



# 2012年3月期 第3四半期決算付属資料

Additional Information on the Financial Results  
for the Third Quarter Ending March 31, 2012

2012年2月9日

February 9, 2012

**株式会社SRAホールディングス**

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客とその受注内容（株SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

# 1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	31,456	24.1	100.0	29,654	△5.7	100.0	24,341	△17.9	100.0	23,635	△2.9	100.0	23,631	△3	△0.0	100.0
売上原価	Cost of sales	25,400	24.1	80.7	23,885	△6.0	80.5	20,443	△14.4	84.0	19,706	△3.6	83.4	19,684	△21	△0.1	83.3
売上総利益	Gross profit on sales	6,056	23.9	19.3	5,769	△4.7	19.5	3,897	△32.4	16.0	3,928	0.8	16.6	3,947	18	0.5	16.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	3,430	5.9	10.9	3,540	3.2	11.9	2,802	△20.8	11.5	2,843	1.4	12.0	2,712	△130	△4.6	11.5
営業利益	Operating income	2,626	59.3	8.3	2,228	△15.1	7.5	1,094	△50.9	4.5	1,085	△0.8	4.6	1,234	148	13.7	5.2
営業外収益	Non-operating income	110	4.6	0.4	113	3.1	0.4	84	△25.4	0.3	149	76.7	0.6	167	17	11.7	0.7
営業外費用	Non-operating expense	62	△11.2	0.2	60	△1.9	0.2	46	△23.0	0.2	60	29.4	0.3	60	△0	△0.3	0.3
経常利益	Ordinary income	2,674	58.8	8.5	2,281	△14.7	7.7	1,132	△50.4	4.7	1,174	3.7	5.0	1,341	166	14.2	5.7
特別利益	Extraordinary income	21	△97.8	0.1	-	-	-	0	-	0.0	-	-	-	172	172	-	0.7
特別損失	Extraordinary loss	1	△98.3	0.0	89	7,863.6	0.3	41	△53.7	0.2	198	375.7	0.8	58	△139	△70.3	0.2
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	2,694	3.3	8.6	2,191	△18.7	7.4	1,090	△50.2	4.5	976	△10.5	4.1	1,454	478	49.0	6.2
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	1,295	167.9	4.1	1,138	△12.1	3.8	526	△53.8	2.2	397	△24.5	1.7	508	111	28.0	2.2
法人税調整額	Deferred income taxes	10	△98.3	0.0	△56	-	△0.2	△8	-	△0.0	12	△249.0	0.1	279	267	2,079.3	1.2
少数株主利益	Minority shareholders' income	3	△87.9	0.0	8	119.1	0.0	0	△95.6	0.0	-	-	-	-	-	-	-
当期純利益	Net income	1,384	△4.8	4.4	1,101	△20.5	3.7	572	△48.0	2.4	566	△1.1	2.4	666	99	17.6	2.8
1株当り当期純利益	Earnings per share	100.04	-	-	79.57	-	-	41.39	-	-	40.94	-	-	48.81	-	-	-

<<株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated>>

		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	17,502	12.5	100.0	16,275	△7.0	100.0	12,412	△23.7	100.0	12,029	△3.1	100.0	11,157	△871	△7.2	100.0
売上原価	Cost of sales	13,483	8.3	77.0	12,585	△6.7	77.3	10,050	△20.1	81.0	10,048	0.0	83.5	9,149	△899	△9.0	82.0
売上総利益	Gross profit on sales	4,019	29.0	23.0	3,690	△8.2	22.7	2,361	△36.0	19.0	1,980	△16.1	16.5	2,008	27	1.4	18.0
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	1,986	4.7	11.3	2,126	7.0	13.1	1,648	△22.5	13.3	1,781	8.1	14.8	1,650	△130	△7.3	14.8
営業利益	Operating income	2,033	66.8	11.6	1,564	△23.1	9.6	713	△54.4	5.7	199	△72.0	1.7	358	158	79.5	3.2
営業外収益	Non-operating income	243	61.6	1.4	319	31.4	2.0	278	△12.9	2.2	323	16.3	2.7	764	440	135.9	6.8
営業外費用	Non-operating expense	26	△78.3	0.2	27	2.1	0.2	23	△13.9	0.2	48	107.7	0.4	37	△11	△23.8	0.3
経常利益	Ordinary income	2,249	80.6	12.9	1,857	△17.5	11.4	968	△47.8	7.8	474	△51.0	3.9	1,085	610	128.6	9.7
特別利益	Extraordinary income	7	△99.2	0.0	201	-	1.2	-	-	-	2	-	0.0	142	140	6,102.1	1.3
特別損失	Extraordinary loss	0	△97.9	0.0	89	-	0.6	38	△57.1	0.3	182	372.9	1.5	14	△167	△91.8	0.1
税引前当期純利益	Income before income taxes	2,256	2.9	12.9	1,968	△12.8	12.1	929	△52.8	7.5	294	△68.3	2.4	1,213	918	311.9	10.9
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	945	270.6	5.4	778	△17.7	4.8	327	△57.9	2.6	80	△75.5	0.7	200	119	148.7	1.8
法人税調整額	Deferred income taxes	△44	-	△0.3	2	-	0.0	△17	-	△0.1	△39	128.4	△0.3	202	242	-	1.8
当期純利益	Net income	1,355	5.0	7.7	1,187	△12.4	7.3	619	△47.9	5.0	253	△59.0	2.1	811	557	219.5	7.3

## 2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	36,401	32.1	100.0	31,118	△ 14.5	100.0	25,057	△ 19.5	100.0	23,829	△ 4.9	100.0	24,731	3.8	100.0
	開発 Systems Development	19,091	13.9	52.4	17,069	△ 10.6	54.9	14,191	△ 16.9	56.6	13,063	△ 7.9	54.8	12,764	△ 2.3	51.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	2,932	10.5	8.1	3,436	17.2	11.0	2,277	△ 33.7	9.1	2,126	△ 6.6	8.9	1,882	△ 11.5	7.6
	販売 Product Sales	14,377	76.6	39.5	10,612	△ 26.2	34.1	8,588	△ 19.1	34.3	8,639	0.6	36.3	10,084	16.7	40.8
受注残高	New Orders Received Backlog	12,680	32.2	100.0	11,313	△ 10.8	100.0	8,561	△ 24.3	100.0	8,504	△ 0.7	100.0	9,047	6.4	100.0
	開発 Systems Development	7,124	19.5	56.2	6,108	△ 14.3	54.0	5,425	△ 11.2	63.4	4,396	△ 19.0	51.7	4,575	4.1	50.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,161	10.2	9.2	1,511	30.1	13.4	967	△ 36.0	11.3	881	△ 8.8	10.4	773	△ 12.2	8.5
	販売 Product Sales	4,393	70.8	34.6	3,692	△ 16.0	32.6	2,168	△ 41.3	25.3	3,226	48.8	37.9	3,697	14.6	40.9
売上高	Net Sales	31,456	24.1	100.0	29,654	△ 5.7	100.0	24,341	△ 17.9	100.0	23,635	△ 2.9	100.0	23,631	△ 0.0	100.0
	開発 Systems Development	16,416	13.6	52.2	16,094	△ 2.0	54.3	12,199	△ 24.2	50.1	12,785	4.8	54.1	11,706	△ 8.4	49.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,373	4.6	10.7	3,721	10.3	12.5	3,098	△ 16.8	12.7	2,798	△ 9.7	11.8	2,535	△ 9.4	10.7
	販売 Product Sales	11,666	52.2	37.1	9,837	△ 15.7	33.2	9,043	△ 8.1	37.2	8,051	△ 11.0	34.1	9,389	16.6	39.7

		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	2,626	59.3	8.3	2,228	△ 15.2	7.5	1,094	△ 50.9	4.5	1,085	△ 0.8	4.6	1,234	13.7	5.2
	開発 Systems Development	2,709	34.3	16.5	2,477	△ 8.6	15.4	1,220	△ 50.7	10.0	1,375	12.7	10.8	1,422	3.4	12.1
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	819	34.2	24.3	857	4.6	23.1	700	△ 18.3	22.6	548	△ 21.7	19.6	410	△ 25.2	16.2
	販売 Product Sales	859	89.3	7.4	792	△ 7.8	8.1	478	△ 39.5	5.3	565	18.0	7.0	387	△ 31.5	4.1
	消去 Eliminations/Corporate	1,763	22.9	-	1,899	7.8	-	1,305	△ 31.3	-	1,403	7.5	-	985	△ 29.8	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	17,502	12.5	100.0	16,275	△ 7.0	100.0	12,412	△ 23.7	100.0	12,029	△ 3.1	100.0	11,157	△ 7.2	100.0
	開発 Systems Development	11,244	12.6	64.2	10,658	△ 5.2	65.5	7,762	△ 27.2	62.5	7,621	△ 1.8	63.4	7,086	△ 7.0	63.5
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,580	7.9	20.5	3,821	6.7	23.5	3,227	△ 15.5	26.0	2,957	△ 8.4	24.6	2,735	△ 7.5	24.5
	販売 Product Sales	2,678	18.7	15.3	1,795	△ 33.0	11.0	1,421	△ 20.8	11.5	1,450	2.0	12.1	1,335	△ 7.9	12.0

### 3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2011/3 第3四半期 3Q		2012/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY		2011/3 第3四半期 3Q		2012/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	4,279	34	3,887	33	△ 392	△ 9.2	202	7	154	6	△ 48	△ 23.8
通信	Telecom	633	5	761	6	128	20.2	313	11	314	12	1	0.3
電力・ガス	EP/gas industry	1,286	10	569	5	△ 717	△ 55.8	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,376	19	2,319	20	△ 57	△ 2.4	393	14	429	17	36	9.2
生損保	Insurance	321	3	489	4	169	52.3	186	7	164	6	△ 22	△ 11.8
流通	Distribution	908	7	765	7	△ 143	△ 15.7	109	4	43	2	△ 66	△ 60.6
大学等	Academic, etc.	302	2	435	4	133	44.0	584	21	573	23	△ 11	△ 1.9
ハードメーカー (Sler)	Sler	664	5	654	6	△ 10	△ 1.5	157	5	171	7	14	8.9
情報サービス	Information services	942	7	976	8	34	3.6	327	12	342	13	16	4.6
サービス他	Services and others	1,074	8	851	7	△ 223	△ 20.8	528	19	345	14	△ 182	△ 34.7
合計	Total	12,785	100	11,706	100	△ 1,079	△ 8.4	2,799	100	2,535	100	△ 263	△ 9.4

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2011/3 第3四半期 3Q		2012/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY		2011/3 第3四半期 3Q		2012/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	2,355	31	2,248	32	△ 106	△ 4.5	202	7	154	6	△ 47	△ 23.7
通信	Telecom	257	3	311	4	55	21.5	313	10	314	11	1	0.3
電力・ガス	EP/gas industry	882	12	470	7	△ 410	△ 46.6	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	1,964	26	1,883	26	△ 80	△ 4.1	478	16	513	19	35	7.4
生損保	Insurance	246	3	425	6	179	73.2	186	6	161	6	△ 25	△ 13.5
流通	Distribution	383	5	204	3	△ 178	△ 46.6	109	4	43	1	△ 65	△ 60.3
大学等	Academic, etc.	232	3	317	4	85	36.7	584	20	572	21	△ 11	△ 1.9
ハードメーカー (Sler)	Sler	248	3	262	4	14	6.0	226	8	236	9	10	4.4
情報サービス	Information services	186	3	339	5	154	83.1	332	11	395	14	63	19.2
サービス他	Services and others	870	11	623	9	△ 247	△ 28.4	528	18	345	13	△ 182	△ 34.6
合計	Total	7,621	100	7,086	100	△ 534	△ 7.0	2,958	100	2,735	100	△ 221	△ 7.5

#### 4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
大和総研 Daiwa Institute of Research	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発(AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キャノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

## 5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

<<連結 Consolidated>>

		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	22,967	25.3	82.2	21,373	△ 6.9	82.4	19,304	△ 9.7	73.0	17,435	△ 9.7	67.0	17,462	26	0.2	67.4
現金及び預金	Cash and deposits	8,473	11.1	30.3	9,102	7.4	35.1	9,274	1.9	35.1	7,547	△ 18.6	29.0	6,043	△ 1,504	△ 19.9	23.3
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	8,075	27.3	28.9	7,052	△ 12.7	27.2	5,960	△ 15.5	22.5	4,726	△ 20.7	18.2	4,817	91	1.9	18.6
有価証券	Short-term investment securities	2,002	100.3	7.2	1,502	△ 25.0	5.8	504	△ 66.5	1.9	1,504	198.5	5.8	1,778	274	18.2	6.9
たな卸資産	Inventories	3,337	57.1	11.9	2,523	△ 24.4	9.7	2,395	△ 5.1	9.1	2,139	△ 10.7	8.2	2,230	91	4.3	8.6
繰延税金資産	Deferred tax assets	271	△ 34.2	1.0	458	68.5	1.8	444	△ 3.0	1.7	472	6.3	1.8	444	△ 28	△ 6.0	1.7
その他	Others	808	△ 3.7	2.9	766	△ 5.2	3.0	738	△ 3.7	2.8	1,048	42.0	4.0	2,162	1,114	106.3	8.3
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1	-	△ 0.0	△ 33	-	△ 0.1	△ 13	-	△ 0.0	△ 2	-	△ 0.0	△ 14	△ 11	-	△ 0.1
固定資産	Noncurrent assets	4,966	8.3	17.8	4,560	△ 8.2	17.6	7,136	56.5	27.0	8,582	20.3	33.0	8,459	△ 122	△ 1.4	32.6
有形固定資産	Property, plant and equipment	237	0.3	0.9	217	△ 8.4	0.8	183	△ 15.7	0.7	226	23.4	0.9	196	△ 30	△ 13.5	0.8
建物及び構築物	Buildings and structures	110	14.0	0.4	101	△ 7.8	0.4	86	△ 15.0	0.3	130	51.8	0.5	122	△ 8	△ 6.8	0.5
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	93	△ 10.6	0.3	81	△ 12.8	0.3	64	△ 21.5	0.2	59	△ 6.8	0.2	41	△ 17	△ 30.0	0.2
土地	Land	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	-	0.0	0	-	-	0.0
その他	Others	33	△ 4.6	0.1	33	1.6	0.1	32	△ 3.9	0.1	35	8.4	0.1	31	△ 3	△ 10.4	0.1
無形固定資産	Intangible assets	533	△ 24.5	1.9	432	△ 18.8	1.7	565	30.6	2.1	636	12.5	2.4	1,137	501	78.8	4.4
ソフトウェア	Software	427	△ 36.7	1.5	319	△ 25.2	1.2	368	15.4	1.4	403	9.5	1.6	895	491	121.7	3.5
その他	Others	105	239.8	0.4	113	6.9	0.4	196	73.6	0.7	232	18.1	0.9	242	9	4.3	0.9
投資その他資産	Investments and other assets	4,195	15.2	15.0	3,909	△ 6.8	15.1	6,387	63.4	24.2	7,719	20.9	29.7	7,126	△ 593	△ 7.7	27.5
投資有価証券	Investment securities	1,875	4.8	6.7	916	△ 51.1	3.5	3,484	280.1	13.2	4,838	38.9	18.6	4,333	△ 505	△ 10.4	16.7
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,135	13.2	4.1	1,668	46.9	6.4	1,644	△ 1.4	6.2	1,540	△ 6.3	5.9	1,334	△ 205	△ 13.3	5.1
その他	Others	1,242	37.3	4.4	1,442	16.1	5.6	1,435	△ 0.5	5.4	1,475	2.8	5.7	1,551	75	5.1	6.0
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 8	-	△ 0.0	△ 10	-	△ 0.0	△ 40	-	△ 0.2	△ 55	-	△ 0.2	△ 14	41	-	△ 0.1
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 50	-	△ 0.2	△ 107	-	△ 0.4	△ 136	-	△ 0.5	△ 79	-	△ 0.3	△ 78	0	-	△ 0.3
資産合計	Total assets	27,934	21.9	100.0	25,934	△ 7.2	100.0	26,440	2.0	100.0	26,018	△ 1.6	100.0	25,922	△ 95	△ 0.4	100.0

<<連結 Consolidated>>

		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	11,542	43.2	41.3	8,351	△ 27.6	32.2	7,345	△ 12.0	27.8	6,927	△ 5.7	26.6	7,032	104	1.5	27.1
買掛金	Accounts payable-trade	4,515	43.5	16.2	3,365	△ 25.5	13.0	2,682	△ 20.3	10.1	2,118	△ 21.0	8.1	2,437	318	15.0	9.4
短期借入金	Short-term loans payable	3,476	30.9	12.4	2,574	△ 25.9	9.9	2,339	△ 9.1	8.8	1,954	△ 16.5	7.5	1,674	△ 280	△ 14.3	6.5
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	300	-	1.1	-	-	-	-	-	-	300	-	1.2	-	△ 300	△ 100.0	-
未払費用	Accrued expenses	786	△ 5.4	2.8	815	3.8	3.1	736	△ 9.8	2.8	731	△ 0.6	2.8	710	△ 21	△ 3.0	2.7
未払法人税等	Income taxes payable	844	388.8	3.0	196	△ 76.7	0.8	156	△ 20.2	0.6	124	△ 20.5	0.5	108	△ 15	△ 12.7	0.4
未払消費税等	Accrued consumption taxes	265	8.4	0.9	310	17.1	1.2	202	△ 34.6	0.8	234	15.3	0.9	199	△ 34	△ 14.6	0.8
賞与引当金	Provision for bonuses	354	△ 4.5	1.3	334	△ 5.6	1.3	333	△ 0.3	1.3	404	21.1	1.6	458	54	13.4	1.8
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	55	76.1	0.2	60	9.4	0.2	0	△ 98.5	0.0	70	-	0.3	70	△ 0	△ 0.3	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	222	-	0.8	226	1.9	0.9	268	42	18.8	1.0
その他	Others	944	55.9	3.4	692	△ 26.7	2.7	670	△ 3.1	2.5	763	13.8	2.9	1,104	341	44.7	4.3
固定負債	Noncurrent liabilities	3,784	△ 2.1	13.5	4,301	13.6	16.6	4,422	2.8	16.7	4,173	△ 5.6	16.0	4,105	△ 67	△ 1.6	15.8
社債	Bonds payable	-	-	-	300	-	1.2	300	-	1.1	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金	Long-term loans payable	14	△ 67.4	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300	300	-	1.2
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,356	7.3	12.0	3,571	6.4	13.8	3,670	2.8	13.9	3,649	△ 0.6	14.0	3,653	3	0.1	14.1
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	392	6.7	1.4	414	5.5	1.6	441	6.6	1.7	438	△ 0.7	1.7	148	△ 290	△ 66.3	0.6
負ののれん	Negative goodwill	20	△ 21.1	0.1	15	△ 26.7	0.1	9	△ 36.4	0.0	4	△ 57.1	0.0	0	△ 4	△ 100.0	-
その他	Others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-	0.3	4	△ 76	△ 94.6	0.0
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities</b>	<b>15,326</b>	<b>28.5</b>	<b>54.9</b>	<b>12,652</b>	<b>△ 17.5</b>	<b>48.8</b>	<b>11,767</b>	<b>△ 7.0</b>	<b>44.5</b>	<b>11,100</b>	<b>△ 5.7</b>	<b>42.7</b>	<b>11,137</b>	<b>37</b>	<b>0.3</b>	<b>43.0</b>
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	11,814	15.7	42.3	13,167	11.4	50.8	14,126	7.3	53.4	14,806	4.8	56.9	15,166	359	2.4	58.5
資本金	Capital stock	1,000	-	3.6	1,000	-	3.9	1,000	-	3.8	1,000	-	3.8	1,000	-	-	3.9
資本剰余金	Capital surplus	4,519	-	16.2	4,483	△ 0.8	17.3	4,483	-	17.0	4,483	-	17.2	4,483	-	-	17.3
利益剰余金	Retained earnings	7,189	28.6	25.7	8,577	19.3	33.1	9,537	11.2	36.1	10,216	7.1	39.3	11,076	859	8.4	42.7
自己株式	Treasury stock	△ 894	-	△ 3.2	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.4	△ 1,393	△ 499	-	△ 5.4
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	736	△ 3.4	2.6	8	△ 98.9	0.0	420	4,917.9	1.6	80	△ 80.8	0.3	△ 405	△ 485	△ 602.9	△ 1.6
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale secu	706	△ 3.4	2.5	67	△ 90.5	0.3	569	748.8	2.2	375	△ 34.1	1.4	0	△ 375	△ 100.0	0.0
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	29	△ 4.4	0.1	△ 58	-	△ 0.2	△ 149	-	△ 0.6	△ 294	-	△ 1.1	△ 405	△ 110	-	△ 1.6
新株予約権	Subscription rights to shares	40	549.2	0.1	76	88.2	0.3	91	19.0	0.3	31	△ 66.0	0.1	23	△ 7	△ 23.9	0.1
少数株主持分	Minority interests	15	41.0	0.1	29	90.4	0.1	34	18.1	0.1	-	-	-	-	-	-	-
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets</b>	<b>12,607</b>	<b>14.7</b>	<b>45.1</b>	<b>13,281</b>	<b>5.3</b>	<b>51.2</b>	<b>14,673</b>	<b>10.5</b>	<b>55.5</b>	<b>14,917</b>	<b>1.7</b>	<b>57.3</b>	<b>14,784</b>	<b>△ 133</b>	<b>△ 0.9</b>	<b>57.0</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets</b>	<b>27,934</b>	<b>21.9</b>	<b>100.0</b>	<b>25,934</b>	<b>△ 7.2</b>	<b>100.0</b>	<b>26,440</b>	<b>2.0</b>	<b>100.0</b>	<b>26,018</b>	<b>△ 1.6</b>	<b>100.0</b>	<b>25,922</b>	<b>△ 95</b>	<b>△ 0.4</b>	<b>100.0</b>



		2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			2012/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
<b>資産の部</b>	<b>ASSETS</b>																
流動資産	Current assets	16,467	11.4	75.6	14,657	△ 11.0	75.3	12,994	△ 11.3	68.3	10,683	△ 17.8	57.8	11,345	662	6.2	59.7
現金及び預金	Cash and deposits	6,038	△ 1.7	27.7	6,242	3.4	32.1	6,669	6.8	35.1	3,484	△ 47.8	18.8	2,619	△ 865	△ 24.8	13.8
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,932	20.1	18.0	3,752	△ 4.6	19.3	2,660	△ 29.1	14.0	2,146	△ 19.3	11.6	2,310	163	7.6	12.1
たな卸資産	Inventories	1,452	19.4	6.7	1,531	5.5	7.9	1,390	△ 9.2	7.3	1,374	△ 1.2	7.4	1,385	11	0.8	7.3
その他	Others	5,044	21.5	23.2	3,130	△ 37.9	16.1	2,274	△ 27.4	12.0	3,678	61.8	19.9	5,031	1,352	36.8	26.5
固定資産	Noncurrent assets	5,320	3.9	24.4	4,808	△ 9.6	24.7	6,023	25.3	31.7	7,803	29.6	42.2	7,673	△ 130	△ 1.7	40.3
有形固定資産	Property, plant and equipment	159	△ 4.6	0.7	140	△ 12.1	0.7	121	△ 13.3	0.6	166	36.4	0.9	130	△ 35	△ 21.2	0.7
無形固定資産	Intangible assets	281	△ 44.8	1.3	290	3.3	1.5	468	61.1	2.5	488	4.4	2.6	591	103	21.1	3.1
投資その他資産	Investments and other assets	4,879	9.8	22.4	4,377	△ 10.3	22.5	5,433	24.1	28.6	7,148	31.6	38.7	6,950	△ 197	△ 2.8	36.5
投資有価証券	Investment securities	3,009	2.7	13.8	2,135	△ 29.0	11.0	3,195	49.6	16.8	4,830	51.2	26.1	4,816	△ 13	△ 0.3	25.3
長期貸付金	Long-term loans receivable	48	13.3	0.2	35	△ 27.0	0.2	8	△ 76.9	0.0	99	-	0.5	319	220	222.7	1.7
その他	Others	1,821	23.9	8.4	2,206	21.1	11.3	2,229	1.1	11.7	2,219	△ 0.5	12.0	1,814	△ 405	△ 18.3	9.5
資産合計	Total assets	21,787	9.5	100.0	19,465	△ 10.7	100.0	19,018	△ 2.3	100.0	18,487	△ 2.8	100.0	19,019	532	2.9	100.0
<b>負債の部</b>	<b>LIABILITIES</b>																
流動負債	Current liabilities	5,952	17.9	27.3	4,557	△ 23.4	23.4	3,950	△ 13.3	20.8	3,591	△ 9.1	19.4	3,903	311	8.7	20.5
買掛金	Accounts payable-trade	1,477	18.9	6.8	1,273	△ 13.8	6.5	775	△ 39.1	4.1	560	△ 27.7	3.0	684	124	22.2	3.6
短期借入金	Short-term loans payable	1,890	-	8.7	1,888	△ 0.1	9.7	1,674	△ 11.3	8.8	1,399	△ 16.4	7.6	1,399	-	-	7.4
未払法人税等	Income taxes payable	705	884.4	3.2	49	△ 92.9	0.3	139	180.2	0.7	14	△ 89.2	0.1	65	50	340.0	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	148	-	0.8	226	52.4	1.2	249	23	10.3	1.3
その他	Others	1,879	2.0	8.6	1,346	△ 28.4	6.9	1,213	△ 9.9	6.4	1,390	14.6	7.5	1,503	113	8.1	7.9
固定負債	Noncurrent liabilities	3,447	6.2	15.8	3,635	5.4	18.7	3,731	2.6	19.6	3,681	△ 1.3	19.9	3,348	△ 333	△ 9.1	17.6
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,052	6.8	14.0	3,236	6.0	16.6	3,305	2.2	17.4	3,263	△ 1.3	17.7	3,224	△ 38	△ 1.2	17.0
その他	Others	381	6.1	1.8	399	4.8	2.1	425	6.5	2.2	418	△ 1.6	2.3	123	△ 294	△ 70.4	0.7
負債合計	Total liabilities	9,399	13.3	43.1	8,193	△ 12.8	42.1	7,681	△ 6.2	40.4	7,273	△ 5.3	39.3	7,251	△ 21	△ 0.3	38.1
<b>純資産の部</b>	<b>NET ASSETS</b>																
株主資本	Shareholders' equity	10,774	8.1	49.5	11,001	2.1	56.5	11,040	0.4	58.1	10,778	△ 2.4	58.3	11,420	642	6.0	60.0
資本金	Capital stock	2,640	-	12.1	2,640	-	13.6	2,640	-	13.9	2,640	-	14.3	2,640	-	-	13.9
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	13.2	2,881	-	14.8	2,881	-	15.2	2,881	-	15.6	2,881	-	-	15.1
利益剰余金	Retained earnings	5,253	18.2	24.1	5,480	4.3	28.2	5,519	0.7	29.0	5,256	△ 4.8	28.4	5,898	642	12.2	31.0
自己株式	Treasury stock	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	1,612	△ 1.8	7.4	270	△ 83.2	1.4	295	9.3	1.6	435	47.3	2.4	347	△ 88	△ 20.2	1.8
純資産合計	Total net assets	12,387	6.7	56.9	11,272	△ 9.0	57.9	11,336	0.6	59.6	11,213	△ 1.1	60.7	11,767	553	4.9	61.9
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	21,787	9.5	100.0	19,465	△ 10.7	100.0	19,018	△ 2.3	100.0	18,487	△ 2.8	100.0	19,019	532	2.9	100.0

## 6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

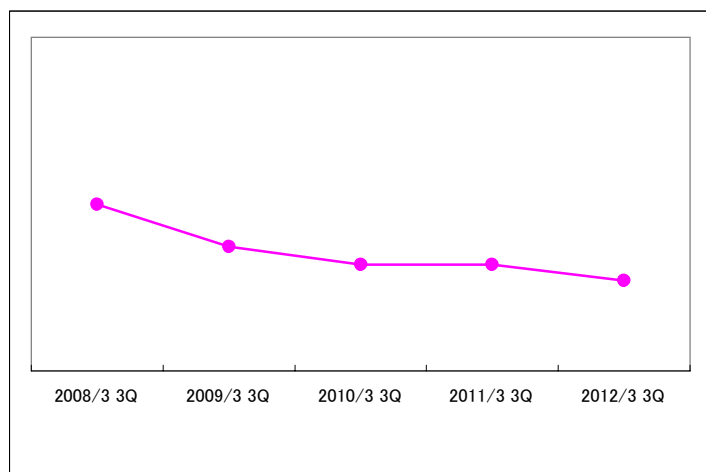
《連結 Consolidated》

	2008/3 第3四半期 3Q	2009/3 第3四半期 3Q	2010/3 第3四半期 3Q	2011/3 第3四半期 3Q	2012/3 第3四半期 3Q
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) operating activities</b>				
税金等調整前当期純利益	△ 12	235	412	1,095	1,752
税金等調整前当期純利益	2,694	2,191	1,090	976	1,454
減価償却費	228	181	168	204	216
減価償却費	228	181	168	204	216
会員権評価損	0	22	0	-	-
会員権評価損	0	22	0	-	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	55	151	45	29	20
退職給付引当金の増減額(△は減少)	55	151	45	29	20
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	207	14	19	16	△ 296
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	207	14	19	16	△ 296
賞与引当金の増減額(△は減少)	17	△ 318	△ 234	△ 164	△ 143
賞与引当金の増減額(△は減少)	17	△ 318	△ 234	△ 164	△ 143
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 324	△ 13	△ 0	70	69
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	△ 324	△ 13	△ 0	70	69
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 3	10	6	6	12
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 3	10	6	6	12
投資損失引当金の増減額(△は減少)	-	-	29	△ 7	9
投資損失引当金の増減額(△は減少)	-	-	29	△ 7	9
受取利息及び受取配当金	△ 36	△ 38	△ 36	△ 57	△ 119
受取利息及び受取配当金	△ 36	△ 38	△ 36	△ 57	△ 119
支払利息	38	41	29	26	22
支払利息	38	41	29	26	22
投資有価証券評価損益(△は益)	-	55	8	51	1
投資有価証券評価損益(△は益)	-	55	8	51	1
関係会社株式評価損	-	10	-	86	-
関係会社株式評価損	-	10	-	86	-
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 7	-	-	-	△ 1
投資有価証券売却損益(△は益)	△ 7	-	-	-	△ 1
固定資産売却損益(△は益)	-	-	△ 0	0	-
固定資産売却損益(△は益)	-	-	△ 0	0	-
固定資産除却損	1	1	1	7	2
固定資産除却損	1	1	1	7	2
売上債権の増減額(△は増加)	△ 290	1,820	1,635	1,501	1,266
売上債権の増減額(△は増加)	△ 290	1,820	1,635	1,501	1,266
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 2,491	△ 783	△ 1,264	△ 633	△ 894
たな卸資産の増減額(△は増加)	△ 2,491	△ 783	△ 1,264	△ 633	△ 894
仕入債務の増減額(△は減少)	1,480	△ 95	△ 10	△ 646	462
仕入債務の増減額(△は減少)	1,480	△ 95	△ 10	△ 646	462
その他負債の増減額(△は減少)	△ 197	△ 255	414	427	711
その他負債の増減額(△は減少)	△ 197	△ 255	414	427	711
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 97	△ 81	△ 211	△ 9	△ 96
未払消費税等の増減額(△は減少)	△ 97	△ 81	△ 211	△ 9	△ 96
その他	△ 198	△ 101	△ 190	△ 19	△ 144
その他	△ 198	△ 101	△ 190	△ 19	△ 144
小計	1,076	2,813	1,500	1,865	2,552
小計	1,076	2,813	1,500	1,865	2,552
利息及び配当金の受取額	35	36	34	48	115
利息及び配当金の受取額	35	36	34	48	115
利息の支払額	△ 40	△ 41	△ 27	△ 25	△ 22
利息の支払額	△ 40	△ 41	△ 27	△ 25	△ 22
法人税等の支払額	△ 1,084	△ 2,573	△ 1,094	△ 793	△ 892
法人税等の支払額	△ 1,084	△ 2,573	△ 1,094	△ 793	△ 892
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b>				
有形固定資産の取得による支出	△ 176	△ 52	△ 26	△ 100	△ 28
有形固定資産の取得による支出	△ 176	△ 52	△ 26	△ 100	△ 28
有形固定資産の売却による収入	-	0	1	0	-
有形固定資産の売却による収入	-	0	1	0	-
無形固定資産の取得による支出	-	△ 121	△ 260	△ 120	△ 732
無形固定資産の取得による支出	-	△ 121	△ 260	△ 120	△ 732
無形固定資産の売却による収入	-	-	-	1	-
無形固定資産の売却による収入	-	-	-	1	-
投資有価証券の取得による支出	△ 91	△ 168	△ 1,634	△ 1,047	△ 2,466
投資有価証券の取得による支出	△ 91	△ 168	△ 1,634	△ 1,047	△ 2,466
投資有価証券の売却による収入	11	0	24	12	1,101
投資有価証券の売却による収入	11	0	24	12	1,101
子会社株式の取得による支出	-	-	-	△ 32	-
子会社株式の取得による支出	-	-	-	△ 32	-
貸付けによる支出	△ 46	△ 26	△ 511	△ 373	△ 1,342
貸付けによる支出	△ 46	△ 26	△ 511	△ 373	△ 1,342
貸付金の回収による収入	37	42	534	20	354
貸付金の回収による収入	37	42	534	20	354
定期預金の預入による支出	△ 100	△ 0	△ 70	△ 0	△ 70
定期預金の預入による支出	△ 100	△ 0	△ 70	△ 0	△ 70
定期預金の払戻による収入	-	-	20	-	-
定期預金の払戻による収入	-	-	20	-	-
差入保証金の差入による支出	△ 6	-	-	△ 10	△ 9
差入保証金の差入による支出	△ 6	-	-	△ 10	△ 9
差入保証金の回収による収入	6	-	-	20	29
差入保証金の回収による収入	6	-	-	20	29
その他	△ 17	△ 33	△ 9	△ 18	249
その他	△ 17	△ 33	△ 9	△ 18	249
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities</b>				
短期借入金の純増減額(△は減少)	1,041	6	△ 19	△ 230	△ 227
短期借入金の純増減額(△は減少)	1,041	6	△ 19	△ 230	△ 227
長期借入金の純増減額(△は減少)	△ 29	△ 18	△ 10	-	300
長期借入金の純増減額(△は減少)	△ 29	△ 18	△ 10	-	300
社債の発行による収入	-	300	-	-	-
社債の発行による収入	-	300	-	-	-
社債の償還による支出	-	△ 300	-	-	△ 300
社債の償還による支出	-	△ 300	-	-	△ 300
自己株式の取得による支出	-	-	△ 0	△ 0	△ 499
自己株式の取得による支出	-	-	△ 0	△ 0	△ 499
配当金の支払額	△ 345	△ 553	△ 553	△ 553	△ 553
配当金の支払額	△ 345	△ 553	△ 553	△ 553	△ 553
その他	-	-	-	△ 0	△ 0
その他	-	-	-	△ 0	△ 0
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>				
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 2	△ 55	△ 7	△ 73	△ 25
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	267	△ 746	△ 2,110	△ 1,408	△ 2,466
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	267	△ 746	△ 2,110	△ 1,408	△ 2,466
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at beginning of period</b>				
現金及び現金同等物の期首残高	9,919	11,265	11,753	10,324	9,309
現金及び現金同等物の期首残高	9,919	11,265	11,753	10,324	9,309
<b>子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額</b>	<b>Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries</b>				
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	-	-	-	-	-
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	-	-	-	-	-
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>Cash and cash equivalents at end of period</b>				
現金及び現金同等物の期末残高	10,187	10,519	9,643	8,916	6,842
現金及び現金同等物の期末残高	10,187	10,519	9,643	8,916	6,842

## 7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



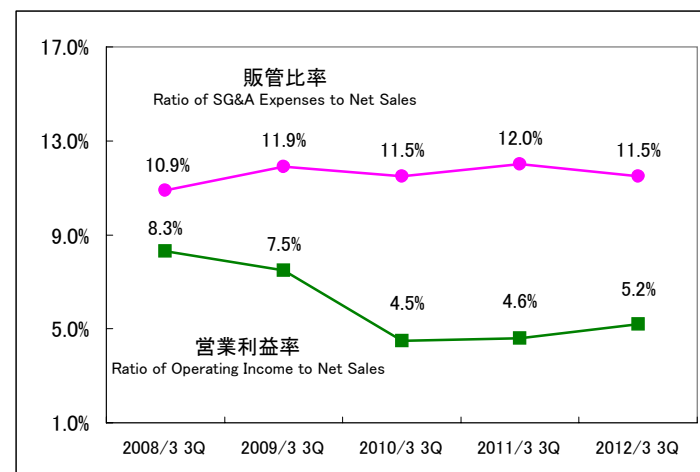
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



## 8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

