



2011年3月期 第1四半期決算付属資料

Additional Information on the Financial Results
for the First Quarter Ending March 31, 2011

2010年8月12日

August 12, 2010

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/株SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/株SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/株SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客とその受注内容（株SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（株SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（株SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/株SRA単体）

※2007年3月期第1四半期は株式会社SRAの連結決算数値です

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

The figures for fiscal 2007 1st Quarter are consolidated results of SRA, Inc.

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	7,324	12.7	100.0	9,019	23.1	100.0	8,716	△3.4	100.0	7,849	△9.9	100.0	7,848	△1	△0.0	100.0
売上原価	Cost of sales	5,841	3.1	79.7	7,198	23.2	79.8	6,975	△3.1	80.0	6,595	△5.5	84.0	6,704	109	1.7	85.4
売上総利益	Gross profit on sales	1,483	76.9	20.3	1,820	22.8	20.2	1,741	△4.4	20.0	1,254	△28.0	16.0	1,143	△110	△8.8	14.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	1,052	△2.6	14.4	1,231	16.9	13.6	1,257	2.1	14.4	970	△22.8	12.4	926	△43	△4.5	11.8
営業利益	Operating income	430	-	5.9	589	37.0	6.5	483	△18.0	5.5	283	△41.3	3.6	217	△66	△23.5	2.8
営業外収益	Non-operating income	53	117.0	0.7	47	△11.7	0.5	28	△39.2	0.3	40	40.3	0.5	67	27	68.6	0.9
営業外費用	Non-operating expense	54	280.0	0.7	23	△56.4	0.3	22	△5.1	0.3	14	△37.2	0.2	17	3	24.1	0.2
経常利益	Ordinary income	429	-	5.9	613	42.7	6.8	489	△20.1	5.6	309	△36.7	3.9	267	△42	△13.7	3.4
特別利益	Extraordinary income	986	-	13.5	14	△98.5	0.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
特別損失	Extraordinary loss	3	-	0.0	4	21.3	0.0	0	△78.6	0.0	11	1153.4	0.1	155	143	1235.9	2.0
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	1,412	-	19.3	623	△55.9	6.9	488	△21.6	5.6	298	△39.0	3.8	112	△186	△62.4	1.4
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	123	△2.9	1.7	502	306.7	5.6	447	△10.9	5.1	275	△38.4	3.5	238	△37	△13.6	3.0
法人税調整額	Deferred income taxes	447	-	6.1	△181	△140.6	△2.0	△154	△14.8	△1.8	△132	-	△1.7	△166	△34	-	△2.1
少数株主利益	Minority shareholders' income	11	1.4	△0.2	0	△91.7	△0.0	6	600.3	△0.1	0	△99.8	△0.0	0	△0	-	△0.0
当期純利益	Net income	829	-	11.3	301	△63.7	3.3	189	△37.2	2.2	154	△18.2	2.0	40	△114	△73.9	0.5
1株当り当期純利益	Earnings per share	59.96	-	-	21.76	-	-	13.67	-	-	11.17	-	-	2.92	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	4,474	13.0	100.0	5,153	15.2	100.0	5,057	1.9	100.0	3,983	△21.1	100.0	3,859	△123	△3.1	100.0
売上原価	Cost of sales	3,567	0.3	79.7	3,933	10.3	76.3	3,914	△0.5	77.4	3,293	△15.9	82.7	3,188	△105	△3.2	82.6
売上総利益	Gross profit on sales	907	125.5	20.3	1,219	34.4	23.7	1,142	△6.3	22.6	689	△39.6	17.3	671	△17	△2.6	17.4
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	629	△10.1	14.1	696	10.6	13.5	754	8.4	14.9	591	△21.6	14.8	582	△9	△1.5	15.1
営業利益	Operating income	278	-	6.2	523	88.1	10.1	387	△25.9	7.7	98	△74.6	2.5	89	△8	△9.0	2.3
営業外収益	Non-operating income	131	235.0	2.9	207	57.9	4.0	280	34.8	5.5	240	△14.2	6.0	267	26	11.2	6.9
営業外費用	Non-operating expense	51	444.7	1.1	9	△82.1	0.2	8	△6.2	0.2	7	△11.7	0.2	9	1	21.5	0.2
経常利益	Ordinary income	358	-	8.0	722	101.3	14.0	659	△8.7	13.0	331	△49.8	8.3	347	16	4.9	9.0
特別利益	Extraordinary income	1,227	-	27.4	-	-	-	201	-	4.0	6	△96.9	0.2	2	△3	△63.3	0.1
特別損失	Extraordinary loss	244	-	5.5	0	△100.0	0.0	0	826.5	0.0	8	764.5	0.2	150	142	1778.6	3.9
税引前当期純利益	Income before income taxes	1,341	-	30.0	721	△46.2	14.0	859	19.0	17.0	329	△61.7	8.3	199	△130	△39.6	5.2
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	502	-	11.2	376	△25.2	4.5	381	1.3	7.5	164	△57.0	4.1	142	△21	△13.1	3.7
法人税調整額	Deferred income taxes	497	-	-	△142	-	△2.8	△113	-	△2.2	△127	-	△3.2	△152	△24	-	△3.9
当期純利益	Net income	838	-	18.7	488	△41.7	9.5	591	21.2	11.7	293	△50.5	7.4	208	△84	△28.7	5.4

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	9,369	7.9	100.0	12,573	34.2	100.0	10,681	△ 15.0	100.0	8,653	△ 19.0	100.0	7,767	△ 10.2	100.0
	開発 Systems Development	5,916	1.8	63.1	6,824	15.3	54.3	6,380	△ 6.5	59.7	4,931	△ 22.7	57.0	4,605	△ 6.6	59.3
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	877	53.4	9.4	1,108	26.3	8.8	1,149	3.7	10.8	701	△ 39.0	8.1	747	6.6	9.6
	販売 Product Sales	2,575	11.8	27.5	4,639	80.1	36.9	3,151	△ 32.1	29.5	3,020	△ 4.2	34.9	2,414	△ 20.1	31.1
受注残高	New Orders Received Backlog	9,430	△ 2.8	100.0	11,289	19.7	100.0	11,813	4.6	100.0	8,648	△ 26.8	100.0	8,229	△ 4.8	100.0
	開発 Systems Development	5,529	4.4	58.6	6,558	18.6	58.1	6,653	1.5	56.3	4,551	△ 31.6	52.6	4,573	0.5	55.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,482	4.1	15.7	1,618	9.1	14.3	1,778	9.9	15.1	1,447	△ 18.6	16.7	1,360	△ 6.0	16.5
	販売 Product Sales	2,417	△ 19.0	25.6	3,112	28.7	27.6	3,380	8.6	28.6	2,649	△ 21.6	30.6	2,295	△ 13.4	27.9
売上高	Net Sales	7,324	12.7	100.0	9,019	23.1	100.0	8,716	△ 3.4	100.0	7,849	△ 9.9	100.0	7,848	△ 0.0	100.0
	開発 Systems Development	4,047	7.5	55.3	4,716	16.5	52.3	4,860	3.1	55.8	3,814	△ 21.5	48.6	4,150	8.8	52.9
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,022	8.2	14.0	1,093	6.9	12.1	1,167	6.7	13.4	1,041	△ 10.7	13.3	940	△ 9.7	12.0
	販売 Product Sales	2,254	26.0	30.8	3,210	42.4	35.6	2,688	△ 16.2	30.8	2,993	11.3	38.1	2,757	△ 7.9	35.1

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	430	-	5.9	589	37.0	6.5	483	△ 18.0	5.5	283	△ 41.3%	3.6	216	△ 23.6	2.8
	開発 Systems Development	541	-	13.4	743	37.3	15.8	665	△ 10.5	13.7	336	△ 49.4%	8.8	309	△ 8.3	7.4
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	193	10.4	18.9	247	28.1	22.7	261	5.3	22.4	236	△ 9.3%	22.7	198	△ 16.0	21.2
	販売 Product Sales	248	23.5	11.0	339	36.7	10.6	233	△ 31.5	8.7	180	△ 22.5%	6.0	170	△ 5.5	6.2
	消去 Eliminations/Corporate	553	△ 5.3	-	741	34.0	-	676	△ 8.8	-	470	△ 30.4%	-	461	△ 1.9	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	4,474	13.0	100.0	5,153	15.2	100.0	5,057	△ 1.9	100.0	3,983	△ 21.2	100.0	3,859	△ 3.1	100.0
	開発 Systems Development	2,718	11.6	60.8	3,240	19.2	62.9	3,248	0.2	64.2	2,383	△ 26.6	59.8	2,369	△ 0.6	61.4
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,052	7.7	23.5	1,141	8.5	22.1	1,202	5.4	23.8	1,102	△ 8.3	27.7	980	△ 11.1	25.4
	販売 Product Sales	703	28.6	15.7	771	9.6	15.0	606	△ 21.3	12.0	497	△ 18.0	12.5	509	2.4	13.2

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2010/3 第1四半期 1Q		2011/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY		2010/3 第1四半期 1Q		2011/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	979	26	1,271	31	292	29.8	88	8	71	8	△ 17	△ 19.3
通信	Telecom	189	5	174	4	△ 15	△ 7.9	142	14	107	11	△ 35	△ 24.6
電力・ガス	EP/gas industry	232	6	398	9	167	72.0	0	-	0	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	791	21	705	17	△ 86	△ 10.9	160	15	156	17	△ 5	△ 3.1
生損保	Insurance	122	3	125	3	2	1.6	86	8	62	7	△ 24	△ 27.9
流通	Distribution	328	9	160	4	△ 168	△ 51.2	37	4	37	4	0	0.0
大学等	Academic, etc.	184	5	232	6	48	26.1	174	17	193	20	19	10.9
ハードメーカー (SIer)	SIer	423	11	519	12	96	22.7	62	6	51	5	△ 10	△ 16.1
情報サービス	Information services	326	8	275	7	△ 51	△ 15.6	118	11	77	8	△ 41	△ 34.7
サービス他	Services and others	240	6	290	7	49	20.4	174	17	184	20	10	5.7
合計	Total	3,814	100	4,150	100	335	8.8	1,041	100	940	100	△ 102	△ 9.7

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2010/3 第1四半期 1Q		2011/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY		2010/3 第1四半期 1Q		2011/3 第1四半期 1Q		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	598	25	758	32	160	26.8	88	8	71	7	△ 17	△ 19.3
通信	Telecom	132	6	96	4	△ 36	△ 27.3	142	13	107	11	△ 35	△ 24.6
電力・ガス	EP/gas industry	122	5	268	11	147	120.5	0	-	0	-	-	-
銀行・証券	Bank/securities	719	30	640	27	△ 78	△ 10.8	157	14	158	16	1	0.6
生損保	Insurance	67	3	69	3	2	3.0	91	8	66	7	△ 24	△ 26.4
流通	Distribution	253	11	90	4	△ 163	△ 64.4	37	4	37	4	0	0.0
大学等	Academic, etc.	104	4	66	3	△ 38	△ 36.5	174	16	193	20	19	10.9
ハードメーカー (SIer)	SIer	27	1	107	4	81	300.0	81	7	71	7	△ 10	△ 12.3
情報サービス	Information services	123	5	69	3	△ 54	△ 43.9	158	14	92	9	△ 66	△ 41.8
サービス他	Services and others	238	10	205	9	△ 33	△ 13.9	175	16	185	19	10	5.7
合計	Total	2,383	100	2,369	100	△ 13	△ 0.6	1,102	100	980	100	△ 122	△ 11.1

4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details

《株式会社 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical systems, business application systems and information systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
大和総研 Daiwa Institute of Research	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management systems and online trading systems for securities companies
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical systems and business application systems. Operational management of mainframe host systems, open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operational management of mainframe host systems and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発 (AV、ホームエレクトロニクス) Software development for embedded products (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development and operational management of mission-critical systems and business application systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of business application systems. Operational management of open systems and networks
キャノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート Design, development, operation, and consulting for various systems. Centralized remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training. Operational management of mainframe host systems and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Build, configuration and operational management of networks. Operational management of mainframe host systems and open systems

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

《連結 Consolidated》

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	16,740	24.0	78.6	19,602	17.1	81.0	20,990	7.1	80.8	20,603	△ 1.8	79.8	18,258	△ 2,344	△ 11.4	69.7
現金及び預金	Cash and deposits	8,488	58.6	39.9	8,846	4.2	36.6	8,845	△ 0.0	34.0	11,712	32.4	45.3	8,233	△ 3,478	△ 29.7	31.4
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	5,118	19.5	24.0	6,159	20.3	25.5	5,845	△ 5.1	22.5	5,222	△ 10.7	20.2	4,891	△ 330	△ 6.3	18.7
有価証券	Short-term investment securities	-	-	-	1,499	-	6.2	2,005	33.7	7.7	503	△ 74.9	1.9	1,504	1,000	198.7	5.7
たな卸資産	Inventories	1,831	△ 32.6	8.6	1,692	△ 7.6	7.0	2,760	63.1	10.6	1,791	△ 35.1	6.9	2,196	404	22.6	8.4
繰延税金資産	Deferred tax assets	625	△ 11.0	2.9	562	△ 10.0	2.3	606	7.8	2.3	574	△ 5.3	2.2	643	69	12.1	2.5
その他	Others	679	46.9	3.2	842	24.1	3.5	947	12.4	3.6	803	△ 15.2	3.1	794	△ 9	△ 1.1	3.0
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 2	△ 86.3	△ 0.0	△ 1	△ 18.4	△ 0.0	△ 20	-	△ 0.1	△ 3	△ 80.6	△ 0.0	△ 4	△ 0	22.3	△ 0.0
固定資産	Noncurrent assets	4,559	△ 28.0	21.4	4,589	0.6	19.0	4,989	8.7	19.2	5,231	4.8	20.2	7,924	2,692	51.5	30.3
有形固定資産	Property, plant and equipment	280	△ 81.2	1.3	236	△ 15.4	1.0	228	△ 3.6	0.9	197	△ 13.6	0.8	238	40	20.7	0.9
建物及び構築物	Buildings and structures	107	△ 66.0	0.5	97	△ 9.7	0.4	101	4.6	0.4	93	△ 8.5	0.4	142	48	52.6	0.5
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	117	△ 13.3	0.5	103	△ 11.1	0.4	89	△ 13.5	0.3	69	△ 22.3	0.3	61	△ 8	△ 12.3	0.2
土地	Land	18	△ 98.2	0.1	0	△ 96.1	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	-	0.0
その他	Others	37	3.2	0.2	35	△ 5.3	0.1	36	2.9	0.1	33	△ 6.3	0.1	34	0	1.4	0.1
無形固定資産	Intangible assets	692	△ 1.0	3.3	614	△ 11.3	2.5	416	△ 32.3	1.6	395	△ 5.1	1.5	667	272	69.0	2.6
ソフトウェア	Software	661	△ 1.0	3.1	559	△ 15.3	2.3	370	△ 33.9	1.4	356	△ 3.7	1.4	484	128	36.1	1.9
その他	Others	31	△ 1.0	0.1	55	73.7	0.2	46	△ 15.8	0.2	39	△ 15.7	0.2	183	144	368.5	0.7
投資その他資産	Investments and other assets	3,586	△ 13.5	16.8	3,737	4.2	15.4	4,344	16.3	16.7	4,638	6.8	18.0	7,017	2,379	51.3	26.8
投資有価証券	Investment securities	1,734	8.1	8.1	1,841	6.1	7.6	1,745	△ 5.2	6.7	1,700	△ 2.6	6.6	4,162	2,462	144.8	15.9
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,001	△ 40.5	4.7	1,044	4.3	4.3	1,261	20.8	4.9	1,634	29.5	6.3	1,530	△ 103	△ 6.4	5.8
その他	Others	874	2.3	4.1	909	4.0	3.8	1,455	59.9	5.6	1,451	△ 0.2	5.6	1,468	17	1.2	5.6
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 0	32.7	△ 0.0	△ 8	-	△ 0.0	△ 10	21.5	△ 0.0	△ 40	288.1	△ 0.2	△ 49	△ 8	21.1	△ 0.2
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 24	-	△ 0.1	△ 50	103.9	△ 0.2	△ 107	114.6	△ 0.4	△ 107	-	△ 0.4	△ 95	12	△ 11.4	△ 0.4
資産合計	Total assets	21,300	7.4	100.0	24,191	13.6	100.0	25,980	7.4	100.0	25,834	△ 0.6	100.0	26,182	348	1.3	100.0

<<連結 Consolidated>>

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	7,162	△ 10.4	33.6	8,711	21.6	36.0	9,210	5.7	35.5	7,395	△ 19.7	28.6	7,213	△ 182	△ 2.5	27.5
買掛金	Accounts payable-trade	2,320	4.2	10.9	2,532	9.1	10.5	2,907	14.8	11.2	2,052	△ 29.4	7.9	2,110	57	2.8	8.1
短期借入金	Short-term loans payable	2,220	△ 32.4	10.4	2,697	21.5	11.2	2,520	△ 6.6	9.7	2,250	△ 10.7	8.7	2,144	△ 106	△ 4.7	8.2
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	-	-	-	-	-	300	-	1.2	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	Accrued expenses	682	17.8	3.2	734	7.7	3.0	779	6.1	3.0	679	△ 12.9	2.6	618	△ 60	△ 8.9	2.4
未払法人税等	Income taxes payable	141	△ 17.8	0.7	473	235.0	2.0	410	△ 13.1	1.6	235	△ 42.7	0.9	193	△ 41	△ 17.7	0.7
未払消費税等	Accrued consumption taxes	125	19.9	0.6	159	26.6	0.7	139	△ 12.7	0.5	143	3.2	0.6	129	△ 14	△ 10.0	0.5
賞与引当金	Provision for bonuses	1,046	△ 5.4	4.9	999	△ 4.4	4.1	1,016	1.6	3.9	882	△ 13.1	3.4	898	15	1.7	3.4
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	-	-	-	17	-	0.1	23	33.2	0.1	2	△ 88.6	0.0	2	-	-	0.0
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53	-	0.2	238	185	345.9	0.9
その他	Others	625	19.0		1,096	75.2	4.5	1,113	1.6	4.3	1,095	△ 1.6	4.2	877	△ 218	△ 19.9	3.3
固定負債	Noncurrent liabilities	3,693	13.1	17.3	3,952	7.0	16.3	3,870	△ 2.1	14.9	4,380	13.2	17.0	4,431	50	1.2	16.9
社債	Bonds payable	300	-	1.4	300	-	1.2	-	△ 100.0	-	300	-	1.2	300	-	-	1.1
長期借入金	Long-term loans payable	24	△ 49.0	0.1	22	△ 11.3	0.1	6	△ 72.7	0.0	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	3,017	4.9	14.2	3,228	7.0	13.3	3,446	6.8	13.3	3,641	5.6	14.1	3,636	△ 4	△ 0.1	13.9
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	351	2.7	1.6	378	7.8	1.6	399	5.5	1.5	426	6.9	1.7	426	0	△ 0.2	1.6
負ののれん	Negative goodwill	-	-	-	23	-	0.1	18	△ 23.5	0.1	12	△ 30.8	0.0	6	△ 5	△ 44.4	0.0
その他	Others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61	61	-	0.2
負債合計	Total liabilities	10,855	△ 3.6	51.0	12,663	16.7	52.3	13,080	3.3	50.3	11,776	△ 10.0	45.6	11,644	△ 132	△ 1.1	44.5
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	9,592	21.8	45.0	10,731	11.9	44.4	12,255	14.2	47.2	13,708	11.9	53.1	14,280	571	4.2	54.5
資本金	Capital stock	2,640	-	12.4	1,000	△ 62.1	4.1	1,000	-	3.8	1,000	-	3.9	1,000	-	-	3.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	13.5	4,519	56.8	18.7	4,483	△ 0.8	17.3	4,483	-	17.4	4,483	-	-	17.1
利益剰余金	Retained earnings	4,965	52.8	23.3	6,106	23.0	25.2	7,665	25.5	29.5	9,119	19.0	35.3	9,690	571	6.3	37.0
自己株式	Treasury stock	△ 894	0.0	△ 4.2	△ 894	-	△ 3.7	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	-	△ 3.5	△ 894	△ 0	△ 0.0	△ 3.4
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	720	22.4	3.4	769	6.8	3.2	553	△ 28.1	2.1	226	△ 59.0	0.9	200	△ 26	△ 11.6	0.8
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale secu	699	17.3	3.3	729	4.3	3.0	589	△ 19.2	2.3	313	△ 46.9	1.2	375	62	19.8	1.4
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	21	-	0.1	40	90.7	0.2	△ 36	-	△ 0.1	△ 86	137.3	△ 0.3	△ 175	△ 88	102.1	△ 0.7
新株予約権	Subscription rights to shares	-	-	-	13	-	0.1	63	363.1	0.2	88	39.8	0.3	22	△ 66	△ 74.9	0.1
少数株主持分	Minority interests	131	24.6	0.6	12	△ 90.3	0.1	27	119.4	0.1	34	24.2	0.1	35	1	3.9	0.1
純資産合計	Total net assets	10,444	21.9	49.0	11,527	10.4	47.7	12,899	11.9	49.7	14,058	9.0	54.4	14,538	480	3.4	55.5
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	21,300	7.4	100.0	24,191	13.6	100.0	25,980	7.4	100.0	25,834	△ 0.6	100.0	26,182	348	1.3	100.0

		2007/3 第1四半期 1st Quarter			2008/3 第1四半期 1st Quarter			2009/3 第1四半期 1st Quarter			2010/3 第1四半期 1st Quarter			2011/3 第1四半期 1st Quarter			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	11,899	28.9	67.1	15,315	28.7	75.2	15,111	△ 1.3	74.7	14,032	△ 7.1	74.8	11,945	△ 2,087	△ 14.9	62.5
現金及び預金	Cash and deposits	6,940	81.5	39.1	6,388	△ 7.9	31.4	6,619	3.6	32.7	8,341	26.0	44.5	4,761	△ 3,579	△ 42.9	24.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	2,894	16.3	16.3	3,158	9.1	15.5	3,039		15.0	2,656	△ 12.6	14.2	2,708	52	2.0	14.2
たな卸資産	Inventories	1,177	△ 40.5	6.6	1,083	△ 8.0	5.3	1,092		5.4	847	△ 22.4	4.5	1,285	438	51.7	6.7
その他	Others	887	△ 5.5	5.0	4,685	427.8	23.0	4,360	△ 6.9	21.5	2,187	△ 49.8	11.7	3,190	1,002	45.8	16.7
固定資産	Noncurrent assets	5,835	△ 15.5	32.9	5,044	△ 13.5	24.8	5,124	1.6	25.3	4,729	△ 7.7	25.2	7,154	2,425	51.3	37.5
有形固定資産	Property, plant and equipment	206	△ 85.4	1.2	158	△ 23.2	0.8	148	△ 6.4	0.7	131	△ 11.5	0.7	183	52	39.8	1.0
無形固定資産	Intangible assets	283	△ 33.9	1.6	353	24.6	1.7	251	△ 28.9	1.2	288	14.9	1.5	566	278	96.3	3.0
投資その他資産	Investments and other assets	5,345	5.6	30.1	4,532	△ 15.2	22.3	4,724	4.2	23.3	4,309	△ 8.8	23.0	6,404	2,094	48.6	33.5
投資有価証券	Investment securities	2,704	10.4	15.2	2,988	10.5	14.7	2,751	△ 7.9	13.6	2,036	△ 26.0	10.9	4,159	2,122	104.2	21.8
長期貸付金	Long-term loans receivable	75	△ 48.6	0.4	26	△ 64.4	0.1	39	47.6	0.2	28	△ 27.2	0.2	16	△ 12	△ 44.3	0.1
その他	Others	2,565	4.1	14.5	1,517	△ 40.8	7.5	1,933	27.4	9.6	2,244	16.1	12.0	2,229	△ 15	△ 0.7	11.7
資産合計	Total assets	17,734	9.9	100.0	20,360	14.8	100.0	20,236	△ 0.6	100.0	18,762	△ 7.3	100.0	19,100	338	1.8	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	4,363	△ 9.5	24.6	5,391	23.6	26.5	5,020	△ 6.9	24.8	4,012	△ 20.1	21.4	4,311	298	7.4	22.6
買掛金	Accounts payable-trade	919	△ 14.3	5.2	1,194	29.9	5.9	1,278	7.1	6.3	752	△ 41.2	4.0	857	105	14.0	4.5
短期借入金	Short-term loans payable	1,674	△ 15.5	9.4	1,690	1.0	8.3	1,690	-	8.4	1,680	△ 0.6	9.0	1,674	△ 6	△ 0.4	8.8
未払法人税等	Income taxes payable	21	5.6	0.1	358	1553.4	1.8	336		1.7	140	△ 58.2	0.7	100	△ 40	△ 28.6	0.5
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	0.2	168	125	290.5	0.9
その他	Others	1,748	△ 0.0	9.9	2,148	22.9	10.6	1,715		8.5	1,396	△ 18.6	7.4	1,510	114	8.2	7.9
固定負債	Noncurrent liabilities	3,547	6.5	20.0	3,338	△ 5.9	16.4	3,523	5.5	17.4	3,718	5.6	19.8	3,663	△ 55	△ 1.5	19.2
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,750	5.4	15.5	2,948	7.2	14.5	3,130	6.2	15.5	3,306	5.6	17.6	3,255	△ 51	△ 1.5	17.0
その他	Others	797	10.6	4.5	390	△ 51.1	1.9	392	0.6	1.9	412	5.1	2.2	408	△ 4	△ 1.1	2.1
負債合計	Total liabilities	7,911	△ 3.0	44.6	8,729	10.3	42.9	8,544	△ 2.1	42.2	7,731	△ 9.5	41.2	7,974	243	3.1	41.8
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	9,134	23.5	51.5	9,907	8.5	48.7	10,405	5.0	51.4	10,714	3.0	57.1	10,732	18	0.2	56.2
資本金	Capital stock	2,640	-	14.9	2,640	-	13.0	2,640	-	13.0	2,640	-	14.1	2,640	-	-	13.8
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	16.2	2,881	-	14.2	2,881	-	14.2	2,881	-	15.4	2,881	-	-	15.1
利益剰余金	Retained earnings	4,507	63.0	25.4	4,385	△ 2.7	21.5	4,883	11.4	24.1	5,192	6.3	27.7	5,211	18	0.4	27.3
自己株式	Treasury stock	△ 894	0.0	-5.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	689	17.3	3.9	1,723	150.1	8.5	1,286	△ 25.4	6.4	316	△ 75.4	1.7	393	76	24.1	2.1
純資産合計	Total net assets	9,823	23.1	55.4	11,631	18.4	57.1	11,692	0.5	57.8	11,031	△ 5.7	58.8	11,126	94	0.9	58.2
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	17,734	9.9	100.0	20,360	14.8	100.0	20,236	△ 0.6	100.0	18,762	△ 7.3	100.0	19,100	338	1.8	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

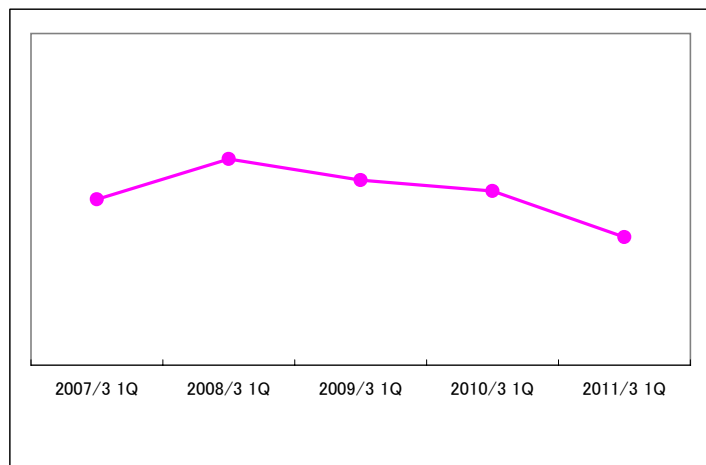
《連結 Consolidated》

		2007/3 第1四半期 1Q	2008/3 第1四半期 1Q	2009/3 第1四半期 1Q	2010/3 第1四半期 1Q	2011/3 第1四半期 1Q
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	758	233	251	1,126	273
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	1,412	623	488	298	112
減価償却費	Depreciation and amortization	71	59	59	56	67
会員権評価損	Loss on valuation of memberships	-	-	-	-	-
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	-	-	12	19	18
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	59	78	△ 0	4	3
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 10	3	362	313	328
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	-	-	△ 50	1	2
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	-	-	△ 1	△ 2	1
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	-	-	-	-	1
受取利息及び受取配当金	Interest and dividend income	-	-	△ 13	△ 16	△ 26
支払利息	Interest expense	-	-	12	9	9
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	-	-	-	11	51
関係会社株式評価損	Loss on valuation of stocks of subsidiaries and affiliates	-	-	-	-	86
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	-	-	-	-	-
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	△ 986	-	-	0	-
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	-	-	0	0	1
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	2,331	1,636	3,089	2,409	1,380
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	△ 1,063	△ 846	△ 1,020	△ 658	△ 668
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 231	△ 512	△ 571	△ 658	△ 706
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	-	-	98	611	448
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 206	△ 203	△ 253	△ 270	△ 114
その他	Other, net	83	26	△ 292	△ 242	△ 189
小計	Subtotal	1,460	865	1,919	1,887	807
利息及び配当金の受取額	Interest and dividend income received	5	10	12	15	21
利息の支払額	Interest expense paid	△ 7	△ 11	△ 12	△ 8	△ 8
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 699	△ 631	△ 1,669	△ 768	△ 547
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	2,179	△ 92	△ 106	△ 117	△ 383
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 43	△ 88	△ 23	△ 10	△ 7
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	2,211	-	-	0	-
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	-	-	△ 19	△ 7	△ 47
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 5	△ 37	△ 60	△ 90	△ 335
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	40	-	-	19	7
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	-	-	△ 0	△ 4	△ 0
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	-	-	2	4	1
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	-	-	-	△ 50	△ 0
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	-	-	-	20	-
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 9	△ 0	-	△ 1	△ 1
差入保証金の回収による支出	Proceeds from collection of guarantee deposits	6	2	-	2	2
その他	Other, net	△ 20	31	△ 4	△ 1	△ 2
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 453	△ 105	△ 614	△ 671	△ 593
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 264	250	△ 50	△ 114	△ 40
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	△ 5	△ 9	△ 10	△ 4	-
社債の発行による収入	Process from issuance of bonds	-	-	-	-	-
社債の償還による収入	Redemption of bonds	-	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	-	-	-	-	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 172	△ 345	△ 553	△ 553	△ 553
その他	Purchase of treasury stock	△ 10	-	-	-	-
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	0	4	△ 35	9	△ 20
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,485	39	△ 505	347	△ 724
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	5,617	9,919	11,265	11,753	10,324
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	-	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	8,103	9,959	10,760	12,100	9,600

7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



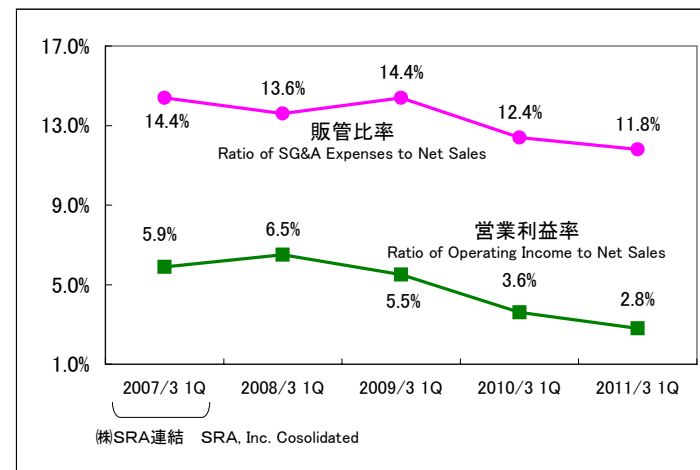
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

