



# 2013年3月期 第1四半期決算付属資料

Additional Information on the Financial Results  
for the First Quarter Ending March 31, 2013

2012年8月9日

August 9, 2012

**株式会社SRAホールディングス**

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客と受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	8,716	△3.4	100.0	7,849	△9.9	100.0	7,848	△0.0	100.0	7,528	△4.1	100.0	7,282	△245	△3.3	100.0
売上原価	Cost of sales	6,975	△3.1	80.0	6,595	△5.5	84.0	6,704	1.7	85.4	6,285	△6.2	83.5	6,071	△214	△3.4	83.4
売上総利益	Gross profit on sales	1,741	△4.4	20.0	1,254	△28.0	16.0	1,143	△8.8	14.6	1,242	8.6	16.5	1,211	△30	△2.5	16.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	1,257	2.1	14.4	970	△22.8	12.4	926	△4.5	11.8	925	△0.1	12.3	876	△49	△5.3	12.0
営業利益	Operating income	483	△18.0	5.5	283	△41.3	3.6	217	△23.5	2.8	316	45.7	4.2	334	18	5.8	4.6
営業外収益	Non-operating income	28	△39.2	0.3	40	40.3	0.5	67	68.6	0.9	64	△4.7	0.9	81	16	26.2	1.1
営業外費用	Non-operating expense	22	△5.1	0.3	14	△37.2	0.2	17	24.1	0.2	17	△0.2	0.2	39	21	124.4	0.5
経常利益	Ordinary income	489	△20.1	5.6	309	△36.7	3.9	267	△13.7	3.4	363	36.0	4.8	376	13	3.7	5.2
特別利益	Extraordinary income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	-	0.4	11	△17	△60.5	0.2
特別損失	Extraordinary loss	0	△78.6	0.0	11	1,153.4	0.1	155	1,235.9	2.0	13	△91.5	0.2	0	△12	△96.4	0.0
税金等調整前四半期純利益	Income before income taxes	488	△21.6	5.6	298	△39.0	3.8	112	△62.4	1.4	379	238.8	5.0	388	8	2.2	5.3
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	447	△10.9	5.1	275	△38.4	3.5	238	△13.6	3.0	374	57.2	5.0	346	△28	△7.7	4.8
法人税調整額	Deferred income taxes	△154	△14.8	△1.8	△132	-	△1.7	△166	-	△2.1	△240	44.6	△3.2	△147	92	△38.6	△2.0
少数株主利益	Minority shareholders' income	6	600.3	△0.1	0	△99.8	△0.0	0	-	△0.0	-	△100.0	-	-	-	-	-
四半期純利益	Net income	189	△37.2	2.2	154	△18.2	2.0	40	△73.9	0.5	245	506.7	3.3	189	△55	△22.7	2.6
1株当り四半期純利益	Earnings per share	13.67	-	-	11.17	-	-	2.92	-	-	17.72	-	-	14.43	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	5,057	1.9	100.0	3,983	△21.1	100.0	3,859	△3.1	100.0	3,557	△7.8	100.0	3,794	236	6.7	100.0
売上原価	Cost of sales	3,914	△0.5	77.4	3,293	△15.9	82.7	3,188	△3.2	82.6	2,959	△7.2	83.2	3,148	188	6.4	83.0
売上総利益	Gross profit on sales	1,142	△6.3	22.6	689	△39.6	17.3	671	△2.6	17.4	597	△11.1	16.8	645	47	8.0	17.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	754	8.4	14.9	591	△21.6	14.8	582	△1.5	15.1	555	△4.6	15.6	541	△14	△2.6	14.3
営業利益	Operating income	387	△25.9	7.7	98	△74.6	2.5	89	△9.0	2.3	41	△53.1	1.2	104	62	148.5	2.7
営業外収益	Non-operating income	280	34.8	5.5	240	△14.2	6.0	267	11.2	6.9	707	165.0	19.9	213	△494	△69.8	5.6
営業外費用	Non-operating expense	8	△6.2	0.2	7	△11.7	0.2	9	21.5	0.2	15	66.8	0.4	37	22	147.0	1.0
経常利益	Ordinary income	659	△8.7	13.0	331	△49.8	8.3	347	4.9	9.0	734	111.4	20.6	280	△454	△61.9	7.4
特別利益	Extraordinary income	201	-	4.0	6	△96.9	0.2	2	△63.3	0.1	0	△100.0	-	11	11	-	0.3
特別損失	Extraordinary loss	0	826.5	0.0	8	764.5	0.2	150	1,778.6	3.9	1	△98.9	0.0	0	△1	△79.2	0.0
税引前四半期純利益	Income before income taxes	859	19.0	17.0	329	△61.7	8.3	199	△39.6	5.2	732	268.1	20.6	291	△441	△60.2	7.7
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	381	1.3	7.5	164	△57.0	4.1	142	△13.1	3.7	177	24.7	5.0	215	37	21.3	5.7
法人税調整額	Deferred income taxes	△113	-	△2.2	△127	-	△3.2	△152	-	△3.9	△178	17.0	△5.0	△109	68	△38.6	△2.9
四半期純利益	Net income	591	21.2	11.7	293	△50.5	7.4	208	△28.7	5.4	733	251.1	20.6	185	△548	△74.8	4.9

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	10,681	△ 15.0	100.0	8,653	△ 19.0	100.0	7,767	△ 10.2	100.0	8,541	10.0	100.0	7,601	△ 11.0	100.0
	開発 Systems Development	6,380	△ 6.5	59.7	4,931	△ 22.7	57.0	4,605	△ 6.6	59.3	4,134	△ 10.2	48.4	4,268	3.2	56.2
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,149	3.7	10.8	701	△ 39.0	8.1	747	6.6	9.6	567	△ 24.2	6.6	654	15.4	8.6
	販売 Product Sales	3,151	△ 32.1	29.5	3,020	△ 4.2	34.9	2,414	△ 20.1	31.1	3,840	37.1	45.0	2,678	△ 30.3	35.2
受注残高	New Orders Received Backlog	11,813	4.6	100.0	8,648	△ 26.8	100.0	8,229	△ 4.8	100.0	8,961	8.9	100.0	9,135	1.9	100.0
	開発 Systems Development	6,653	1.5	56.3	4,551	△ 31.6	52.6	4,573	0.5	55.6	4,123	△ 9.8	46.0	4,409	6.9	48.3
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,778	9.9	15.1	1,447	△ 18.6	16.7	1,360	△ 6.0	16.5	1,167	△ 14.2	13.0	1,244	6.6	13.6
	販売 Product Sales	3,380	8.6	28.6	2,649	△ 21.6	30.6	2,295	△ 13.4	27.9	3,670	59.9	41.0	3,481	△ 5.1	38.1
売上高	Net Sales	8,716	△ 3.4	100.0	7,849	△ 9.9	100.0	7,848	△ 0.0	100.0	7,528	△ 4.1	100.0	7,282	△ 3.3	100.0
	開発 Systems Development	4,860	3.1	55.8	3,814	△ 21.5	48.6	4,150	8.8	52.9	3,529	△ 15.0	46.9	3,723	5.5	51.1
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,167	6.7	13.4	1,041	△ 10.7	13.3	940	△ 9.7	12.0	826	△ 12.1	11.0	811	△ 1.8	11.2
	販売 Product Sales	2,688	△ 16.2	30.8	2,993	11.3	38.1	2,757	△ 7.9	35.1	3,172	15.0	42.1	2,746	△ 13.4	37.7

		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	483	△ 18.0	5.5	283	△ 41.3%	3.6	216	△ 23.6	2.8	316	45.7	4.2	334	5.8	4.6
	開発 Systems Development	665	△ 10.5	13.7	336	△ 49.4%	8.8	309	△ 8.3	7.4	358	16.1	10.2	338	△ 5.7	9.1
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	261	5.3	22.4	236	△ 9.3%	22.7	198	△ 16.0	21.2	125	△ 36.8	15.2	142	13.0	17.5
	販売 Product Sales	233	△ 31.5	8.7	180	△ 22.5%	6.0	170	△ 5.5	6.2	178	4.7	5.6	160	△ 10.2	5.8
	消去 Eliminations/Corporate	676	△ 8.8	-	470	△ 30.4%	-	461	△ 1.9	-	346	△ 24.8	-	306	△ 11.7	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	5,057	△ 1.9	100.0	3,983	△ 21.2	100.0	3,859	△ 3.1	100.0	3,557	△ 7.8	100.0	3,794	6.7	100.0
	開発 Systems Development	3,248	0.2	64.2	2,383	△ 26.6	59.8	2,369	△ 0.6	61.4	2,105	△ 11.2	59.2	2,491	18.4	65.7
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,202	5.4	23.8	1,102	△ 8.3	27.7	980	△ 11.1	25.4	877	△ 10.5	24.7	887	1.1	23.4
	販売 Product Sales	606	△ 21.3	12.0	497	△ 18.0	12.5	509	2.4	13.2	574	12.9	16.1	415	△ 27.8	10.9

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2012/3 第1四半期 1Q		2013/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY		2012/3 第1四半期 1Q		2013/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	1,059	30.0	1,015	27.3	△ 44	△ 4.2	51	6.2	36	4.4	△ 16	△ 29.4
通信	Telecom	207	5.9	158	4.2	△ 50	△ 23.7	96	11.6	95	11.7	△ 2	△ 1.0
電力・ガス	EP/gas industry	120	3.4	175	4.7	55	45.8	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	707	20.0	623	16.7	△ 85	△ 11.9	169	20.4	163	20.1	△ 6	△ 3.6
生損保	Insurance	128	3.6	143	3.8	15	11.7	51	6.2	48	5.9	△ 3	△ 5.9
流通	Distribution	162	4.6	164	4.4	2	1.2	15	1.8	16	2.0	0	6.7
大学等	Academic, etc.	235	6.7	355	9.5	120	51.1	187	22.6	207	25.5	20	10.7
ハードメーカー (SIer)	SIer	445	12.6	412	11.1	△ 33	△ 7.4	49	5.9	64	7.9	15	30.6
情報サービス	Information services	266	7.5	344	9.2	78	29.3	93	11.3	104	12.8	11	11.8
サービス他	Services and others	199	5.6	335	9.0	136	68.3	114	13.8	80	9.9	△ 34	△ 29.8
合計	Total	3,529	100.0	3,723	100.0	194	5.5	826	100.0	811	100.0	△ 14	△ 1.8

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2012/3 第1四半期 1Q		2013/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY		2012/3 第1四半期 1Q		2013/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate(%)
製造業	Manufacturing	712	33.8	766	30.7	54	7.6	51	5.8	36	4.1	△ 16	△ 31.4
通信	Telecom	106	5.0	92	3.7	△ 14	△ 13.2	96	10.9	95	10.7	△ 2	△ 2.1
電力・ガス	EP/gas industry	117	5.6	202	8.1	85	72.6	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	601	28.6	548	22.0	△ 54	△ 9.0	171	19.5	172	19.4	1	0.6
生損保	Insurance	109	5.2	121	4.9	12	11.0	55	6.3	52	5.9	△ 3	△ 5.5
流通	Distribution	57	2.7	45	1.8	△ 12	△ 21.1	15	1.7	16	1.8	0	6.7
大学等	Academic, etc.	83	3.9	217	8.7	133	160.2	187	21.3	207	23.3	20	10.7
ハードメーカー (SIer)	SIer	64	3.0	13	0.5	△ 51	△ 79.7	70	8.0	90	10.1	20	28.6
情報サービス	Information services	73	3.5	175	7.0	102	139.7	113	12.9	124	14.0	11	9.7
サービス他	Services and others	183	8.7	314	12.6	131	71.6	119	13.6	96	10.8	△ 23	△ 19.3
合計	Total	2,105	100	2,491	100.0	386	18.4	877	100	887	100.0	9	1.1

#### 4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発 (AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キヤノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	20,990	7.1	80.8	20,603	△ 1.8	79.8	18,258	△ 11.4	69.7	19,590	7.3	70.4	18,496	△ 1,093	△ 5.6	68.4
現金及び預金	Cash and deposits	8,845	△ 0.0	34.0	11,712	32.4	45.3	8,233	△ 29.7	31.4	8,185	△ 0.6	29.4	7,213	△ 971	△ 11.9	26.7
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,845	△ 5.1	22.5	5,222	△ 10.7	20.2	4,891	△ 6.3	18.7	4,771	△ 2.5	17.2	4,576	△ 194	△ 4.1	16.9
有価証券	Short-term investment securities	2,005	33.7	7.7	503	△ 74.9	1.9	1,504	198.7	5.7	2,760	83.5	9.9	801	△ 1,958	△ 71.0	3.0
たな卸資産	Inventories	2,760	63.1	10.6	1,791	△ 35.1	6.9	2,196	22.6	8.4	2,368	7.8	8.5	1,816	△ 551	△ 23.3	6.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	606	7.8	2.3	574	△ 5.3	2.2	643	12.1	2.5	672	4.5	2.4	649	△ 23	△ 3.5	2.4
その他	Others	947	12.4	3.6	803	△ 15.2	3.1	794	△ 1.1	3.0	841	6.0	3.0	3,473	2,632	312.8	12.9
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 20	-	△ 0.1	△ 3	△ 80.6	△ 0.0	△ 4	22.3	△ 0.0	△ 9	105.8	△ 0.0	△ 35	△ 25	256.2	△ 0.1
固定資産	Noncurrent assets	4,989	8.7	19.2	5,231	4.8	20.2	7,924	51.5	30.3	8,223	3.8	29.6	8,533	309	3.8	31.6
有形固定資産	Property, plant and equipment	228	△ 3.6	0.9	197	△ 13.6	0.8	238	20.7	0.9	202	△ 15.2	0.7	188	△ 13	△ 6.7	0.7
建物及び構築物	Buildings and structures	101	4.6	0.4	93	△ 8.5	0.4	142	52.6	0.5	118	△ 16.4	0.4	110	△ 8	△ 7.1	0.4
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	89	△ 13.5	0.3	69	△ 22.3	0.3	61	△ 12.3	0.2	49	△ 19.7	0.2	46	△ 2	△ 5.8	0.2
土地	Land	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	-	0.0
その他	Others	36	2.9	0.1	33	△ 6.3	0.1	34	1.4	0.1	33	△ 2.5	0.1	31	△ 2	△ 6.5	0.1
無形固定資産	Intangible assets	416	△ 32.3	1.6	395	△ 5.1	1.5	667	69.0	2.6	1,006	50.7	3.6	1,046	40	4.0	3.9
ソフトウェア	Software	370	△ 33.9	1.4	356	△ 3.7	1.4	484	36.1	1.9	790	63.0	2.8	968	177	22.5	3.6
その他	Others	46	△ 15.8	0.2	39	△ 15.7	0.2	183	368.5	0.7	216	18.0	0.8	78	△ 137	△ 63.5	0.3
投資その他資産	Investments and other assets	4,344	16.3	16.7	4,638	6.8	18.0	7,017	51.3	26.8	7,015	0.0	25.2	7,297	282	4.0	27.0
投資有価証券	Investment securities	1,745	△ 5.2	6.7	1,700	△ 2.6	6.6	4,162	144.8	15.9	3,830	△ 8.0	13.8	4,434	604	15.8	16.4
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,261	20.8	4.9	1,634	29.5	6.3	1,530	△ 6.4	5.8	1,546	1.0	5.6	1,272	△ 274	△ 17.7	4.7
その他	Others	1,455	59.9	5.6	1,451	△ 0.2	5.6	1,468	1.2	5.6	1,735	18.2	6.2	1,689	△ 46	△ 2.7	6.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	21.5	△ 0.0	△ 40	288.1	△ 0.2	△ 49	21.1	△ 0.2	△ 14	△ 70.4	△ 0.1	△ 14	0	△ 1.2	△ 0.1
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 107	114.6	△ 0.4	△ 107	-	△ 0.4	△ 95	△ 11.4	△ 0.4	△ 82	△ 13.2	△ 0.3	△ 84	△ 1	1.8	△ 0.3
資産合計	Total assets	25,980	7.4	100.0	25,834	△ 0.6	100.0	26,182	1.3	100.0	27,814	6.2	100.0	27,029	△ 784	△ 2.8	100.0

		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	9,210	5.7	35.5	7,395	△ 19.7	28.6	7,213	△ 2.5	27.5	8,513	18.0	30.6	7,547	△ 965	△ 11.3	27.9
買掛金	Accounts payable-trade	2,907	14.8	11.2	2,052	△ 29.4	7.9	2,110	2.8	8.1	2,440	15.6	8.8	2,498	58	2.4	9.2
短期借入金	Short-term loans payable	2,520	△ 6.6	9.7	2,250	△ 10.7	8.7	2,144	△ 4.7	8.2	1,969	△ 8.2	7.1	1,669	△ 300	△ 15.2	6.2
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	300	-	1.2	-	-	-	-	-	-	300	-	1.1	-	△ 300	△ 100.0	-
未払費用	Accrued expenses	779	6.1	3.0	679	△ 12.9	2.6	618	△ 8.9	2.4	658	6.5	2.4	742	84	12.8	2.7
未払法人税等	Income taxes payable	410	△ 13.1	1.6	235	△ 42.7	0.9	193	△ 17.7	0.7	286	47.5	1.0	264	△ 21	△ 7.5	1.0
未払消費税等	Accrued consumption taxes	139	△ 12.7	0.5	143	3.2	0.6	129	△ 10.0	0.5	133	3.5	0.5	136	2	2.0	0.5
賞与引当金	Provision for bonuses	1,016	1.6	3.9	882	△ 13.1	3.4	898	1.7	3.4	961	7.1	3.5	960	△ 1	△ 0.2	3.6
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	23	33.2	0.1	2	△ 88.6	0.0	2	-	0.0	2	1.7	0.0	0	△ 2	△ 92.4	0.0
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	53	-	0.2	238	345.9	0.9	191	△ 19.8	0.7	196	4	2.5	0.7
その他	Others	1,113	1.6	4.3	1,095	△ 1.6	4.2	877	△ 19.9	3.3	1,569	79.0	5.6	1,079	△ 489	△ 31.2	4.0
固定負債	Noncurrent liabilities	3,870	△ 2.1	14.9	4,380	13.2	17.0	4,431	1.2	16.9	4,080	△ 7.9	14.7	4,132	51	1.3	15.3
社債	Bonds payable	-	△ 100.0	-	300	-	1.2	300	-	1.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
長期借入金	Long-term loans payable	6	△ 72.7	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300	-	1.1
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,446	6.8	13.3	3,641	5.6	14.1	3,636	△ 0.1	13.9	3,637	0.0	13.1	3,681	43	1.2	13.6
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	399	5.5	1.5	426	6.9	1.7	426	△ 0.2	1.6	435	2.2	1.6	146	△ 289	△ 66.5	0.5
負ののれん	Negative goodwill	18	△ 23.5	0.1	12	△ 30.8	0.0	6	△ 44.4	0.0	1	△ 80.0	0.0	-	△ 1	△ 100.0	-
その他	Others	-	-	-	-	-	-	61	-	0.2	5	△ 90.9	0.0	4	△ 0	△ 11.4	0.0
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>13,080</b>	<b>3.3</b>	<b>50.3</b>	<b>11,776</b>	<b>△ 10.0</b>	<b>45.6</b>	<b>11,644</b>	<b>△ 1.1</b>	<b>44.5</b>	<b>12,594</b>	<b>8.2</b>	<b>45.3</b>	<b>11,680</b>	<b>△ 914</b>	<b>△ 7.3</b>	<b>43.2</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	12,255	14.2	47.2	13,708	11.9	53.1	14,280	4.2	54.5	15,244	6.8	54.8	15,396	152	1.0	57.0
資本金	Capital stock	1,000	-	3.8	1,000	-	3.9	1,000	-	3.8	1,000	-	3.6	1,000	-	-	3.7
資本剰余金	Capital surplus	4,483	△ 0.8	17.3	4,483	-	17.4	4,483	-	17.1	4,483	-	16.1	4,483	-	-	16.6
利益剰余金	Retained earnings	7,665	25.5	29.5	9,119	19.0	35.3	9,690	6.3	37.0	10,654	9.9	38.3	11,306	651	6.1	41.8
自己株式	Treasury stock	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.5	△ 894	△ 0.0	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.2	△ 1,393	△ 499	55.9	△ 5.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	553	△ 28.1	2.1	226	△ 59.0	0.9	200	△ 11.6	0.8	△ 38	△ 119.1	△ 0.1	△ 81	△ 43	113.6	△ 0.3
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	589	△ 19.2	2.3	313	△ 46.9	1.2	375	19.8	1.4	261	△ 30.5	0.9	257	△ 4	△ 1.5	1.0
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	△ 36	-	△ 0.1	△ 86	137.3	△ 0.3	△ 175	102.1	△ 0.7	△ 299	70.9	△ 1.1	△ 338	△ 39	13.2	△ 1.3
新株予約権	Subscription rights to shares	63	363.1	0.2	88	39.8	0.3	22	△ 74.9	0.1	14	△ 36.3	0.1	34	20	145.8	0.1
少数株主持分	Minority interests	27	119.4	0.1	34	24.2	0.1	35	3.9	0.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>12,899</b>	<b>11.9</b>	<b>49.7</b>	<b>14,058</b>	<b>9.0</b>	<b>54.4</b>	<b>14,538</b>	<b>3.4</b>	<b>55.5</b>	<b>15,220</b>	<b>4.7</b>	<b>54.7</b>	<b>15,349</b>	<b>129</b>	<b>0.9</b>	<b>56.8</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>25,980</b>	<b>7.4</b>	<b>100.0</b>	<b>25,834</b>	<b>△ 0.6</b>	<b>100.0</b>	<b>26,182</b>	<b>1.3</b>	<b>100.0</b>	<b>27,814</b>	<b>6.2</b>	<b>100.0</b>	<b>27,029</b>	<b>△ 784</b>	<b>△ 2.8</b>	<b>100.0</b>



		2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			2013/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	15,111	△ 1.3	74.7	14,032	△ 7.1	74.8	11,945	△ 14.9	62.5	11,861	△ 0.7	61.8	11,484	△ 377	△ 3.2	60.0
現金及び預金	Cash and deposits	6,619	3.6	32.7	8,341	26.0	44.5	4,761	△ 42.9	24.9	4,047	△ 15.0	21.1	2,882	△ 1,164	△ 28.8	15.1
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,039	△ 3.8	15.0	2,656	△ 12.6	14.2	2,708	2.0	14.2	2,167	△ 20.0	11.3	2,232	65	3.0	11.7
たな卸資産	Inventories	1,092	0.8	5.4	847	△ 22.4	4.5	1,285	51.7	6.7	1,147	△ 10.8	6.0	955	△ 191	△ 16.7	5.0
その他	Others	4,360	△ 6.9	21.5	2,187	△ 49.8	11.7	3,190	45.8	16.7	4,498	41.0	23.5	5,412	914	20.3	28.3
固定資産	Noncurrent liabilities	5,124	1.6	25.3	4,729	△ 7.7	25.2	7,154	51.3	37.5	7,318	2.3	38.2	7,666	348	4.8	40.0
有形固定資産	Property, plant and equipment	148	△ 6.4	0.7	131	△ 11.5	0.7	183	39.8	1.0	147	△ 19.7	0.8	126	△ 21	△ 14.5	0.7
無形固定資産	Intangible assets	251	△ 28.9	1.2	288	14.9	1.5	566	96.3	3.0	465	△ 17.8	2.4	547	82	17.6	2.9
投資その他資産	Investments and other assets	4,724	4.2	23.3	4,309	△ 8.8	23.0	6,404	48.6	33.5	6,705	4.7	35.0	6,993	287	4.3	36.5
投資有価証券	Investment securities	2,751	△ 7.9	13.6	2,036	△ 26.0	10.9	4,159	104.2	21.8	4,125	△ 0.8	21.5	4,829	703	17.1	25.2
長期貸付金	Long-term loans receivable	39	47.6	0.2	28	△ 27.2	0.2	16	△ 44.3	0.1	314	1,862.3	1.6	443	128	41.0	2.3
その他	Others	1,933	27.4	9.6	2,244	16.1	12.0	2,229	△ 0.7	11.7	2,264	1.6	11.8	1,720	△ 544	△ 24.1	9.0
資産合計	Total assets	20,236	△ 0.6	100.0	18,762	△ 7.3	100.0	19,100	1.8	100.0	19,179	0.4	100.0	19,150	△ 28	△ 0.1	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	5,020	△ 6.9	24.8	4,012	△ 20.1	21.4	4,311	7.4	22.6	3,758	△ 12.8	19.6	4,065	307	8.2	21.2
買掛金	Accounts payable-trade	1,278	7.1	6.3	752	△ 41.2	4.0	857	14.0	4.5	568	△ 33.7	3.0	643	74	13.1	3.4
短期借入金	Short-term loans payable	1,690	-	8.4	1,680	△ 0.6	9.0	1,674	△ 0.4	8.8	1,399	△ 16.4	7.3	1,399	-	-	7.3
未払法人税等	Income taxes payable	336	△ 6.1	1.7	140	△ 58.2	0.7	100	△ 28.6	0.5	65	△ 34.4	0.3	149	83	126.2	0.8
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	43	-	0.2	168	290.5	0.9	189	12.6	1.0	193	3	1.7	1.0
その他	Others	1,715	△ 20.2	8.5	1,396	△ 18.6	7.4	1,510	8.2	7.9	1,535	1.6	8.0	1,681	146	9.5	8.8
固定負債	Noncurrent liabilities	3,523	5.5	17.4	3,718	5.6	19.8	3,663	△ 1.5	19.2	3,638	△ 0.7	19.0	3,361	△ 276	△ 7.6	17.6
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,130	6.2	15.5	3,306	5.6	17.6	3,255	△ 1.5	17.0	3,224	△ 0.9	16.8	3,237	12	0.4	16.9
その他	Others	392	0.6	1.9	412	5.1	2.2	408	△ 1.1	2.1	413	1.4	2.2	124	△ 289	△ 69.9	0.6
負債合計	Total liabilities	8,544	△ 2.1	42.2	7,731	△ 9.5	41.2	7,974	3.1	41.8	7,396	△ 7.2	38.6	7,427	30	0.4	38.8
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	10,405	5.0	51.4	10,714	3.0	57.1	10,732	0.2	56.2	11,341	5.7	59.1	11,158	△ 183	△ 1.6	58.3
資本金	Capital stock	2,640	-	13.0	2,640	-	14.1	2,640	-	13.8	2,640	-	13.8	2,640	-	-	13.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	14.2	2,881	-	15.4	2,881	-	15.1	2,881	-	15.0	2,881	-	-	15.0
利益剰余金	Retained earnings	4,883	11.4	24.1	5,192	6.3	27.7	5,211	0.4	27.3	5,820	11.7	30.3	5,636	△ 183	△ 3.2	29.4
自己株式	Treasury stock	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	1,286	△ 25.4	6.4	316	△ 75.4	1.7	393	24.1	2.1	440	12.1	2.3	565	124	28.3	3.0
純資産合計	Total net assets	11,692	0.5	57.8	11,031	△ 5.7	58.8	11,126	0.9	58.2	11,782	5.9	61.4	11,723	△ 59	△ 0.5	61.2
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	20,236	△ 0.6	100.0	18,762	△ 7.3	100.0	19,100	1.8	100.0	19,179	0.4	100.0	19,150	△ 28	△ 0.1	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

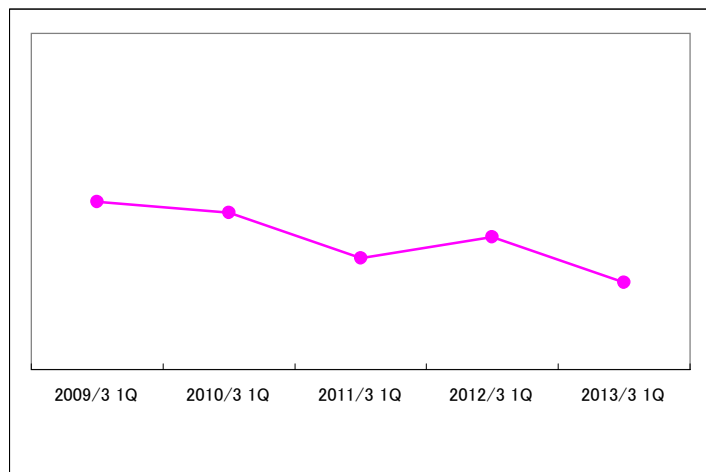
《連結 Consolidated》

		2009/3 第1四半期 1Q	2010/3 第1四半期 1Q	2011/3 第1四半期 1Q	2012/3 第1四半期 1Q	2013/3 第1四半期 1Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>	251	1,126	273	1,315	1,222
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	488	298	112	379	388
減価償却費	Depreciation and amortization	59	56	67	63	105
会員権評価損	Loss on valuation of memberships	-	-	-	-	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	12	19	18	8	21
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	△ 0	4	3	△ 9	△ 8
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	362	313	328	359	343
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	△ 50	1	2	2	△ 57
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	△ 1	△ 2	1	8	6
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	-	-	1	7	1
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 13	△ 16	△ 26	△ 51	△ 61
支払利息	Interest expense	12	9	9	7	7
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	11	51	1	0
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	-	-	86	-	-
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	-	-	-	-	△ 11
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	-	0	-	-	-
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	0	0	1	1	0
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	3,089	2,409	1,380	1,353	1,886
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 1,020	△ 658	△ 668	△ 1,025	△ 484
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 571	△ 658	△ 706	453	△ 306
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	98	611	448	692	253
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 253	△ 270	△ 114	△ 162	△ 154
その他	Other, net	△ 292	△ 242	△ 189	△ 259	△ 89
小計	Subtotal	1,919	1,887	807	1,831	1,840
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	12	15	21	57	22
利息の支払額	Interest expense paid	△ 12	△ 8	△ 8	△ 7	△ 7
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,669	△ 768	△ 547	△ 566	△ 633
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>	△ 106	△ 117	△ 383	△ 675	△ 2,775
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 23	△ 10	△ 7	△ 3	△ 7
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	-	0	-	0	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 19	△ 7	△ 47	△ 62	△ 44
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 60	△ 90	△ 335	△ 1,086	△ 661
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	-	19	7	300	520
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 0	△ 4	△ 0	△ 109	△ 2,587
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	2	4	1	351	1
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	-	△ 50	△ 0	△ 70	-
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	20	-	-	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	-	△ 1	△ 1	△ 0	△ 1
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposits	-	2	2	0	7
その他	Other, net	△ 4	△ 1	△ 2	5	△ 2
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>	△ 614	△ 671	△ 593	△ 485	△ 465
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 50	△ 114	△ 40	68	60
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	△ 10	△ 4	-	-	-
社債の発行による収入	Process from issuance of bonds	-	-	-	-	-
社債の償還による収入	Redemption of bonds	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	-	-	△ 0	-	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 553	△ 553	△ 553	△ 553	△ 525
その他	Purchase of treasury stock	-	-	-	△ 0	△ 0
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>	△ 35	9	△ 20	20	34
<b>現金及び現金同等物の増減額(△は減少)</b>	<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b>	△ 505	347	△ 724	175	△ 1,983
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>	11,265	11,753	10,324	9,309	9,496
<b>子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries</b>	-	-	-	-	-
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>	10,760	12,100	9,600	9,484	7,513

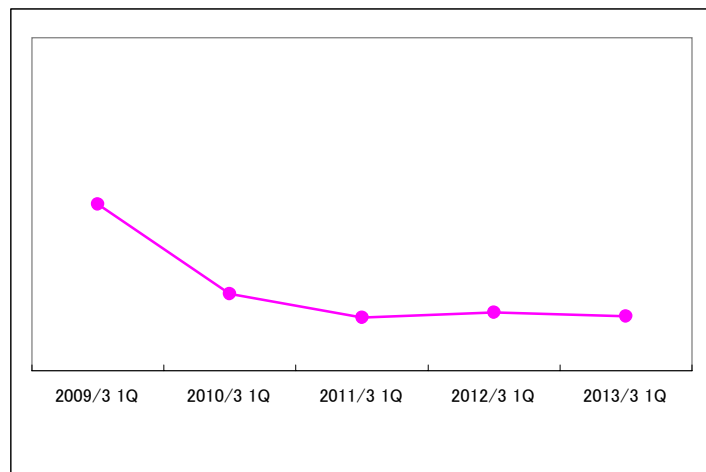
## 7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



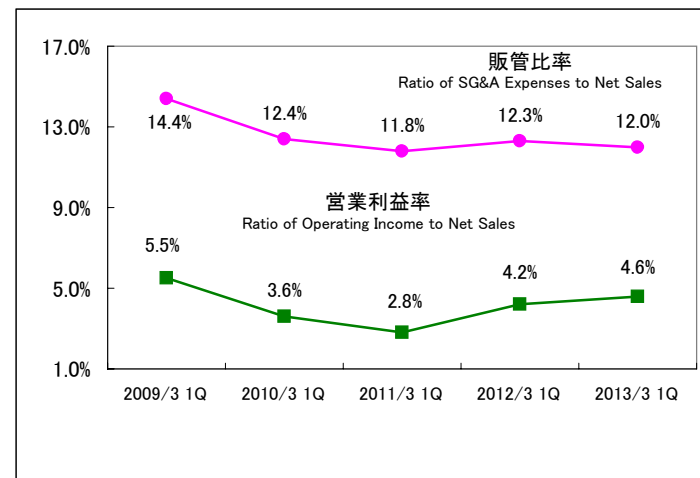
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidate)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

