	2,881	-	15.0	2,881	-	14.5	2,881	-	-	14.3
利益剰余金	Retained earnings	5,650	9.3	28.7	5,753	1.8	29.3	5,838	1.5	30.5	6,168	5.7	31.0	6,423	255	4.1	31.8
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	137	△ 91.0	0.7	357	160.9	1.8	408	14.3	2.1	589	44.3	3.0	1,045	455	77.3	5.2
純資産合計	Total net assets	11,309	△ 7.4	57.4	11,632	2.9	59.3	11,768	1.2	61.4	12,279	4.3	61.7	12,990	710	5.8	64.3
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 0.5	100.0	19,169	△ 2.3	100.0	19,896	3.8	100.0	20,211	315	1.6	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows (Consolidated)

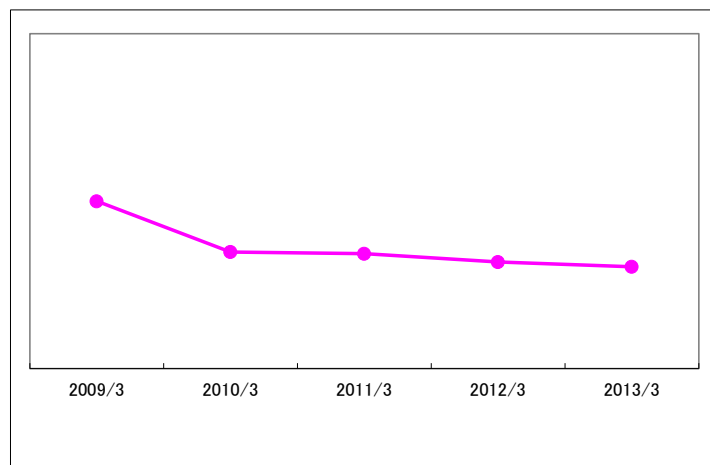
《連結 Consolidated》

		2009/3 通期	2010/3 通期	2011/3 通期	2012/3 通期	2013/3 通期
		Full-year	Full-year	Full-year	Full-year	Full-year
		金額	金額	金額	金額	金額
		Amount	Amount	Amount	Amount	Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	2,194	2,025	1,458	2,836	1,622
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	3,784	2,115	2,078	2,477	2,884
減価償却費	Depreciation and amortization	258	238	289	342	453
会員権評価損	Loss on valuation of memberships	27	0	-	-	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	201	6	△ 10	27	△ 41
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	21	0	22	△ 290	11
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 84	0	33	13	△ 22
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	△ 73	△ 0	△ 0	57	△ 8
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	14	5	△ 36	27	6
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	-	△ 13	△ 11	8	0
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 49	△ 51	△ 82	△ 155	△ 239
支払利息	Interest expense	52	39	34	30	29
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	81	8	52	227	10
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	-	-	-	△ 1	△ 11
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	-	-	153	51	-
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	-	△ 0	0	-	△ 0
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	1	1	9	2	3
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	1,245	1,328	101	△ 348	227
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	609	△ 394	158	5	80
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 740	121	△ 769	823	△ 390
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	△ 552	14	43	427	△ 140
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	21	△ 170	53	△ 5	△ 49
その他	Other, net	96	△ 129	119	△ 17	△ 131
小計	Subtotal	4,915	3,121	2,240	3,703	2,671
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	49	43	67	104	142
利息の支払額	Interest expense paid	△ 53	△ 38	△ 34	△ 29	△ 28
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 2,718	△ 1,100	△ 815	△ 942	△ 1,163
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 852	△ 2,714	△ 1,548	△ 1,280	△ 2,896
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 57	△ 33	△ 111	△ 42	△ 42
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	0	2	0	0	2
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 174	△ 422	△ 163	△ 799	△ 172
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets	-	-	1	-	-
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 588	△ 2,243	△ 1,054	△ 2,467	△ 674
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	0	24	350	1,878	820
連結子会社株式の追加取得による支出	Purchase of additional stocks of consolidated subsidiaries	-	0	△ 32	-	-
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 48	△ 527	△ 607	△ 1,407	△ 3,600
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	47	568	23	1,357	505
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 105	△ 70	△ 0	△ 74	-
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	105	20	0	-	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 10	△ 35	△ 10	△ 10	△ 4
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposits	3	36	78	6	15
その他	Other, net	△ 23	△ 34	△ 22	278	255
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 772	△ 737	△ 837	△ 1,345	△ 906
短期借入金純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 196	△ 174	△ 283	△ 292	△ 380
長期借入金純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	△ 22	△ 10	-	300	-
社債の発行による収入	Process from issuance of bonds	300	-	-	-	-
社債の償還による収入	Redemption of bonds	△ 300	-	-	△ 300	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	-	△ 0	△ 0	△ 499	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 553	△ 553	△ 553	△ 553	△ 525
その他	Purchase of treasury stock	-	-	△ 0	△ 0	△ 0
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 82	△ 2	△ 88	△ 23	125
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	487	△ 1,428	△ 1,015	187	△ 2,054
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	11,265	11,753	10,324	9,309	9,496
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	-	-	-	-	55
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	11,753	10,324	9,309	9,496	7,497

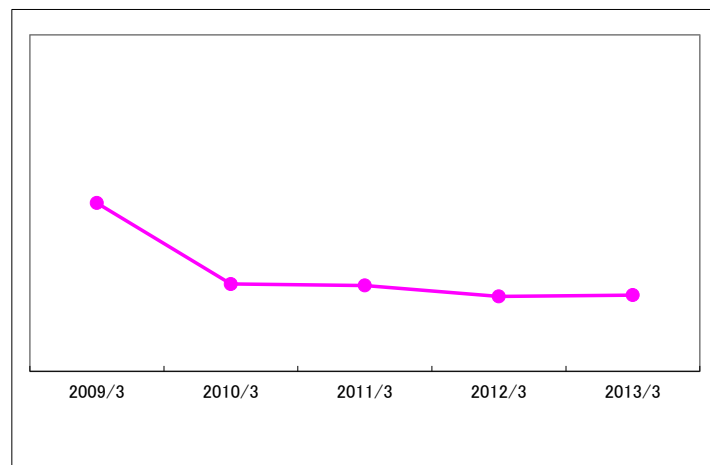
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



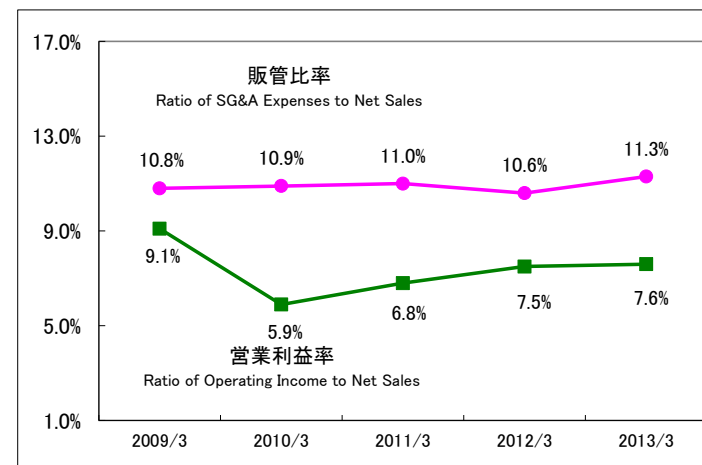
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

