



2012年3月期 決算付属資料

Additional Information on the Financial Results
for the Fiscal Year Ended March 31, 2012

2012年5月10日

May 10, 2012

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客と受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows (Consolidated)
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

	2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			
	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高 Net sales	45,058	22.6	100.0	41,777	△7.3	100.0	34,053	△18.5	100.0	33,164	△2.6	100.0	33,416	251	0.8	100.0
売上原価 Cost of sales	36,311	22.7	80.6	33,430	△7.9	80.0	28,341	△15.2	83.2	27,292	△3.7	82.3	27,369	77	0.3	81.9
売上総利益 Gross profit on sales	8,747	21.9	19.4	8,346	△4.6	20.0	5,711	△31.6	16.8	5,872	2.8	17.7	6,047	174	3.0	18.1
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expense	4,645	7.4	10.3	4,525	△2.6	10.8	3,713	△18.0	10.9	3,633	△2.1	11.0	3,556	△76	△2.1	10.6
営業利益 Operating income	4,102	44.0	9.1	3,820	△6.9	9.1	1,997	△47.7	5.9	2,238	12.1	6.8	2,490	251	11.2	7.5
営業外収益 Non-operating income	154	2.5	0.3	153	△1.0	0.4	122	△19.8	0.4	204	66.8	0.6	228	24	11.8	0.7
営業外費用 Non-operating expense	75	△0.8	0.2	79	5.3	0.2	61	△22.8	0.2	69	13.2	0.2	63	△6	△8.9	0.2
経常利益 Ordinary income	4,181	43.0	9.3	3,894	△6.9	9.3	2,059	△47.1	6.0	2,374	15.3	7.2	2,656	281	11.9	7.9
特別利益 Extraordinary income	21	△97.8	0.0	-	△100.0	-	91	-	0.3	6	△92.6	0.0	172	165	2,430.7	0.5
特別損失 Extraordinary loss	63	△78.6	0.1	110	74.5	0.3	35	△67.4	0.1	302	743.3	0.9	350	47	15.8	1.0
税金等調整前当期純利益 Income before income taxes	4,139	14.5	9.2	3,784	△8.6	9.1	2,115	△44.1	6.2	2,078	△1.8	6.3	2,477	399	19.2	7.4
法人税、住民税及び事業税 Income taxes	2,123	126.6	4.7	1,810	△14.7	4.3	879	△51.4	2.6	771	△12.3	2.3	1,019	248	32.2	3.1
法人税調整額 Deferred income taxes	△217	△134.5	△0.5	△81	△62.7	△0.2	△4	△94.3	△0.0	△6	49.1	△0.0	224	231	-	0.7
少数株主利益 Minority shareholders' income	9	△70.1	△0.0	13	38.7	△0.0	1	△85.8	△0.0	-	△100.0	-	-	-	-	-
当期純利益 Net income	2,224	10.4	4.9	2,041	△8.2	4.9	1,238	△39.3	3.6	1,313	6.1	4.0	1,233	△80	△6.1	3.7
1株当り当期純利益 Earnings per share	160.74	-	-	147.52	-	-	89.48	-	-	94.93	-	-	91.17	-	-	-

<<株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated>>

	2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			
	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高 Net sales	25,711	13.0	100.0	23,093	△10.2	100.0	17,685	△23.4	100.0	16,822	△4.9	100.0	16,126	△695	△4.1	100.0
売上原価 Cost of sales	20,010	10.5	77.8	17,756	△11.3	76.9	14,365	△19.1	81.2	13,693	△4.7	81.4	12,918	△775	△5.7	80.1
売上総利益 Gross profit on sales	5,700	22.6	22.2	5,336	△6.4	23.1	3,320	△37.8	18.8	3,128	△5.8	18.6	3,208	80	2.6	19.9
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expense	2,751	0.9	10.7	2,831	2.9	12.3	2,243	△20.8	12.7	2,248	0.2	13.4	2,122	△125	△5.6	13.2
営業利益 Operating income	2,949	53.3	11.5	2,504	△15.1	10.8	1,076	△57.0	6.1	880	△18.2	5.2	1,085	205	23.3	6.7
営業外収益 Non-operating income	276	64.6	1.1	338	22.2	1.5	300	△11.1	1.7	356	18.5	2.1	803	447	125.5	5.0
営業外費用 Non-operating expense	35	△73.4	0.1	32	△8.1	0.1	35	9.2	0.2	51	43.4	0.3	26	△24	△48.6	0.2
経常利益 Ordinary income	3,190	62.9	12.4	2,810	△11.9	12.2	1,342	△52.2	7.6	1,185	△11.6	7.0	1,863	677	57.1	11.6
特別利益 Extraordinary income	7	△99.2	0.0	201	2,554.6	0.9	18	△90.8	0.1	97	426.0	0.6	145	48	49.4	0.9
特別損失 Extraordinary loss	80	△52.6	0.3	180	125.8	0.8	30	△83.2	0.2	264	771.1	1.6	257	△6	△2.6	1.6
税引前当期純利益 Income before income taxes	3,118	12.2	12.1	2,830	△9.2	12.3	1,330	△53.0	7.5	1,018	△23.4	6.1	1,751	732	71.8	10.9
法人税、住民税及び事業税 Income taxes	1,427	182.6	5.6	1,227	△14.0	5.3	500	△59.2	2.8	191	△61.7	1.1	443	251	131.6	2.7
法人税調整額 Deferred income taxes	△193	△129.4	△0.8	△55	△71.6	△0.2	△23	△56.6	△0.1	△8	△65.5	△0.0	226	234	-	1.4
当期純利益 Net income	1,884	16.8	7.3	1,658	△12.0	7.2	853	△48.5	4.8	835	△2.1	5.0	1,081	245	29.4	6.7

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	47,171	27.1	100.0	39,773	△ 15.7	100.0	34,518	△ 13.2	100.0	32,802	△ 5.0	100.0	34,285	4.5	100.0
	開発 Systems Development	24,889	10.7	52.8	21,138	△ 15.1	53.1	18,514	△ 12.4	53.6	17,309	△ 6.5	52.8	17,464	0.9	50.9
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,858	11.2	10.3	5,069	4.3	12.7	3,895	△ 23.1	11.3	3,597	△ 7.7	11.0	3,443	△ 4.3	10.1
	販売 Product Sales	17,423	69.8	36.9	13,566	△ 22.1	34.1	12,107	△ 10.7	35.1	11,895	△ 1.8	36.2	13,377	12.5	39.0
受注残高	New Orders Received Backlog	9,848	27.3	100.0	7,845	△ 20.3	100.0	8,310	5.9	100.0	7,947	△ 4.4	100.0	8,816	10.9	100.0
	開発 Systems Development	5,133	15.4	52.1	3,434	△ 33.1	43.8	4,117	19.9	49.6	3,517	△ 14.6	44.3	3,863	9.8	43.8
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,797	12.1	18.2	1,787	△ 0.5	22.8	1,553	△ 13.1	18.7	1,427	△ 8.1	17.9	1,402	△ 1.7	15.9
	販売 Product Sales	2,917	73.3	29.6	2,622	△ 10.1	33.4	2,638	0.6	31.8	3,002	13.8	37.8	3,550	18.2	40.3
売上高	Net Sales	45,058	22.6	100.0	41,777	△ 7.3	100.0	34,053	△ 18.5	100.0	33,164	△ 2.6	100.0	33,416	0.8	100.0
	開発 Systems Development	24,205	11.5	53.7	22,837	△ 5.6	54.7	17,831	△ 21.9	52.4	17,909	0.4	54.0	17,118	△ 4.4	51.2
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,664	6.2	10.4	5,078	8.9	12.2	4,130	△ 18.7	12.1	3,723	△ 9.9	11.2	3,468	△ 6.9	10.4
	販売 Product Sales	16,189	51.7	35.9	13,861	△ 14.4	33.2	12,091	△ 12.8	35.5	11,531	△ 4.6	34.8	12,830	11.3	38.4

		2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	4,102	44.0	9.1	3,820	△ 6.9	9.1	1,997	△ 47.7	5.9	2,238	12.1	6.7	2,490	11.2	7.5
	開発 Systems Development	4,111	21.6	17.0	3,926	△ 4.5	17.2	2,016	△ 48.7	11.3	2,405	19.3	13.4	2,475	2.9	14.5
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,128	27.5	24.2	1,279	13.4	25.2	970	△ 24.1	23.5	817	△ 15.8	21.9	631	△ 22.7	18.2
	販売 Product Sales	1,293	6.8	8.0	1,110	△ 14.1	8.0	803	△ 27.7	6.6	826	2.9	7.2	655	△ 20.7	5.1
	消去 Eliminations/Corporate	△ 2,431	△ 7.5	-	△ 2,495	2.6	-	△ 1,791	△ 28.2	-	△ 1,810	1.0	-	△ 1,272	△ 29.7	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	25,711	13.0	100.0	23,093	△ 10.2	100.0	17,685	△ 23.4	100.0	16,822	△ 4.9	100.0	16,126	△ 4.1	100.0
	開発 Systems Development	16,659	11.7	64.8	15,359	△ 7.8	66.5	11,132	△ 27.5	62.9	10,796	△ 3.1	64.2	10,416	△ 3.5	64.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,959	9.5	19.3	5,281	6.5	22.9	4,291	△ 18.7	24.3	3,949	△ 8.7	23.5	3,730	△ 5.5	23.1
	販売 Product Sales	4,093	23.6	15.9	2,452	△ 40.1	10.6	2,262	△ 7.8	12.8	2,076	△ 8.9	12.3	1,979	△ 4.6	12.3

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2011/3 通期 Full-year		2012/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2011/3 通期 Full-year		2012/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	5,816	33	5,560	32	△ 257	△ 4.4	255	7	195	6	△ 60	△ 23.5
通信	Telecom	758	4	961	6	203	26.8	406	11	433	12	27	6.7
電力・ガス	EP/gas industry	1,908	11	1,222	7	△ 687	△ 36.0	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,903	16	2,720	16	△ 182	△ 6.3	534	14	579	17	45	8.4
生損保	Insurance	403	2	617	4	214	53.1	221	6	234	7	13	5.9
流通	Distribution	914	5	817	5	△ 97	△ 10.6	125	3	63	2	△ 62	△ 49.6
大学等	Academic, etc.	775	4	880	5	105	13.5	785	21	767	22	△ 18	△ 2.3
ハードメーカー (SIer)	SIer	1,049	6	951	5	△ 98	△ 9.3	333	9	378	11	45	13.5
情報サービス	Information services	1,502	8	1,729	10	228	15.1	393	11	366	10	△ 27	△ 4.5
サービス他	Services and others	1,881	11	1,662	10	△ 220	△ 11.6	672	18	453	13	△ 218	△ 13.0
合計	Total	17,909	100	17,118	100	△ 791	△ 4.4	3,723	100	3,468	100	△ 255	△ 6.8

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2011/3 通期 Full-year		2012/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2011/3 通期 Full-year		2012/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	3,282	30	3,231	31	△ 51	△ 1.6	255	7	195	5	△ 60	△ 23.5
通信	Telecom	372	4	452	4	79	21.5	407	10	433	12	26	6.4
電力・ガス	EP/gas industry	1,313	12	967	9	△ 346	△ 26.4	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,683	25	2,466	24	△ 217	△ 8.1	649	16	694	19	45	6.9
生損保	Insurance	334	3	593	6	259	77.5	251	6	234	6	△ 17	△ 6.8
流通	Distribution	497	5	274	3	△ 224	△ 44.9	146	4	63	2	△ 83	△ 56.8
大学等	Academic, etc.	585	5	623	6	38	6.5	785	20	767	20	△ 18	△ 2.3
ハードメーカー (SIer)	SIer	329	3	324	3	△ 5	△ 1.5	332	8	378	10	46	13.9
情報サービス	Information services	244	2	537	5	293	120.1	466	12	513	14	47	10.1
サービス他	Services and others	1,157	11	951	9	△ 206	△ 17.8	659	17	453	12	△ 205	△ 31.3
合計	Total	10,796	100	10,416	100	△ 380	△ 3.5	3,949	100	3,730	100	△ 219	△ 5.5

4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《株式会社 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
大和総研 Daiwa Institute of Research	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発 (AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キャノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

《連結 Consolidated》

		2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	23,143	15.7	82.8	21,599	△ 6.7	81.4	19,337	△ 10.5	71.1	18,259	△ 5.6	69.0	19,277	1,018	5.6	70.2
現金及び預金	Cash and deposits	9,351	12.6	33.4	10,335	10.5	39.0	8,957	△ 13.3	32.9	7,940	△ 11.4	30.0	8,697	757	9.5	31.7
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	8,940	14.8	32.0	7,613	△ 14.8	28.7	6,275	△ 17.6	23.1	6,118	△ 2.5	23.1	6,444	326	5.3	23.5
有価証券	Short-term investment securities	2,003	0.2	7.2	1,503	△ 25.0	5.7	1,504	0.1	5.5	1,504	0.0	5.7	1,529	24	1.6	5.6
たな卸資産	Inventories	1,740	105.7	6.2	1,130	△ 35.0	4.3	1,525	△ 34.9	5.6	1,341	△ 12.1	5.1	1,332	△ 9	△ 0.7	4.8
繰延税金資産	Deferred tax assets	471	23.1	1.7	461	△ 2.0	1.7	467	1.3	1.7	433	△ 7.3	1.6	498	64	14.8	1.8
その他	Others	657	△ 4.7	2.4	591	△ 10.0	2.2	610	3.1	2.2	922	51.2	3.5	804	△ 118	△ 12.8	2.9
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 22	326.8	△ 0.1	△ 37	68.7	△ 0.1	△ 4	△ 88.9	△ 0.0	△ 2	△ 44.3	△ 0.0	△ 28	△ 26	1,137.0	△ 0.1
固定資産	Noncurrent assets	4,824	4.6	17.2	4,920	2.0	18.6	7,867	59.9	28.9	8,192	4.1	31.0	8,200	7	0.1	29.8
有形固定資産	Property, plant and equipment	228	△ 3.8	0.8	202	△ 11.1	0.8	172	△ 15.0	0.6	211	22.5	0.8	197	△ 13	△ 6.3	0.7
建物	Buildings	103	8.1	0.4	97	△ 6.4	0.4	83	△ 13.7	0.3	123	47.8	0.5	115	△ 8	△ 6.7	0.4
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	91	△ 14.7	0.3	71	△ 21.7	0.3	56	△ 21.1	0.2	52	△ 6.6	0.2	50	△ 2	△ 3.9	0.2
土地	Land	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	-	0.0
その他	Others	32	△ 3.2	0.1	33	3.2	0.1	31	△ 6.4	0.1	34	8.0	0.1	31	△ 2	△ 8.7	0.1
無形固定資産	Intangible assets	440	△ 26.5	1.6	429	△ 2.6	1.6	701	63.4	2.6	629	△ 10.2	2.4	1,104	475	75.4	4.0
ソフトウェア	Software	376	△ 33.9	1.3	396	5.5	1.5	536	35.1	2.0	449	△ 16.2	1.7	1,065	616	137.3	3.9
その他	Others	64	107.4	0.2	32	△ 50.2	0.1	165	413.6	0.6	180	9.1	0.7	39	△ 141	△ 78.2	0.1
投資その他資産	Investments and other assets	4,155	10.1	14.9	4,287	3.2	16.2	6,993	63.1	25.7	7,351	5.1	27.8	6,897	△ 453	△ 6.2	25.1
投資有価証券	Investment securities	1,510	△ 21.3	5.4	1,314	△ 13.0	5.0	4,069	209.7	15.0	4,252	4.5	16.1	4,082	△ 170	△ 4.0	14.9
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,318	32.0	4.7	1,677	27.2	6.3	1,586	△ 5.4	5.8	1,579	△ 0.5	6.0	1,289	△ 290	△ 18.4	4.7
その他	Others	1,443	57.9	5.2	1,413	△ 2.1	5.3	1,479	4.6	5.4	1,606	8.6	6.1	1,619	13	0.8	5.9
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	30.4	△ 0.0	△ 10	△ 5.7	△ 0.0	△ 48	380.2	△ 0.2	△ 13	△ 71.5	△ 0.1	△ 14	△ 1	8.7	△ 0.1
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 107	114.6	△ 0.4	△ 107	-	△ 0.4	△ 93	△ 12.7	△ 0.3	△ 73	△ 21.4	△ 0.3	△ 78	△ 4	6.4	△ 0.3
資産合計	Total assets	27,967	13.6	100.0	26,519	△ 5.2	100.0	27,204	2.6	100.0	26,451	△ 2.8	100.0	27,478	1,026	3.9	100.0

<<連結 Consolidated>>

		2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	10,901	19.7	39.0	7,999	△ 26.6	30.2	7,576	△ 5.3	27.9	6,872	△ 9.3	26.0	7,682	810	11.8	28.0
買掛金	Accounts payable-trade	3,502	15.1	12.5	2,702	△ 22.8	10.2	2,818	4.3	10.4	1,986	△ 29.5	7.5	2,804	817	41.2	10.2
短期借入金	Short-term loans payable	2,576	5.3	9.2	2,368	△ 8.1	8.9	2,184	△ 7.8	8.0	1,901	△ 13.0	7.2	1,609	△ 292	△ 15.4	5.9
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	300	-	1.1	-	-	-	-	-	-	300	-	1.1	-	△ 300	△ 100.0	-
未払費用	Accrued expenses	963	△ 17.6	3.4	658	△ 31.6	2.5	570	△ 13.4	2.1	430	△ 24.5	1.6	661	230	53.6	2.4
未払法人税等	Income taxes payable	1,640	166.6	5.9	743	△ 54.7	2.8	522	△ 29.7	1.9	489	△ 6.2	1.9	568	78	16.0	2.1
未払消費税等	Accrued consumption taxes	392	8.2	1.4	414	5.5	1.6	243	△ 41.1	0.9	296	21.7	1.1	290	△ 5	△ 2.0	1.1
賞与引当金	Provision for bonuses	653	△ 3.7	2.3	568	△ 13.0	2.1	569	0.1	2.1	602	5.8	2.3	616	13	2.3	2.2
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	74	36.9	0.3	0	△ 98.7	0.0	0	△ 52.6	0.0	0	△ 14.3	0.0	58	57	14,823.1	0.2
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	148	-	0.5	151	2.1	0.6	167	15	10.2	0.6
その他	Others	798	8.2	2.9	542	△ 32.1	2.0	518	△ 4.3	1.9	713	37.5	2.7	906	193	27.1	3.3
固定負債	Noncurrent liabilities	3,842	△ 1.1	13.7	4,356	13.4	16.4	4,498	3.3	16.5	4,057	△ 9.8	15.3	4,116	59	1.5	15.0
社債	Bonds payable	-	-	-	300	-	1.1	300	-	1.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
長期借入金	Long-term loans payable	10	△ 69.7	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300	-	1.1
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,412	8.3	12.2	3,620	6.1	13.7	3,632	0.3	13.4	3,606	△ 0.7	13.6	3,659	52	1.5	13.3
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	400	6.7	1.4	422	5.5	1.6	422	0.1	1.6	444	5.3	1.7	154	△ 290	△ 65.4	0.6
負ののれん	Negative goodwill	19	△ 22.2	0.1	13	△ 28.6	0.1	8	△ 40.0	0.0	2	△ 66.7	0.0	-	△ 2	△ 100.0	-
その他	Others	-	-	-	-	-	-	135	-	0.5	2	△ 98.2	0.0	3	1	50.8	0.0
負債合計	Total liabilities	14,743	13.5	52.7	12,355	△ 16.2	46.6	12,075	△ 2.3	44.4	10,929	△ 9.5	41.3	11,799	869	8.0	42.9
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	12,654	17.4	45.2	14,107	11.5	53.2	14,792	4.9	54.4	15,552	5.1	58.8	15,732	180	1.2	57.3
資本金	Capital stock	1,000	-	3.6	1,000	-	3.8	1,000	-	3.7	1,000	-	3.8	1,000	-	-	3.6
資本剰余金	Capital surplus	4,519	-	16.2	4,483	△ 0.8	16.9	4,483	-	16.5	4,483	-	17.0	4,483	-	-	16.3
利益剰余金	Retained earnings	8,029	30.5	28.7	9,518	18.5	35.9	10,202	7.2	37.5	10,963	7.5	41.4	11,642	679	6.2	42.4
自己株式	Treasury stock	△ 894	-	△ 3.2	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	△ 0.0	△ 3.3	△ 894	0.0	△ 3.4	△ 1,393	△ 499	55.9	△ 5.1
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	495	△ 40.6	1.8	△ 61	△ 112.4	△ 0.2	281	△ 557.7	1.0	△ 69	△ 124.9	△ 0.3	△ 83	△ 13	18.9	△ 0.3
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	480	△ 39.7	1.7	60	△ 87.5	0.2	414	589.2	1.5	239	△ 42.2	0.9	290	51	21.4	1.1
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	15	△ 58.7	0.1	△ 121	△ 876.0	△ 0.5	△ 133	9.6	△ 0.5	△ 309	132.2	△ 1.2	△ 373	△ 64	20.8	△ 1.4
新株予約権	Subscription rights to shares	52	423.6	0.2	83	60.5	0.3	19	△ 76.7	0.1	39	104.0	0.1	29	△ 10	△ 26.4	0.1
少数株主持分	Minority interests	21	81.2	0.1	34	62.2	0.1	36	5.4	0.1	-	△ 100.0	-	-	-	-	-
純資産合計	Total net assets	13,224	13.7	47.3	14,164	7.1	53.4	15,129	6.8	55.6	15,522	2.6	58.7	15,678	156	1.0	57.1
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	27,967	13.6	100.0	26,519	△ 5.2	100.0	27,204	2.6	100.0	26,451	△ 2.8	100.0	27,478	1,026	3.9	100.0

		2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			2011/3 通期 Full-year			2012/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	17,926	8.3	78.2	15,118	△ 15.7	76.7	12,842	△ 15.1	65.4	11,467	△ 10.7	59.8	12,697	1,229	10.7	63.8
現金及び預金	Cash and deposits	6,576	7.6	28.7	7,295	10.9	37.0	5,298	△ 27.4	27.0	3,947	△ 25.5	20.6	4,859	912	23.1	24.4
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,886	25.1	25.7	4,407	△ 25.1	22.4	3,583	△ 18.7	19.6	3,170	△ 11.5	16.5	3,327	157	5.0	16.7
たな卸資産	Inventories	451	△ 12.0	2.0	428	△ 5.2	2.2	719	67.9	3.7	915	27.3	4.8	878	△ 37	△ 4.1	4.4
その他	Others	5,011	△ 3.9	21.9	2,986	△ 40.4	15.2	3,241	8.5	16.5	3,434	6.0	17.9	3,631	197	5.8	18.3
固定資産	Noncurrent assets	4,994	△ 2.6	21.8	4,594	△ 8.0	23.3	6,781	47.6	34.6	7,701	13.6	40.2	7,198	△ 503	△ 6.5	36.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	151	△ 6.2	0.7	133	△ 11.7	0.7	115	△ 13.1	0.6	156	34.6	0.8	132	△ 23	△ 15.0	0.7
無形固定資産	Intangible assets	260	△ 32.7	1.1	318	22.3	1.6	595	87.2	3.0	479	△ 19.5	2.5	583	104	21.7	2.9
投資その他資産	Investments and other assets	4,583	0.1	20.0	4,143	△ 9.6	21.0	6,069	46.5	30.9	7,066	16.4	36.9	6,482	△ 583	△ 8.3	32.6
投資有価証券	Investment securities	2,562	△ 16.4	11.2	1,836	△ 28.3	9.3	3,868	110.6	19.7	4,513	16.7	23.5	4,410	△ 102	△ 2.3	22.2
長期貸付金	Long-term loans receivable	43	36.1	0.2	32	△ 25.4	0.2	8	△ 74.8	0.0	242	2,904.8	1.3	336	93	38.7	1.7
その他	Others	1,977	33.5	8.6	2,274	15.0	11.5	2,193	△ 3.6	11.2	2,309	5.3	12.1	1,734	△ 575	△ 24.9	8.7
資産合計	Total assets	22,921	5.8	100.0	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 0.5	100.0	19,169	△ 2.3	100.0	19,896	726	3.8	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	7,237	7.4	31.6	4,721	△ 34.8	24.0	4,329	△ 8.3	22.1	3,754	△ 13.3	19.6	4,264	509	13.6	21.4
買掛金	Accounts payable-trade	2,093	29.7	9.1	1,192	△ 43.1	6.0	1,070	△ 10.2	5.5	945	△ 11.7	4.9	937	△ 8	△ 0.9	4.7
短期借入金	Short-term loans payable	1,770	-	7.7	1,764	△ 0.3	8.9	1,674	△ 5.1	8.5	1,399	△ 16.4	7.3	1,399	-	-	7.0
未払法人税等	Income taxes payable	1,184	271.4	5.2	408	△ 65.5	2.1	308	△ 24.6	1.6	121	△ 60.5	0.6	305	183	151.2	1.5
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	114	-	0.6	140	22.0	0.7	167	27	19.5	0.8
その他	Others	2,188	△ 27.9	9.5	1,356	△ 38.0	6.9	1,161	△ 14.4	5.9	1,148	△ 1.2	6.0	1,454	306	26.7	7.3
固定負債	Noncurrent liabilities	3,475	6.3	15.2	3,682	6.0	18.7	3,662	△ 0.6	18.7	3,646	△ 0.4	19.0	3,352	△ 293	△ 8.1	16.8
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,077	6.9	13.4	3,276	6.5	16.6	3,256	△ 0.6	16.6	3,222	△ 1.1	16.8	3,223	1	0.0	16.2
その他	Others	397	1.6	1.7	406	2.0	2.1	405	△ 0.1	2.1	423	4.6	2.2	128	△ 295	△ 69.6	0.6
負債合計	Total liabilities	10,712	7.0	46.7	8,403	△ 21.6	42.6	7,991	△ 4.9	40.7	7,401	△ 7.4	38.6	7,616	215	2.9	38.3
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	10,693	8.8	46.7	11,172	4.5	56.7	11,275	0.9	57.5	11,359	0.8	59.3	11,690	330	2.9	58.8
資本金	Capital stock	2,640	-	11.5	2,640	-	13.4	2,640	-	13.5	2,640	-	13.8	2,640	-	-	13.3
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	12.6	2,881	-	14.6	2,881	-	14.7	2,881	-	15.0	2,881	-	-	14.5
利益剰余金	Retained earnings	5,172	20.0	22.6	5,650	9.3	28.7	5,753	1.8	29.3	5,838	1.5	30.5	6,168	330	5.7	31.0
自己株式	Treasury stock	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	1,515	△ 17.2	6.6	137	△ 91.0	0.7	357	160.9	1.8	408	14.3	2.1	589	181	44.3	3.0
純資産合計	Total net assets	12,208	4.7	53.3	11,309	△ 7.4	57.4	11,632	2.9	59.3	11,768	1.2	61.4	12,279	511	4.3	61.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	22,921	5.8	100.0	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 0.5	100.0	19,169	△ 2.3	100.0	19,896	726	3.8	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows(Consolidated)

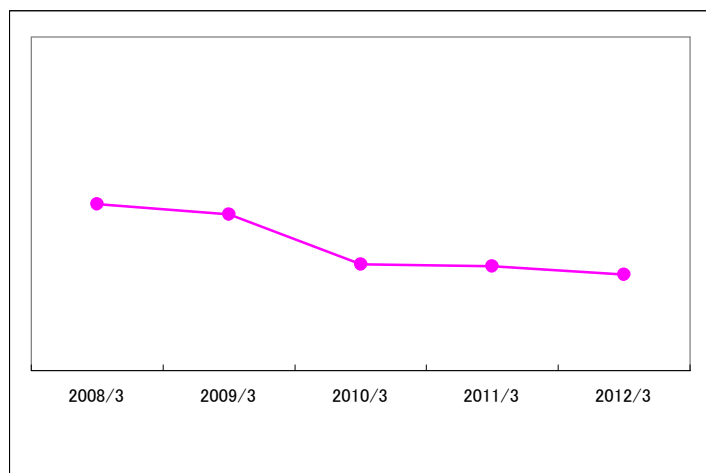
《連結 Consolidated》

		2008/3 通期 Full-year	2009/3 通期 Full-year	2010/3 通期 Full-year	2011/3 通期 Full-year	2012/3 通期 Full-year
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	2,025	2,194	2,025	1,458	2,836
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	4,139	3,784	2,115	2,078	2,477
減価償却費	Depreciation and amortization	306	258	238	289	342
会員権評価損	Loss on valuation of memberships	-	27	0	-	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	246	201	6	△ 10	27
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	25	21	0	22	△ 290
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 25	△ 84	0	33	13
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	20	△ 73	△ 0	△ 0	57
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	19	14	5	△ 36	27
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	57	-	△ 13	△ 11	8
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	△ 51	△ 49	△ 51	△ 82	△ 155
支払利息	Interest expense	53	52	39	34	30
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	81	8	52	227
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 7	-	-	-	△ 1
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	-	-	-	153	51
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	0	-	△ 0	0	-
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	5	1	1	9	2
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 1,172	1,245	1,328	101	△ 348
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 895	609	△ 394	158	5
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	481	△ 740	121	△ 769	823
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	△ 105	△ 552	14	43	427
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	29	21	△ 170	53	△ 5
その他	Other, net	8	96	△ 129	119	△ 17
小計	Subtotal	3,136	4,915	3,121	2,240	3,703
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	51	49	43	67	104
利息の支払額	Interest expense paid	△ 53	△ 53	△ 38	△ 34	△ 29
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,110	△ 2,718	△ 1,100	△ 815	△ 942
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 434	△ 852	△ 2,714	△ 1,548	△ 1,280
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 64	△ 57	△ 33	△ 111	△ 42
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	0	0	2	0	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	△ 144	△ 174	△ 422	△ 163	△ 799
無形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of intangible assets	-	-	-	1	-
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 108	△ 588	△ 2,243	△ 1,054	△ 2,467
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	12	0	24	350	1,878
連結子会社株式の追加取得による支出	Purchase of additional stocks of consolidated subsidiaries	-	-	0	△ 32	-
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 56	△ 48	△ 527	△ 607	△ 1,407
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	42	47	568	23	1,357
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 100	△ 105	△ 70	△ 0	△ 74
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	105	20	0	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 5	△ 10	△ 35	△ 10	△ 10
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposits	7	3	36	78	6
その他	Other, net	△ 16	△ 23	△ 34	△ 22	278
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 238	△ 772	△ 737	△ 837	△ 1,345
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	148	△ 196	△ 174	△ 283	△ 292
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	△ 40	△ 22	△ 10	-	300
社債の発行による収入	Process from issuance of bonds	-	300	-	-	-
社債の償還による収入	Redemption of bonds	-	△ 300	-	-	△ 300
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	-	-	△ 0	△ 0	△ 499
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 345	△ 553	△ 553	△ 553	△ 553
その他	Purchase of treasury stock	-	-	-	△ 0	△ 0
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	△ 6	△ 82	△ 2	△ 88	△ 23
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	1,346	487	△ 1,428	△ 1,015	187
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	9,919	11,265	11,753	10,324	9,309
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	11,265	11,753	10,324	9,309	9,496

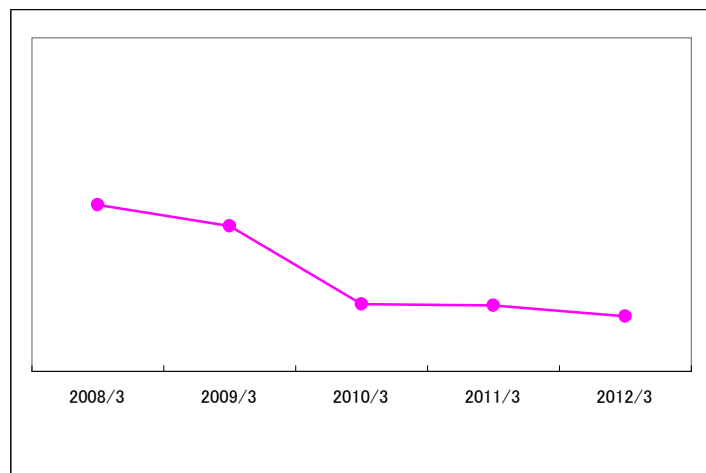
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



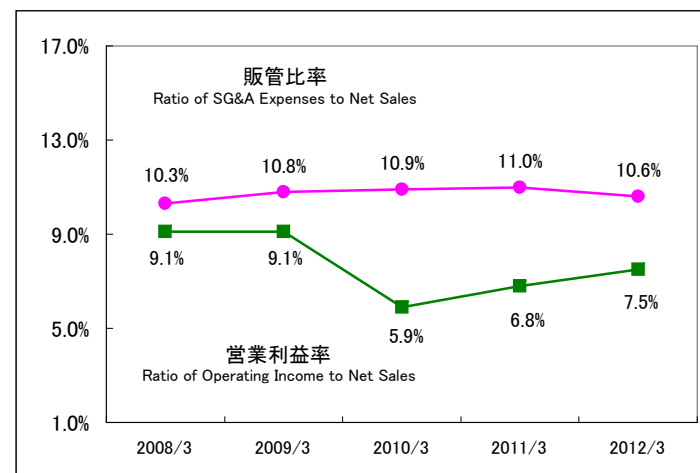
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales
(Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

