



2012年3月期 第1四半期決算付属資料

Additional Information on the Financial Results
for the First Quarter Ending March 31, 2012

2011年8月11日

August 11, 2011

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客と受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	9,019	23.1	100.0	8,716	△3.4	100.0	7,849	△9.9	100.0	7,848	△0.0	100.0	7,528	△320	△4.1	100.0
売上原価	Cost of sales	7,198	23.2	79.8	6,975	△3.1	80.0	6,595	△5.5	84.0	6,704	1.7	85.4	6,285	△418	△6.2	83.5
売上総利益	Gross profit on sales	1,820	22.8	20.2	1,741	△4.4	20.0	1,254	△28.0	16.0	1,143	△8.8	14.6	1,242	98	8.6	16.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	1,231	16.9	13.6	1,257	2.1	14.4	970	△22.8	12.4	926	△4.5	11.8	925	△0	△0.1	12.3
営業利益	Operating income	589	37.0	6.5	483	△18.0	5.5	283	△41.3	3.6	217	△23.5	2.8	316	99	45.7	4.2
営業外収益	Non-operating income	47	△11.7	0.5	28	△39.2	0.3	40	40.3	0.5	67	68.6	0.9	64	△3	△4.7	0.9
営業外費用	Non-operating expense	23	△56.4	0.3	22	△5.1	0.3	14	△37.2	0.2	17	24.1	0.2	17	△0	△0.2	0.2
経常利益	Ordinary income	613	42.7	6.8	489	△20.1	5.6	309	△36.7	3.9	267	△13.7	3.4	363	96	36.0	4.8
特別利益	Extraordinary income	14	△98.5	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29	29	-	0.4
特別損失	Extraordinary loss	4	21.3	0.0	0	△78.6	0.0	11	1,153.4	0.1	155	1,235.9	2.0	13	△142	△91.5	0.2
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	623	△55.9	6.9	488	△21.6	5.6	298	△39.0	3.8	112	△62.4	1.4	379	267	238.8	5.0
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	502	306.7	5.6	447	△10.9	5.1	275	△38.4	3.5	238	△13.6	3.0	374	136	57.2	5.0
法人税調整額	Deferred income taxes	△181	△140.6	△2.0	△154	△14.8	△1.8	△132	-	△1.7	△166	-	△2.1	△240	△74	44.6	△3.2
少数株主利益	Minority shareholders' income	0	△91.7	△0.0	6	600.3	△0.1	0	△99.8	△0.0	0	-	△0.0	-	-	△100.0	-
当期純利益	Net income	301	△63.7	3.3	189	△37.2	2.2	154	△18.2	2.0	40	△73.9	0.5	245	204	506.7	3.3
1株当り当期純利益	Earnings per share	21.76	-	-	13.67	-	-	11.17	-	-	2.92	-	-	17.72	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	5,153	15.2	100.0	5,057	1.9	100.0	3,983	△21.1	100.0	3,859	△3.1	100.0	3,557	△302	△8.8	100.0
売上原価	Cost of sales	3,933	10.3	76.3	3,914	△0.5	77.4	3,293	△15.9	82.7	3,188	△3.2	82.6	2,959	△228	△7.2	83.2
売上総利益	Gross profit on sales	1,219	34.4	23.7	1,142	△6.3	22.6	689	△39.6	17.3	671	△2.6	17.4	597	△74	△11.1	16.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	696	10.6	13.5	754	8.4	14.9	591	△21.6	14.8	582	△1.5	15.1	555	△26	△4.6	15.6
営業利益	Operating income	523	88.1	10.1	387	△25.9	7.7	98	△74.6	2.5	89	△9.0	2.3	41	△47	△53.1	1.2
営業外収益	Non-operating income	207	57.9	4.0	280	34.8	5.5	240	△14.2	6.0	267	11.2	6.9	707	440	165.0	19.9
営業外費用	Non-operating expense	9	△82.1	0.2	8	△6.2	0.2	7	△11.7	0.2	9	21.5	0.2	15	6	66.8	0.4
経常利益	Ordinary income	722	101.3	14.0	659	△8.7	13.0	331	△49.8	8.3	347	4.9	9.0	734	387	111.4	20.6
特別利益	Extraordinary income	-	-	-	201	-	4.0	6	△96.9	0.2	2	△63.3	0.1	0	△2	△100.0	-
特別損失	Extraordinary loss	0	△100.0	0.0	0	826.5	0.0	8	764.5	0.2	150	1,778.6	3.9	1	△148	△98.9	0.0
税引前当期純利益	Income before income taxes	721	△46.2	14.0	859	19.0	17.0	329	△61.7	8.3	199	△39.6	5.2	732	533	268.1	20.6
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	376	△25.2	4.5	381	1.3	7.5	164	△57.0	4.1	142	△13.1	3.7	177	35	24.7	5.0
法人税調整額	Deferred income taxes	△142	-	△2.8	△113	-	△2.2	△127	-	△3.2	△152	-	△3.9	△178	△25	17.0	△5.0
当期純利益	Net income	488	△41.7	9.5	591	21.2	11.7	293	△50.5	7.4	208	△28.7	5.4	733	524	251.1	20.6

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	12,573	34.2	100.0	10,681	△ 15.0	100.0	8,653	△ 19.0	100.0	7,767	△ 10.2	100.0	8,541	10.0	100.0
	開発 Systems Development	6,824	15.3	54.3	6,380	△ 6.5	59.7	4,931	△ 22.7	57.0	4,605	△ 6.6	59.3	4,134	△ 10.2	48.4
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,108	26.3	8.8	1,149	3.7	10.8	701	△ 39.0	8.1	747	6.6	9.6	567	△ 24.2	6.6
	販売 Product Sales	4,639	80.1	36.9	3,151	△ 32.1	29.5	3,020	△ 4.2	34.9	2,414	△ 20.1	31.1	3,840	37.1	45.0
受注残高	New Orders Received Backlog	11,289	19.7	100.0	11,813	4.6	100.0	8,648	△ 26.8	100.0	8,229	△ 4.8	100.0	8,961	8.9	100.0
	開発 Systems Development	6,558	18.6	58.1	6,653	1.5	56.3	4,551	△ 31.6	52.6	4,573	0.5	55.6	4,123	△ 9.8	46.0
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,618	9.1	14.3	1,778	9.9	15.1	1,447	△ 18.6	16.7	1,360	△ 6.0	16.5	1,167	△ 14.2	13.0
	販売 Product Sales	3,112	28.7	27.6	3,380	8.6	28.6	2,649	△ 21.6	30.6	2,295	△ 13.4	27.9	3,670	59.9	41.0
売上高	Net Sales	9,019	23.1	100.0	8,716	△ 3.4	100.0	7,849	△ 9.9	100.0	7,848	△ 0.0	100.0	7,528	△ 4.1	100.0
	開発 Systems Development	4,716	16.5	52.3	4,860	3.1	55.8	3,814	△ 21.5	48.6	4,150	8.8	52.9	3,529	△ 15.0	46.9
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,093	6.9	12.1	1,167	6.7	13.4	1,041	△ 10.7	13.3	940	△ 9.7	12.0	826	△ 12.1	11.0
	販売 Product Sales	3,210	42.4	35.6	2,688	△ 16.2	30.8	2,993	11.3	38.1	2,757	△ 7.9	35.1	3,172	15.0	42.1

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	589	37.0	6.5	483	△ 18.0	5.5	283	△ 41.3%	3.6	216	△ 23.6	2.8	316	45.7	4.2
	開発 Systems Development	743	37.3	15.8	665	△ 10.5	13.7	336	△ 49.4%	8.8	309	△ 8.3	7.4	358	16.1	10.2
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	247	28.1	22.7	261	5.3	22.4	236	△ 9.3%	22.7	198	△ 16.0	21.2	125	△ 36.8	15.2
	販売 Product Sales	339	36.7	10.6	233	△ 31.5	8.7	180	△ 22.5%	6.0	170	△ 5.5	6.2	178	4.7	5.6
	消去 Eliminations/Corporate	741	34.0	-	676	△ 8.8	-	470	△ 30.4%	-	461	△ 1.9	-	346	△ 24.8	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	5,153	15.2	100.0	5,057	△ 1.9	100.0	3,983	△ 21.2	100.0	3,859	△ 3.1	100.0	3,557	△ 7.8	100.0
	開発 Systems Development	3,240	19.2	62.9	3,248	0.2	64.2	2,383	△ 26.6	59.8	2,369	△ 0.6	61.4	2,105	△ 11.2	59.2
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,141	8.5	22.1	1,202	5.4	23.8	1,102	△ 8.3	27.7	980	△ 11.1	25.4	877	△ 10.5	24.7
	販売 Product Sales	771	9.6	15.0	606	△ 21.3	12.0	497	△ 18.0	12.5	509	2.4	13.2	574	12.9	16.1

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2011/3 第1四半期 1Q		2012/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY		2011/3 第1四半期 1Q		2012/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	1,271	31	1,059	30	△ 212	△ 17	71	8	51	6	△ 20	△ 28
通信	Telecom	174	4	207	6	33	19	107	11	96	12	△ 11	△ 10
電力・ガス	EP/gas industry	398	9	120	3	△ 278	△ 70	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	705	17	707	20	2	0	156	17	169	20	13	8
生損保	Insurance	125	3	128	4	3	2	63	7	51	6	△ 13	△ 19
流通	Distribution	160	4	162	4	2	1	37	4	15	2	△ 21	△ 59
大学等	Academic, etc.	232	6	235	7	3	1	193	20	187	23	△ 6	△ 3
ハードメーカー (Sler)	Sler	519	12	445	13	△ 74	△ 14	51	5	49	6	△ 2	△ 4
情報サービス	Information services	275	7	266	7	△ 9	△ 3	77	8	93	11	16	21
サービス他	Services and others	290	7	199	6	△ 91	△ 31	184	20	114	14	△ 70	△ 38
合計	Total	4,150	100	3,529	100	△ 621	△ 15	940	100	827	100	△ 113	△ 12

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2011/3 第1四半期 1Q		2012/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY		2011/3 第1四半期 1Q		2012/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	758	32	712	34	△ 46	△ 6	71	7	51	6	△ 20	△ 28
通信	Telecom	96	4	106	5	9	9	107	11	96	11	△ 11	△ 10
電力・ガス	EP/gas industry	268	11	117	6	△ 151	△ 56	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	640	27	601	28	△ 39	△ 6	158	16	171	19	13	8
生損保	Insurance	69	3	109	5	40	58	66	7	55	6	△ 12	△ 17
流通	Distribution	90	4	57	3	△ 33	△ 37	37	4	15	2	△ 21	△ 59
大学等	Academic, etc.	66	3	83	4	17	26	193	20	187	21	△ 6	△ 3
ハードメーカー (Sler)	Sler	107	4	64	3	△ 43	△ 40	71	7	70	8	△ 1	△ 1
情報サービス	Information services	69	3	73	3	3	4	92	9	113	13	21	23
サービス他	Services and others	205	9	183	9	△ 23	△ 11	185	19	119	14	△ 66	△ 36
合計	Total	2,370	100	2,105	100	△ 265	△ 11	980	100	878	100	△ 103	△ 11

4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)

《(株)SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
大和総研 Daiwa Institute of Research	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発(AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キヤノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

<<連結 Consolidated>>

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	19,602	17.1	81.0	20,990	7.1	80.8	20,603	△ 1.8	79.8	18,258	△ 11.4	69.7	19,590	1,331	7.3	70.4
現金及び預金	Cash and deposits	8,846	4.2	36.6	8,845	△ 0.0	34.0	11,712	32.4	45.3	8,233	△ 29.7	31.4	8,185	△ 47	△ 0.6	29.4
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,159	20.3	25.5	5,845	△ 5.1	22.5	5,222	△ 10.7	20.2	4,891	△ 6.3	18.7	4,771	△ 120	△ 2.5	17.2
有価証券	Short-term investment securities	1,499	-	6.2	2,005	33.7	7.7	503	△ 74.9	1.9	1,504	198.7	5.7	2,760	1,256	83.5	9.9
たな卸資産	Inventories	1,692	△ 7.6	7.0	2,760	63.1	10.6	1,791	△ 35.1	6.9	2,196	22.6	8.4	2,368	172	7.8	8.5
繰延税金資産	Deferred tax assets	562	△ 10.0	2.3	606	7.8	2.3	574	△ 5.3	2.2	643	12.1	2.5	672	28	4.5	2.4
その他	Others	842	24.1	3.5	947	12.4	3.6	803	△ 15.2	3.1	794	△ 1.1	3.0	841	47	6.0	3.0
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 1	△ 18.4	△ 0.0	△ 20	-	△ 0.1	△ 3	△ 80.6	△ 0.0	△ 4	22.3	△ 0.0	△ 9	△ 5	105.8	△ 0.0
固定資産	Noncurrent assets	4,589	0.6	19.0	4,989	8.7	19.2	5,231	4.8	20.2	7,924	51.5	30.3	8,223	299	3.8	29.6
有形固定資産	Property, plant and equipment	236	△ 15.4	1.0	228	△ 3.6	0.9	197	△ 13.6	0.8	238	20.7	0.9	202	△ 36	△ 15.2	0.7
建物及び構築物	Buildings and structures	97	△ 9.7	0.4	101	4.6	0.4	93	△ 8.5	0.4	142	52.6	0.5	118	△ 23	△ 16.4	0.4
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	103	△ 11.1	0.4	89	△ 13.5	0.3	69	△ 22.3	0.3	61	△ 12.3	0.2	49	△ 12	△ 19.7	0.2
土地	Land	0	△ 96.1	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	-	0.0
その他	Others	35	△ 5.3	0.1	36	2.9	0.1	33	△ 6.3	0.1	34	1.4	0.1	33	△ 0	△ 2.5	0.1
無形固定資産	Intangible assets	614	△ 11.3	2.5	416	△ 32.3	1.6	395	△ 5.1	1.5	667	69.0	2.6	1,006	338	50.7	3.6
ソフトウェア	Software	559	△ 15.3	2.3	370	△ 33.9	1.4	356	△ 3.7	1.4	484	36.1	1.9	790	305	63.0	2.8
その他	Others	55	73.7	0.2	46	△ 15.8	0.2	39	△ 15.7	0.2	183	368.5	0.7	216	32	18.0	0.8
投資その他資産	Investments and other assets	3,737	4.2	15.4	4,344	16.3	16.7	4,638	6.8	18.0	7,017	51.3	26.8	7,015	△ 2	0.0	25.2
投資有価証券	Investment securities	1,841	6.1	7.6	1,745	△ 5.2	6.7	1,700	△ 2.6	6.6	4,162	144.8	15.9	3,830	△ 332	△ 8.0	13.8
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,044	4.3	4.3	1,261	20.8	4.9	1,634	29.5	6.3	1,530	△ 6.4	5.8	1,546	15	1.0	5.6
その他	Others	909	4.0	3.8	1,455	59.9	5.6	1,451	△ 0.2	5.6	1,468	1.2	5.6	1,735	266	18.2	6.2
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 8	-	△ 0.0	△ 10	21.5	△ 0.0	△ 40	288.1	△ 0.2	△ 49	21.1	△ 0.2	△ 14	34	△ 70.4	△ 0.1
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 50	103.9	△ 0.2	△ 107	114.6	△ 0.4	△ 107	-	△ 0.4	△ 95	△ 11.4	△ 0.4	△ 82	12	△ 13.2	△ 0.3
資産合計	Total assets	24,191	13.6	100.0	25,980	7.4	100.0	25,834	△ 0.6	100.0	26,182	1.3	100.0	27,814	1,631	6.2	100.0

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	8,711	21.6	36.0	9,210	5.7	35.5	7,395	△ 19.7	28.6	7,213	△ 2.5	27.5	8,513	1,300	18.0	30.6
買掛金	Accounts payable-trade	2,532	9.1	10.5	2,907	14.8	11.2	2,052	△ 29.4	7.9	2,110	2.8	8.1	2,440	329	15.6	8.8
短期借入金	Short-term loans payable	2,697	21.5	11.2	2,520	△ 6.6	9.7	2,250	△ 10.7	8.7	2,144	△ 4.7	8.2	1,969	△ 175	△ 8.2	7.1
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	-	-	300	-	1.2	-	-	-	-	-	-	300	300	-	1.1
未払費用	Accrued expenses	734	7.7	3.0	779	6.1	3.0	679	△ 12.9	2.6	618	△ 8.9	2.4	658	40	6.5	2.4
未払法人税等	Income taxes payable	473	235.0	2.0	410	△ 13.1	1.6	235	△ 42.7	0.9	193	△ 17.7	0.7	286	92	47.5	1.0
未払消費税等	Accrued consumption taxes	159	26.6	0.7	139	△ 12.7	0.5	143	3.2	0.6	129	△ 10.0	0.5	133	4	3.5	0.5
賞与引当金	Provision for bonuses	999	△ 4.4	4.1	1,016	1.6	3.9	882	△ 13.1	3.4	898	1.7	3.4	961	63	7.1	3.5
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	17	-	0.1	23	33.2	0.1	2	△ 88.6	0.0	2	-	0.0	2	0	1.7	0.0
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	53	-	0.2	238	345.9	0.9	191	△ 47	△ 19.8	0.7
その他	Others	1,096	75.2	4.5	1,113	1.6	4.3	1,095	△ 1.6	4.2	877	△ 19.9	3.3	1,569	692	79.0	5.6
固定負債	Noncurrent liabilities	3,952	7.0	16.3	3,870	△ 2.1	14.9	4,380	13.2	17.0	4,431	1.2	16.9	4,080	△ 350	△ 7.9	14.7
社債	Bonds payable	300	-	1.2	-	△ 100.0	-	300	-	1.2	300	-	1.1	-	△ 300	△ 100.0	-
長期借入金	Long-term loans payable	22	△ 11.3	0.1	6	△ 72.7	0.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,228	7.0	13.3	3,446	6.8	13.3	3,641	5.6	14.1	3,636	△ 0.1	13.9	3,637	1	0.0	13.1
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	378	7.8	1.6	399	5.5	1.5	426	6.9	1.7	426	△ 0.2	1.6	435	9	2.2	1.6
負ののれん	Negative goodwill	23	-	0.1	18	△ 23.5	0.1	12	△ 30.8	0.0	6	△ 44.4	0.0	1	△ 5	△ 80.0	0.0
その他	Others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61	-	0.2	5	△ 55	△ 90.9	0.0
負債合計	Total liabilities	12,663	16.7	52.3	13,080	3.3	50.3	11,776	△ 10.0	45.6	11,644	△ 1.1	44.5	12,594	949	8.2	45.3
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	10,731	11.9	44.4	12,255	14.2	47.2	13,708	11.9	53.1	14,280	4.2	54.5	15,244	964	6.8	54.8
資本金	Capital stock	1,000	△ 62.1	4.1	1,000	-	3.8	1,000	-	3.9	1,000	-	3.8	1,000	-	-	3.6
資本剰余金	Capital surplus	4,519	56.8	18.7	4,483	△ 0.8	17.3	4,483	-	17.4	4,483	-	17.1	4,483	-	-	16.1
利益剰余金	Retained earnings	6,106	23.0	25.2	7,665	25.5	29.5	9,119	19.0	35.3	9,690	6.3	37.0	10,654	964	9.9	38.3
自己株式	Treasury stock	△ 894	-	△ 3.7	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.5	△ 894	△ 0.0	△ 3.4	△ 894	-	-	△ 3.2
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	769	6.8	3.2	553	△ 28.1	2.1	226	△ 59.0	0.9	200	△ 11.6	0.8	△ 38	△ 238	△ 119.1	△ 0.1
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	729	4.3	3.0	589	△ 19.2	2.3	313	△ 46.9	1.2	375	19.8	1.4	261	△ 114	△ 30.5	0.9
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	40	90.7	0.2	△ 36	-	△ 0.1	△ 86	137.3	△ 0.3	△ 175	102.1	△ 0.7	△ 299	△ 124	70.9	△ 1.1
新株予約権	Subscription rights to shares	13	-	0.1	63	363.1	0.2	88	39.8	0.3	22	△ 74.9	0.1	14	△ 8	△ 36.3	0.1
少数株主持分	Minority interests	12	△ 90.3	0.1	27	119.4	0.1	34	24.2	0.1	35	3.9	0.1	-	△ 35	△ 100.0	-
純資産合計	Total net assets	11,527	10.4	47.7	12,899	11.9	49.7	14,058	9.0	54.4	14,538	3.4	55.5	15,220	681	4.7	54.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	24,191	13.6	100.0	25,980	7.4	100.0	25,834	△ 0.6	100.0	26,182	1.3	100.0	27,814	1,631	6.2	100.0

		2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			2012/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	15,315	28.7	75.2	15,111	△ 1.3	74.7	14,032	△ 7.1	74.8	11,945	△ 14.9	62.5	11,861	△ 84	△ 0.7	61.8
現金及び預金	Cash and deposits	6,388	△ 7.9	31.4	6,619	3.6	32.7	8,341	26.0	44.5	4,761	△ 42.9	24.9	4,047	△ 713	△ 15.0	21.1
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,158	9.1	15.5	3,039	△ 3.8	15.0	2,656	△ 12.6	14.2	2,708	2.0	14.2	2,167	△ 540	△ 20.0	11.3
たな卸資産	Inventories	1,083	△ 8.0	5.3	1,092	0.8	5.4	847	△ 22.4	4.5	1,285	51.7	6.7	1,147	△ 138	△ 10.8	6.0
その他	Others	4,685	427.8	23.0	4,360	△ 6.9	21.5	2,187	△ 49.8	11.7	3,190	45.8	16.7	4,498	1,308	41.0	23.5
固定資産	Noncurrent liabilities	5,044	△ 13.5	24.8	5,124	1.6	25.3	4,729	△ 7.7	25.2	7,154	51.3	37.5	7,318	163	2.3	38.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	158	△ 23.2	0.8	148	△ 6.4	0.7	131	△ 11.5	0.7	183	39.8	1.0	147	△ 36	△ 19.7	0.8
無形固定資産	Intangible assets	353	24.6	1.7	251	△ 28.9	1.2	288	14.9	1.5	566	96.3	3.0	465	△ 100	△ 17.8	2.4
投資その他資産	Investments and other assets	4,532	△ 15.2	22.3	4,724	4.2	23.3	4,309	△ 8.8	23.0	6,404	48.6	33.5	6,705	300	4.7	35.0
投資有価証券	Investment securities	2,988	10.5	14.7	2,751	△ 7.9	13.6	2,036	△ 26.0	10.9	4,159	104.2	21.8	4,125	△ 33	△ 0.8	21.5
長期貸付金	Long-term loans receivable	26	△ 64.4	0.1	39	47.6	0.2	28	△ 27.2	0.2	16	△ 44.3	0.1	314	298	1,862.3	1.6
その他	Others	1,517	△ 40.8	7.5	1,933	27.4	9.6	2,244	16.1	12.0	2,229	△ 0.7	11.7	2,264	35	1.6	11.8
資産合計	Total assets	20,360	14.8	100.0	20,236	△ 0.6	100.0	18,762	△ 7.3	100.0	19,100	1.8	100.0	19,179	78	0.4	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	5,391	23.6	26.5	5,020	△ 6.9	24.8	4,012	△ 20.1	21.4	4,311	7.4	22.6	3,758	△ 553	△ 12.8	19.6
買掛金	Accounts payable-trade	1,194	29.9	5.9	1,278	7.1	6.3	752	△ 41.2	4.0	857	14.0	4.5	568	△ 289	△ 33.7	3.0
短期借入金	Short-term loans payable	1,690	1.0	8.3	1,690	-	8.4	1,680	△ 0.6	9.0	1,674	△ 0.4	8.8	1,399	△ 275	△ 16.4	7.3
未払法人税等	Income taxes payable	358	1553.4	1.8	336	△ 6.1	1.7	140	△ 58.2	0.7	100	△ 28.6	0.5	65	△ 34	△ 34.4	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	43	-	0.2	168	290.5	0.9	189	21	12.6	1.0
その他	Others	2,148	22.9	10.6	1,715	△ 20.2	8.5	1,396	△ 18.6	7.4	1,510	8.2	7.9	1,535	24	1.6	8.0
固定負債	Noncurrent liabilities	3,338	△ 5.9	16.4	3,523	5.5	17.4	3,718	5.6	19.8	3,663	△ 1.5	19.2	3,638	△ 24	△ 0.7	19.0
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,948	7.2	14.5	3,130	6.2	15.5	3,306	5.6	17.6	3,255	△ 1.5	17.0	3,224	△ 30	△ 0.9	16.8
その他	Others	390	△ 51.1	1.9	392	0.6	1.9	412	5.1	2.2	408	△ 1.1	2.1	413	5	1.4	2.2
負債合計	Total liabilities	8,729	10.3	42.9	8,544	△ 2.1	42.2	7,731	△ 9.5	41.2	7,974	3.1	41.8	7,396	△ 577	△ 7.2	38.6
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	9,907	8.5	48.7	10,405	5.0	51.4	10,714	3.0	57.1	10,732	0.2	56.2	11,341	609	5.7	59.1
資本金	Capital stock	2,640	-	13.0	2,640	-	13.0	2,640	-	14.1	2,640	-	13.8	2,640	-	-	13.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	14.2	2,881	-	14.2	2,881	-	15.4	2,881	-	15.1	2,881	-	-	15.0
利益剰余金	Retained earnings	4,385	△ 2.7	21.5	4,883	11.4	24.1	5,192	6.3	27.7	5,211	0.4	27.3	5,820	609	11.7	30.3
自己株式	Treasury stock	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	1,723	150.1	8.5	1,286	△ 25.4	6.4	316	△ 75.4	1.7	393	24.1	2.1	440	47	12.1	2.3
純資産合計	Total net assets	11,631	18.4	57.1	11,692	0.5	57.8	11,031	△ 5.7	58.8	11,126	0.9	58.2	11,782	656	5.9	61.4
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	20,360	14.8	100.0	20,236	△ 0.6	100.0	18,762	△ 7.3	100.0	19,100	1.8	100.0	19,179	78	0.4	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

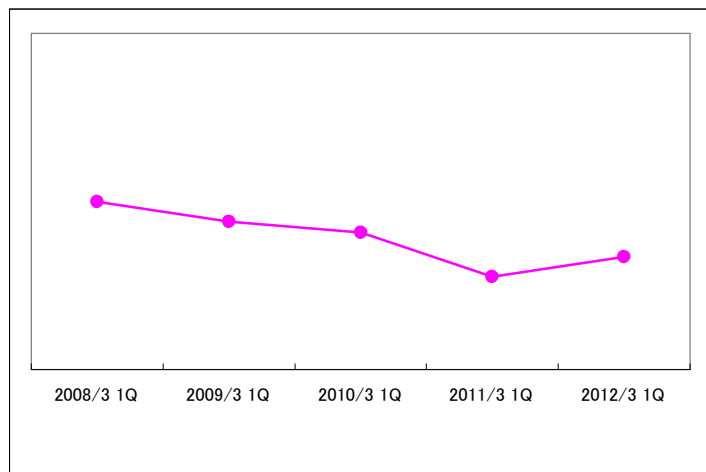
<<連結 Consolidated>>

		2008/3 第1四半期 1Q	2009/3 第1四半期 1Q	2010/3 第1四半期 1Q	2011/3 第1四半期 1Q	2012/3 第1四半期 1Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	233	251	1,126	273	1,315
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	623	488	298	112	379
減価償却費	Depreciation and amortization	59	59	56	67	63
会員権評価損	Loss on valuation of memberships	-	-	-	-	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	-	12	19	18	8
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	78	△ 0	4	3	△ 9
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	3	362	313	328	359
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	-	△ 50	1	2	2
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	-	△ 1	△ 2	1	8
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	-	-	-	1	7
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	-	△ 13	△ 16	△ 26	△ 51
支払利息	Interest expense	-	12	9	9	7
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	-	11	51	1
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	-	-	-	86	-
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	-	-	-	-	-
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	-	-	0	-	-
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	-	0	0	1	1
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	1,636	3,089	2,409	1,380	1,353
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 846	△ 1,020	△ 658	△ 668	△ 1,025
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 512	△ 571	△ 658	△ 706	453
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	-	98	611	448	692
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 203	△ 253	△ 270	△ 114	△ 162
その他	Other, net	26	△ 292	△ 242	△ 189	△ 259
小計	Subtotal	865	1,919	1,887	807	1,831
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	10	12	15	21	57
利息の支払額	Interest expense paid	△ 11	△ 12	△ 8	△ 8	△ 7
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 631	△ 1,669	△ 768	△ 547	△ 566
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 92	△ 106	△ 117	△ 383	△ 675
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 88	△ 23	△ 10	△ 7	△ 3
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	-	-	0	-	0
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	-	△ 19	△ 7	△ 47	△ 62
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 37	△ 60	△ 90	△ 335	△ 1,086
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	-	-	19	7	300
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	-	△ 0	△ 4	△ 0	△ 109
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	-	2	4	1	351
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	-	-	△ 50	△ 0	△ 70
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	20	-	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 0	-	△ 1	△ 1	△ 0
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposits	2	-	2	2	0
その他	Other, net	31	△ 4	△ 1	△ 2	5
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 105	△ 614	△ 671	△ 593	△ 485
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	250	△ 50	△ 114	△ 40	68
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	△ 9	△ 10	△ 4	-	-
社債の発行による収入	Process from issuance of bonds	-	-	-	-	-
社債の償還による収入	Redemption of bonds	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	-	-	-	△ 0	-
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 345	△ 553	△ 553	△ 553	△ 553
その他	Purchase of treasury stock	-	-	-	-	△ 0
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	4	△ 35	9	△ 20	20
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	39	△ 505	347	△ 724	175
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	9,919	11,265	11,753	10,324	9,309
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	9,959	10,760	12,100	9,600	9,484

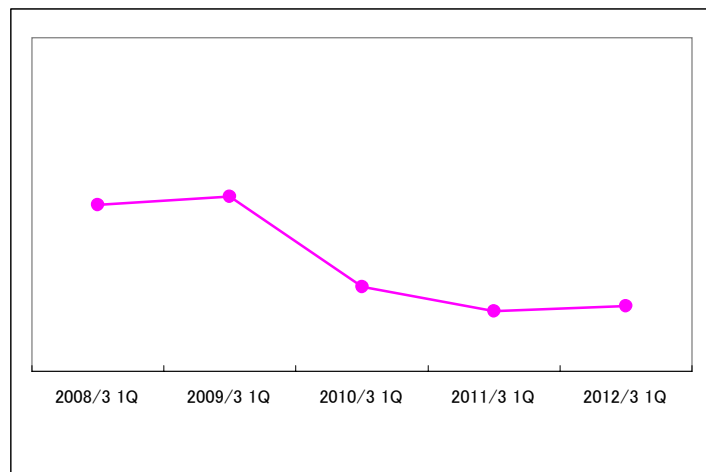
7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



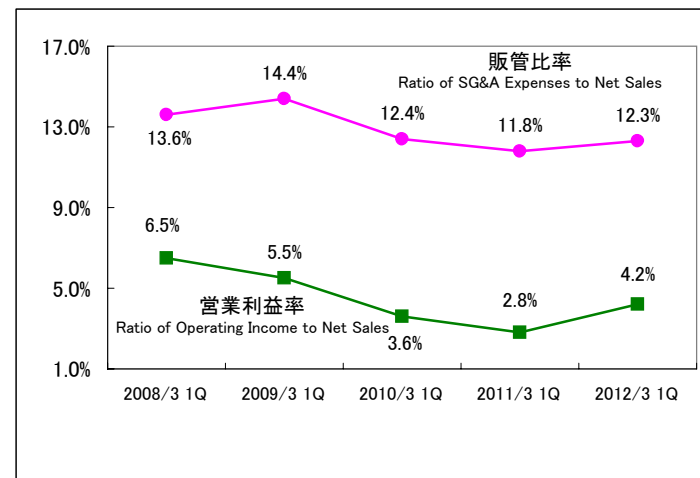
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

