



2011年3月期 第3四半期決算付属資料

Additional Information on the Financial Results
for the Third Quarter Ending March 31, 2011

2011年2月10日

February 10, 2011

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客とその受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

<<連結 Consolidated>>

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	25,349	10.6	100.0	31,456	24.1	100.0	29,654	△5.7	100.0	24,341	△17.9	100.0	23,635	△706	△2.9	100.0
売上原価	Cost of sales	20,460	5.4	80.7	25,400	24.1	80.7	23,885	△6.0	80.5	20,443	△14.4	84.0	19,706	△737	△3.6	83.4
売上総利益	Gross profit on sales	4,888	39.3	19.3	6,056	23.9	19.3	5,769	△4.7	19.5	3,897	△32.4	16.0	3,928	31	0.8	16.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	3,239	5.4	12.8	3,430	5.9	10.9	3,540	3.2	11.9	2,802	△20.8	11.5	2,843	40	1.4	12.0
営業利益	Operating income	1,648	279.9	6.5	2,626	59.3	8.3	2,228	△15.1	7.5	1,094	△50.9	4.5	1,085	△9	△0.8	4.6
営業外収益	Non-operating income	105	54.9	0.4	110	4.6	0.4	113	3.1	0.4	84	△25.4	0.3	149	65	76.7	0.6
営業外費用	Non-operating expense	70	31.1	0.3	62	△11.2	0.2	60	△1.9	0.2	46	△23.0	0.2	60	13	29.4	0.3
経常利益	Ordinary income	1,683	275.4	6.6	2,674	58.8	8.5	2,281	△14.7	7.7	1,132	△50.4	4.7	1,174	42	3.7	5.0
特別利益	Extraordinary income	989	-	3.9	21	△97.8	0.1	-	-	-	0	-	0.0	-	△0	-	-
特別損失	Extraordinary loss	65	404.6	0.3	1	△98.3	0.0	89	7863.6	0.3	41	△53.7	0.2	198	156	375.7	0.8
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	2,608	498.8	10.3	2,694	3.3	8.6	2,191	△18.7	7.4	1,090	△50.2	4.5	976	△114	△10.5	4.1
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	483	219.3	1.9	1,295	167.9	4.1	1,138	△12.1	3.8	526	△53.8	2.2	397	△129	△24.5	1.7
法人税調整額	Deferred income taxes	638	603.4	2.5	10	△98.3	0.0	△56	-	△0.2	△8	-	△0.0	12	21	△249.0	0.1
少数株主利益	Minority shareholders' income	31	26.6	0.1	3	△87.9	0.0	8	119.1	0.0	0	△95.6	0.0	-	△0	-	-
当期純利益	Net income	1,454	762.0	5.7	1,384	△4.8	4.4	1,101	△20.5	3.7	572	△48.0	2.4	566	△6	△1.1	2.4
1株当り当期純利益	Earnings per share	105.13	-	-	100.04	-	-	79.57	-	-	41.39	-	-	40.94	-	-	-

<<株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated>>

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	15,563	8.8	100.0	17,502	12.5	100.0	16,275	△7.0	100.0	12,412	△23.7	100.0	12,029	△382	△3.1	100.0
売上原価	Cost of sales	12,448	1.6	80.0	13,483	8.3	77.0	12,585	△6.7	77.3	10,050	△20.1	81.0	10,048	△1	0.0	83.5
売上総利益	Gross profit on sales	3,115	52.0	20.0	4,019	29.0	23.0	3,690	△8.2	22.7	2,361	△36.0	19.0	1,980	△381	△16.1	16.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	1,896	△5.3	12.2	1,986	4.7	11.3	2,126	7.0	13.1	1,648	△22.5	13.3	1,781	132	8.1	14.8
営業利益	Operating income	1,218	2444.6	7.8	2,033	66.8	11.6	1,564	△23.1	9.6	713	△54.4	5.7	199	△513	△72.0	1.7
営業外収益	Non-operating income	150	108.1	1.0	243	61.6	1.4	319	31.4	2.0	278	△12.9	2.2	323	45	16.3	2.7
営業外費用	Non-operating expense	123	314.3	0.8	26	△78.3	0.2	27	2.1	0.2	23	△13.9	0.2	48	25	107.7	0.4
経常利益	Ordinary income	1,245	1276.3	8.0	2,249	80.6	12.9	1,857	△17.5	11.4	968	△47.8	7.8	474	△493	△51.0	3.9
特別利益	Extraordinary income	988	2121.4	6.4	7	△99.2	0.0	201	-	1.2	-	-	-	2	2	-	0.0
特別損失	Extraordinary loss	40	△21.8	0.3	0	△97.9	0.0	89	-	0.6	38	△57.1	0.3	182	144	372.9	1.5
税引前当期純利益	Income before income taxes	2,194	2532.4	14.1	2,256	2.9	12.9	1,968	△12.8	12.1	929	△52.8	7.5	294	△635	△68.3	2.4
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	255	-	1.6	945	270.6	5.4	778	△17.7	4.8	327	△57.9	2.6	80	△247	△75.5	0.7
法人税調整額	Deferred income taxes	648	-	4.2	△44	-	△0.3	2	-	0.0	△17	-	△0.1	△39	△22	128.4	△0.3
当期純利益	Net income	1,291	1449.0	8.3	1,355	5.0	7.7	1,187	△12.4	7.3	619	△47.9	5.0	253	△365	△59.0	2.1

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	27,553	10.9	100.0	36,401	32.1	100.0	31,118	△ 14.5	100.0	25,057	△ 19.5	100.0	23,829	△ 4.9	100.0
	開発 Systems Development	16,757	8.3	60.8	19,091	13.9	52.4	17,069	△ 10.6	54.9	14,191	△ 16.9	56.6	13,063	△ 7.9	54.8
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	2,653	13.4	9.6	2,932	10.5	8.1	3,436	17.2	11.0	2,277	△ 33.7	9.1	2,126	△ 6.6	8.9
	販売 Product Sales	8,142	15.8	29.6	14,377	76.6	39.5	10,612	△ 26.2	34.1	8,588	△ 19.1	34.3	8,639	0.6	36.3
受注残高	New Orders Received Backlog	9,589	1.5	100.0	12,680	32.2	100.0	11,313	△ 10.8	100.0	8,561	△ 24.3	100.0	8,504	△ 0.7	100.0
	開発 Systems Development	5,962	8.2	62.2	7,124	19.5	56.2	6,108	△ 14.3	54.0	5,425	△ 11.2	63.4	4,396	△ 19.0	51.7
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,054	1.0	11.0	1,161	10.2	9.2	1,511	30.1	13.4	967	△ 36.0	11.3	881	△ 8.8	10.4
	販売 Product Sales	2,572	△ 11.1	26.8	4,393	70.8	34.6	3,692	△ 16.0	32.6	2,168	△ 41.3	25.3	3,226	48.8	37.9
売上高	Net Sales	25,349	10.6	100.0	31,456	24.1	100.0	29,654	△ 5.7	100.0	24,341	△ 17.9	100.0	23,635	△ 2.9	100.0
	開発 Systems Development	14,455	9.4	57.0	16,416	13.6	52.2	16,094	△ 2.0	54.3	12,199	△ 24.2	50.1	12,785	4.8	54.1
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,226	4.3	12.7	3,373	4.6	10.7	3,721	10.3	12.5	3,098	△ 16.8	12.7	2,798	△ 9.7	11.8
	販売 Product Sales	7,667	16.1	30.3	11,666	52.2	37.1	9,837	△ 15.7	33.2	9,043	△ 8.1	37.2	8,051	△ 11.0	34.1

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	1,648	279.9	6.5	2,626	59.3	8.3	2,228	△ 15.2	7.5	1,094	△ 50.9	4.5	1,085	△ 0.8	4.6
	開発 Systems Development	2,017	161.7	14.0	2,709	34.3	16.5	2,477	△ 8.6	15.4	1,220	△ 50.7	10.0	1,375	12.7	10.8
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	611	△ 6.0	18.9	819	34.2	24.3	857	4.6	23.1	700	△ 18.3	22.6	548	△ 21.7	19.6
	販売 Product Sales	454	△ 39.6	5.9	859	89.3	7.4	792	△ 7.8	8.1	478	△ 39.5	5.3	565	18.0	7.0
	消去 Eliminations/Corporate	1,434	△ 17.5	-	1,763	22.9	-	1,899	7.8	-	1,305	△ 31.3	-	1,403	7.5	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	15,563	8.8	100.0	17,502	12.5	100.0	16,275	△ 7.0	100.0	12,412	△ 23.7	100.0	12,029	△ 3.1	100.0
	開発 Systems Development	9,987	12.3	64.2	11,244	12.6	64.2	10,658	△ 5.2	65.5	7,762	△ 27.2	62.5	7,621	△ 1.8	63.4
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	3,318	4.7	21.3	3,580	7.9	20.5	3,821	6.7	23.5	3,227	△ 15.5	26.0	2,957	△ 8.4	24.6
	販売 Product Sales	2,257	0.8	14.5	2,678	18.7	15.3	1,795	△ 33.0	11.0	1,421	△ 20.8	11.5	1,450	2.0	12.1

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2010/3 第3四半期 3Q		2011/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY		2010/3 第3四半期 3Q		2011/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	3,543	29	4,279	34	736	20.8	262	8	202	7	△ 60	△ 22.9
通信	Telecom	755	6	633	5	△ 122	△ 16.2	378	12	313	11	△ 65	△ 17.2
電力・ガス	EP/gas industry	967	8	1,286	10	319	33.0	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,636	22	2,376	19	△ 260	△ 9.9	447	14	393	14	△ 54	△ 12.1
生損保	Insurance	369	3	321	3	△ 48	△ 13.0	270	9	186	7	△ 84	△ 31.1
流通	Distribution	1,066	9	908	7	△ 158	△ 14.8	114	4	109	4	△ 5	△ 4.4
大学等	Academic, etc.	384	3	302	2	△ 82	△ 21.4	550	18	584	21	34	6.2
ハードメーカー (SIer)	SIer	605	5	664	5	59	9.8	165	5	157	5	△ 7	△ 4.8
情報サービス	Information services	1,093	9	942	7	△ 151	△ 13.8	369	12	327	12	△ 42	△ 11.4
サービス他	Services and others	781	6	1,074	8	293	37.5	543	18	528	19	△ 15	△ 2.8
合計	Total	12,199	100	12,785	100	585	4.8	3,098	100	2,798	100	△ 299	△ 9.7

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2010/3 第3四半期 3Q		2011/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY		2010/3 第3四半期 3Q		2011/3 第3四半期 3Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	2,131	28	2,355	31	224	10.5	262	8	202	7	△ 60	△ 22.9
通信	Telecom	438	6	257	3	△ 181	△ 41.3	378	12	313	10	△ 65	△ 17.2
電力・ガス	EP/gas industry	559	7	882	12	323	57.8	-	-	-	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	2,205	28	1,964	26	△ 241	△ 10.9	481	15	478	16	△ 3	△ 0.6
生損保	Insurance	197	3	246	3	49	24.9	253	8	186	6	△ 67	△ 26.5
流通	Distribution	552	7	383	5	△ 169	△ 30.6	114	3	109	4	△ 5	△ 4.4
大学等	Academic, etc.	316	4	232	3	△ 84	△ 26.6	550	17	584	20	34	6.2
ハードメーカー (SIer)	SIer	293	3	248	3	△ 46	△ 15.4	233	7	226	8	△ 7	△ 3.0
情報サービス	Information services	392	5	186	3	△ 207	△ 52.6	379	12	332	11	△ 47	△ 12.4
サービス他	Services and others	680	9	870	11	190	27.9	577	18	528	18	△ 49	△ 8.5
合計	Total	7,762	100	7,621	100	△ 141	△ 1.8	3,227	100	2,957	100	△ 269	△ 8.4

4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details

《株式会社 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
大和総研 Daiwa Institute of Research	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発 (AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キャノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

《連結 Consolidated》

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	18,333	29.5	80.0	22,967	25.3	82.2	21,373	△ 6.9	82.4	19,304	△ 9.7	73.0	17,435	△ 1,868	△ 9.7	67.0
現金及び預金	Cash and deposits	7,626	58.2	33.3	8,473	11.1	30.3	9,102	7.4	35.1	9,274	1.9	35.1	7,547	△ 1,726	△ 18.6	29.0
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	6,341	15.5	27.7	8,075	27.3	28.9	7,052	△ 12.7	27.2	5,960	△ 15.5	22.5	4,726	△ 1,234	△ 20.7	18.2
有価証券	Short-term investment securities	999	-	4.4	2,002	100.3	7.2	1,502	△ 25.0	5.8	504	△ 66.5	1.9	1,504	1,000	198.5	5.8
たな卸資産	Inventories	2,124	△ 25.2	9.3	3,337	57.1	11.9	2,523	△ 24.4	9.7	2,395	△ 5.1	9.1	2,139	△ 255	△ 10.7	8.2
繰延税金資産	Deferred tax assets	413	4.1	1.8	271	△ 34.2	1.0	458	68.5	1.8	444	△ 3.0	1.7	472	27	6.3	1.8
その他	Others	839	34.4	3.7	808	△ 3.7	2.9	766	△ 5.2	3.0	738	△ 3.7	2.8	1,048	310	42.0	4.0
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 11	-	△ 0.1	△ 1	-	0.0	△ 33	-	△ 0.1	△ 13	-	0.0	△ 2	10	-	0.0
固定資産	Noncurrent assets	4,585	△ 33.8	20.0	4,966	8.3	17.8	4,560	△ 8.2	17.6	7,136	56.5	27.0	8,582	1,446	20.3	33.0
有形固定資産	Property, plant and equipment	237	△ 83.9	1.0	237	0.3	0.9	217	△ 8.4	0.8	183	△ 15.7	0.7	226	43	23.4	0.9
建物及び構築物	Buildings and structures	96	△ 68.6	0.4	110	14.0	0.4	101	△ 7.8	0.4	86	△ 15.0	0.3	130	44	51.8	0.5
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	104	△ 13.4	0.5	93	△ 10.6	0.3	81	△ 12.8	0.3	64	△ 21.5	0.2	59	△ 4	△ 6.8	0.2
土地	Land	0	△ 99.9	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	0.0	0.0	0	-	-	0.0
その他	Others	35	△ 7.5	0.2	33	△ 4.6	0.1	33	1.6	0.1	32	△ 3.9	0.1	35	2	8.4	0.1
無形固定資産	Intangible assets	705	△ 8.9	3.1	533	△ 24.5	1.9	432	△ 18.8	1.7	565	30.6	2.1	636	70	12.5	2.4
ソフトウェア	Software	674	△ 9.2	2.9	427	△ 36.7	1.5	319	△ 25.2	1.2	368	15.4	1.4	403	34	9.5	1.6
その他	Others	31	△ 2.0	0.1	105	239.8	0.4	113	6.9	0.4	196	73.6	0.7	232	35	18.1	0.9
投資その他資産	Investments and other assets	3,642	△ 22.2	15.9	4,195	15.2	15.0	3,909	△ 6.8	15.1	6,387	63.4	24.2	7,719	1,332	20.9	29.7
投資有価証券	Investment securities	1,788	△ 26.3	7.8	1,875	4.8	6.7	916	△ 51.1	3.5	3,484	280.1	13.2	4,838	1,354	38.9	18.6
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,003	△ 28.2	4.4	1,135	13.2	4.1	1,668	46.9	6.4	1,644	△ 1.4	6.2	1,540	△ 104	△ 6.3	5.9
その他	Others	904	4.0	3.9	1,242	37.3	4.4	1,442	16.1	5.6	1,435	△ 0.5	5.4	1,475	39	2.8	5.7
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 5	-	0.0	△ 8	-	0.0	△ 10	-	0.0	△ 40	-	△ 0.2	△ 55	△ 15	-	△ 0.2
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 49	-	△ 0.2	△ 50	-	△ 0.2	△ 107	-	△ 0.4	△ 136	-	△ 0.5	△ 79	57	-	△ 0.3
資産合計	Total assets	22,918	8.7	100.0	27,934	21.9	100.0	25,934	△ 7.2	100.0	26,440	2.0	100.0	26,018	△ 422	△ 1.6	100.0

<<連結 Consolidated>>

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	8,058	0.2	35.2	11,542	43.2	41.3	8,351	△ 27.6	32.2	7,345	△ 12.0	27.8	6,927	△ 417	△ 5.7	26.6
買掛金	Accounts payable-trade	3,146	7.7	13.7	4,515	43.5	16.2	3,365	△ 25.5	13.0	2,682	△ 20.3	10.1	2,118	△ 564	△ 21.0	8.1
短期借入金	Short-term loans payable	2,654	△ 8.4	11.6	3,476	30.9	12.4	2,574	△ 25.9	9.9	2,339	△ 9.1	8.8	1,954	△ 385	△ 16.5	7.5
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	-	-	300	-	1.1	-	-	-	-	-	-	300	300	-	1.2
未払費用	Accrued expenses	831	25.2	3.6	786	△ 5.4	2.8	815	3.8	3.1	736	△ 9.8	2.8	731	△ 4	△ 0.6	2.8
未払法人税等	Income taxes payable	172	17.5	0.8	844	388.8	3.0	196	△ 76.7	0.8	156	△ 20.2	0.6	124	△ 32	△ 20.5	0.5
未払消費税等	Accrued consumption taxes	244	36.9	1.1	265	8.4	0.9	310	17.1	1.2	202	△ 34.6	0.8	234	31	15.3	0.9
賞与引当金	Provision for bonuses	371	△ 9.6	1.6	354	△ 4.5	1.3	334	△ 5.6	1.3	333	△ 0.3	1.3	404	70	21.1	1.6
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	31	-	0.1	55	76.1	0.2	60	9.4	0.2	0	△ 98.5	0.0	70	69	-	0.3
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	222	-	0.8	226	4	1.9	0.9
その他	Others	606	△ 25.9	2.6	944	55.9	3.4	692	△ 26.7	2.7	670	△ 3.1	2.5	763	92	13.8	2.9
固定負債	Noncurrent liabilities	3,865	7.1	16.9	3,784	△ 2.1	13.5	4,301	13.6	16.6	4,422	2.8	16.7	4,173	△ 249	△ 5.6	16.0
社債	Bonds payable	300	-	1.3	-	-	-	300	-	1.2	300	-	1.1	-	△ 300	-	-
長期借入金	Long-term loans payable	42	16.9	0.2	14	△ 67.4	0.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,127	7.3	13.6	3,356	7.3	12.0	3,571	6.4	13.8	3,670	2.8	13.9	3,649	△ 20	△ 0.6	14.0
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	368	3.2	1.6	392	6.7	1.4	414	5.5	1.6	441	6.6	1.7	438	△ 3	△ 0.7	1.7
負ののれん	Negative goodwill	26	-	0.1	20	△ 21.1	0.1	15	△ 26.7	0.1	9	△ 36.4	0.0	4	△ 5	△ 57.1	0.0
その他	Others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80	80	-	0.3
負債合計	Total liabilities	11,923	2.4	52.0	15,326	28.5	54.9	12,652	△ 17.5	48.8	11,767	△ 7.0	44.5	11,100	△ 666	△ 5.7	42.7
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	10,215	24.3	44.6	11,814	15.7	42.3	13,167	11.4	50.8	14,126	7.3	53.4	14,806	679	4.8	56.9
資本金	Capital stock	1,000	△ 62.1	4.4	1,000	-	3.6	1,000	-	3.9	1,000	-	3.8	1,000	-	-	3.8
資本剰余金	Capital surplus	4,519	56.8	19.7	4,519	-	16.2	4,483	△ 0.8	17.3	4,483	-	17.0	4,483	-	-	17.2
利益剰余金	Retained earnings	5,590	55.8	24.4	7,189	28.6	25.7	8,577	19.3	33.1	9,537	11.2	36.1	10,216	679	7.1	39.3
自己株式	Treasury stock	△ 894	0.0	△ 3.9	△ 894	-	△ 3.2	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	0	-	△ 3.4
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	762	△ 30.6	3.3	736	△ 3.4	2.6	8	△ 98.9	0.0	420	4917.9	1.6	80	△ 339	△ 80.8	0.3
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	731	△ 32.8	3.2	706	△ 3.4	2.5	67	△ 90.5	0.3	569	748.8	2.2	375	△ 194	△ 34.1	1.4
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	30	218.5	0.1	29	△ 4.4	0.1	△ 58	-	△ 0.2	△ 149	-	△ 0.6	△ 294	△ 145	-	△ 1.1
新株予約権	Subscription rights to shares	6	-	0.0	40	549.2	0.1	76	88.2	0.3	91	19.0	0.3	31	△ 60	△ 66.0	0.1
少数株主持分	Minority interests	11	△ 90.7	0.0	15	41.0	0.1	29	90.4	0.1	34	18.1	0.1	-	△ 34	-	-
純資産合計	Total net assets	10,994	16.6	48.0	12,607	14.7	45.1	13,281	5.3	51.2	14,673	10.5	55.5	14,917	244	1.7	57.3
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	22,918	8.7	100.0	27,934	21.9	100.0	25,934	△ 7.2	100.0	26,440	2.0	100.0	26,018	△ 422	△ 1.6	100.0

		2007/3 第3四半期 3rd Quarter			2008/3 第3四半期 3rd Quarter			2009/3 第3四半期 3rd Quarter			2010/3 第3四半期 3rd Quarter			2011/3 第3四半期 3rd Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	14,784	59.4	74.3	16,467	11.4	75.6	14,657	△ 11.0	75.3	12,994	△ 11.3	68.3	10,683	△ 2,311	△ 17.8	57.8
現金及び預金	Cash and deposits	6,143	104.9	30.9	6,038	△ 1.7	27.7	6,242	3.4	32.1	6,669	6.8	35.1	3,484	△ 3,185	△ 47.8	18.8
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	3,274	0.2	16.4	3,932	20.1	18.0	3,752	△ 4.6	19.3	2,660	△ 29.1	14.0	2,146	△ 514	△ 19.3	11.6
たな卸資産	Inventories	1,216	△ 34.8	6.1	1,452	19.4	6.7	1,531	5.5	7.9	1,390	△ 9.2	7.3	1,374	△ 16	△ 1.2	7.4
その他	Others	4,150	263.4	20.9	5,044	21.5	23.2	3,130	△ 37.9	16.1	2,274	△ 27.4	12.0	3,678	1,404	61.8	19.9
固定資産	Noncurrent assets	5,121	△ 33.4	25.7	5,320	3.9	24.4	4,808	△ 9.6	24.7	6,023	25.3	31.7	7,803	1,780	29.6	42.2
有形固定資産	Property, plant and equipment	167	△ 88.0	0.8	159	△ 4.6	0.7	140	△ 12.1	0.7	121	△ 13.3	0.6	166	44	36.4	0.9
無形固定資産	Intangible assets	509	52.3	2.6	281	△ 44.8	1.3	290	3.3	1.5	468	61.1	2.5	488	20	4.4	2.6
投資その他資産	Investments and other assets	4,443	△ 25.5	22.3	4,879	9.8	22.4	4,377	△ 10.3	22.5	5,433	24.1	28.6	7,148	1,715	31.6	38.7
投資有価証券	Investment securities	2,931	△ 13.4	14.7	3,009	2.7	13.8	2,135	△ 29.0	11.0	3,195	49.6	16.8	4,830	1,635	51.2	26.1
長期貸付金	Long-term loans receivable	42	△ 60.0	0.2	48	13.3	0.2	35	△ 27.0	0.2	8	△ 76.9	0.0	99	90	-	0.5
その他	Others	1,469	△ 40.5	7.4	1,821	23.9	8.4	2,206	21.1	11.3	2,229	1.1	11.7	2,219	△ 10	△ 0.5	12.0
資産合計	Total assets	19,905	17.3	100.0	21,787	9.5	100.0	19,465	△ 10.7	100.0	19,018	△ 2.3	100.0	18,487	△ 530	△ 2.8	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	5,047	8.2	25.4	5,952	17.9	27.3	4,557	△ 23.4	23.4	3,950	△ 13.3	20.8	3,591	△ 358	△ 9.1	19.4
買掛金	Accounts payable-trade	1,242	△ 8.3	6.2	1,477	18.9	6.8	1,273	△ 13.8	6.5	775	△ 39.1	4.1	560	△ 214	△ 27.7	3.0
短期借入金	Short-term loans payable	1,890	△ 1.8	9.5	1,890	-	8.7	1,888	△ 0.1	9.7	1,674	△ 11.3	8.8	1,399	△ 275	△ 16.4	7.6
未払法人税等	Income taxes payable	71	7.8	0.4	705	884.4	3.2	49	△ 92.9	0.3	139	180.2	0.7	14	△ 124	△ 89.2	0.1
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148	-	0.8	226	77	52.4	1.2
その他	Others	1,842	39.8	9.3	1,879	2.0	8.6	1,346	△ 28.4	6.9	1,213	△ 9.9	6.4	1,390	177	14.6	7.5
固定負債	Noncurrent liabilities	3,247	△ 12.3	16.3	3,447	6.2	15.8	3,635	5.4	18.7	3,731	2.6	19.6	3,681	△ 49	△ 1.3	19.9
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,857	7.8	14.4	3,052	6.8	14.0	3,236	6.0	16.6	3,305	2.2	17.4	3,263	△ 42	△ 1.3	17.7
その他	Others	359	△ 65.9	1.8	381	6.1	1.8	399	4.8	2.1	425	6.5	2.2	418	△ 6	△ 1.6	2.3
負債合計	Total liabilities	8,294	△ 0.9	41.7	9,399	13.3	43.1	8,193	△ 12.8	42.1	7,681	△ 6.2	40.4	7,273	△ 408	△ 5.3	39.3
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	9,967	32.6	50.1	10,774	8.1	49.5	11,001	2.1	56.5	11,040	0.4	58.1	10,778	△ 262	△ 2.4	58.3
資本金	Capital stock	2,640	-	13.3	2,640	-	12.1	2,640	-	13.6	2,640	-	13.9	2,640	-	-	14.3
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	14.5	2,881	-	13.2	2,881	-	14.8	2,881	-	15.2	2,881	-	-	15.6
利益剰余金	Retained earnings	4,446	53.8	22.3	5,253	18.2	24.1	5,480	4.3	28.2	5,519	0.7	29.0	5,256	△ 262	△ 4.8	28.4
自己株式	Treasury stock	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	1,643	52.6	8.3	1,612	△ 1.8	7.4	270	△ 83.2	1.4	295	9.3	1.6	435	140	47.3	2.4
純資産合計	Total net assets	11,610	35.1	58.3	12,387	6.7	56.9	11,272	△ 9.0	57.9	11,336	0.6	59.6	11,213	△ 122	△ 1.1	60.7
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	19,905	17.3	100.0	21,787	9.5	100.0	19,465	△ 10.7	100.0	19,018	△ 2.3	100.0	18,487	△ 530	△ 2.8	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

《連結 Consolidated》

	2007/3 第3四半期 3Q	2008/3 第3四半期 3Q	2009/3 第3四半期 3Q	2010/3 第3四半期 3Q	2011/3 第3四半期 3Q
	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities				
税金等調整前当期純利益	723	△ 12	235	412	1,095
減価償却費	2,608	2,694	2,191	1,090	976
会員権評価損	216	228	181	168	204
退職給付引当金の増減額(△は減少)	-	0	22	0	-
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	-	55	151	45	29
賞与引当金の増減額(△は減少)	169	207	14	19	16
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	6	17	△ 318	△ 234	△ 164
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△ 304	△ 324	△ 13	△ 0	70
投資損失引当金の増減額(△は減少)	6	△ 3	10	6	6
受取利息及び受取配当金	24	-	-	29	△ 7
支払利息	△ 17	△ 36	△ 38	△ 36	△ 57
投資有価証券評価損益(△は益)	29	38	41	29	26
関係会社株式評価損	3	-	55	8	51
投資有価証券売却損益(△は益)	-	-	10	-	86
固定資産売却損益(△は益)	-	△ 7	-	-	-
固定資産除却損	△ 956	-	-	△ 0	0
売上債権の増減額(△は増加)	7	1	1	1	7
たな卸資産の増減額(△は増加)	1,122	△ 290	1,820	1,635	1,501
仕入債務の増減額(△は減少)	△ 1,356	△ 2,491	△ 783	△ 1,264	△ 633
その他負債の増減額(△は減少)	582	1,480	△ 95	△ 10	△ 646
未払消費税等の増減額(△は減少)	148	△ 197	△ 255	414	427
その他	△ 88	△ 97	△ 81	△ 211	△ 9
小計	△ 428	△ 198	△ 101	△ 190	△ 19
利息及び配当金の受取額	1,775	1,076	2,813	1,500	1,865
利息の支払額	14	35	36	34	48
法人税等の支払額	△ 30	△ 40	△ 41	△ 27	△ 25
	△ 1,036	△ 1,084	△ 2,573	△ 1,094	△ 793
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities				
有形固定資産の取得による支出	1,892	△ 382	△ 360	△ 1,932	△ 1,646
有形固定資産の売却による収入	△ 159	△ 176	△ 52	△ 26	△ 100
無形固定資産の取得による支出	2,180	-	0	1	0
無形固定資産の売却による収入	-	-	△ 121	△ 260	△ 120
投資有価証券の取得による支出	-	-	-	-	1
投資有価証券の売却による収入	△ 16	△ 91	△ 168	△ 1,634	△ 1,047
子会社株式の取得による支出	45	11	0	24	12
貸付けによる支出	-	-	-	-	△ 32
貸付金の回収による収入	△ 35	△ 46	△ 26	△ 511	△ 373
定期預金の預入による支出	17	37	42	534	20
定期預金の払戻による収入	△ 0	△ 100	△ 0	△ 70	△ 0
差入保証金の差入による支出	-	-	-	20	-
差入保証金の回収による収入	△ 9	△ 6	-	-	△ 10
その他	8	6	-	-	20
	△ 137	△ 17	△ 33	△ 9	△ 18
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities				
短期借入金の純増減額(△は減少)	△ 0	665	△ 566	△ 582	△ 783
長期借入金の純増減額(△は減少)	154	1,041	6	△ 19	△ 230
社債の発行による収入	28	△ 29	△ 18	△ 10	-
社債の償還による収入	-	-	300	-	-
自己株式の取得による支出	-	-	△ 300	-	-
配当金の支払額	△ 0	-	-	△ 0	△ 0
その他	△ 172	△ 345	△ 553	△ 553	△ 533
	△ 10	-	-	-	△ 0
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents				
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	7	△ 2	△ 55	△ 7	△ 73
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period				
現金及び現金同等物の期末残高	2,622	267	△ 746	△ 2,110	△ 1,408
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period				
現金及び現金同等物の期末残高	5,617	9,919	11,265	11,753	10,324
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries				
現金及び現金同等物の期末残高	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period				
	8,240	10,187	10,519	9,643	8,916

7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



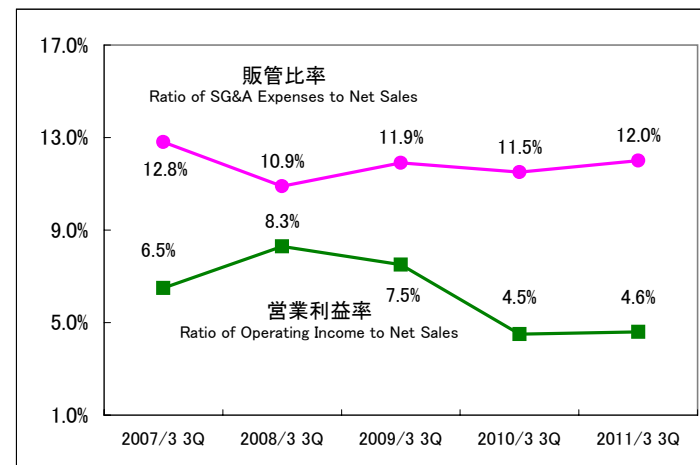
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

