



2010年3月期 決算付属資料

Additional Information on the Financial Results
for the Fiscal Year Ended March 31, 2010

2010年5月13日

May 13, 2010

株式会社SRAホールディングス

SRA Holdings, Inc.

<http://www.sra-hd.co.jp/>

Page	目次
P. 1	1. 要約損益計算書（連結/㈱SRA単体）
P. 2	2. セグメント情報（連結/㈱SRA単体）
P. 3	3. 業種別売上高（連結/㈱SRA単体）
P. 4	4. 主な顧客とその受注内容（㈱SRA単体）
P. 5-6	5. 要約貸借対照表（連結）
P. 7	要約貸借対照表（㈱SRA単体）
P. 8	6. 要約キャッシュフロー計算書（連結）
P. 9	7. 受注単価・外注単価の推移（㈱SRA単体）
P. 9	8. 販管比率・営業利益率の推移（連結/㈱SRA単体）

※2006年3月期は株式会社SRAの連結決算数値です

INDEX
Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Sales by Industrial Classification (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)
Main Clients and Order Details (SRA, Inc. Non-consolidated)
Summary of Consolidated Financial Statements
Summary of Financial Statements of SRA, Inc.
Summary of Consolidated Statements of Cash Flows
Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)
Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

The figures for fiscal 2006 are consolidated results of SRA, Inc.

1. 要約損益計算書 Condensed Statements of Income (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	34,145	△0.3	100.0	36,765	7.7	100.0	45,058	22.6	100.0	41,777	△7.3	100.0	34,053	△ 7,724	△18.5	100.0
売上原価	Cost of sales	28,340	0.8	83.0	29,592	4.4	80.5	36,311	22.7	80.6	33,430	△7.9	80.0	28,341	△ 5,088	△15.2	83.2
売上総利益	Gross profit on sales	5,804	△5.6	17.0	7,173	23.6	19.5	8,747	21.9	19.4	8,346	△4.6	20.0	5,711	△ 2,635	△31.6	16.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	4,085	△9.0	12.0	4,324	5.9	11.8	4,645	7.4	10.3	4,525	△2.6	10.8	3,713	△ 812	△18.0	10.9
営業利益	Operating income	1,719	3.6	5.0	2,848	65.7	7.7	4,102	44.0	9.1	3,820	△6.9	9.1	1,997	△ 1,822	△47.7	5.9
営業外収益	Non-operating income	108	41.8	0.3	151	38.6	0.4	154	2.5	0.3	153	△1.0	0.4	122	△ 30	△19.8	0.4
営業外費用	Non-operating expense	66	△39.9	0.2	75	14.8	0.2	75	△0.8	0.2	79	5.3	0.2	61	△ 18	△22.8	0.2
経常利益	Ordinary income	1,762	8.3	5.2	2,923	65.9	8.0	4,181	43.0	9.3	3,894	△6.9	9.3	2,059	△ 1,834	△47.1	6.0
特別利益	Extraordinary income	111	△94.7	0.3	987	782.1	2.7	21	△97.8	0.0	-	△100.0	-	91	91	-	0.3
特別損失	Extraordinary loss	122	△93.5	0.4	295	141.4	0.8	63	△78.6	0.1	110	74.5	0.3	35	△ 74	△67.4	0.1
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes	1,751	△5.5	5.1	3,615	106.4	9.8	4,139	14.5	9.2	3,784	△8.6	9.1	2,115	△ 1,668	△44.1	6.2
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	716	△56.1	2.1	936	30.8	2.5	2,123	126.6	4.7	1,810	△14.7	4.3	879	△ 931	△51.4	2.6
法人税調整額	Deferred income taxes	65	△107.3	0.2	630	867.4	1.7	△ 217	△134.5	△ 0.5	△ 81	△62.7	△ 0.2	△ 4	76	△94.3	△ 0.0
少数株主利益	Minority shareholders' income	36	△28.7	△ 0.1	31	△12.0	△ 0.1	9	△70.1	△ 0.0	13	38.7	△ 0.0	1	△ 11	△85.8	△ 0.0
当期純利益	Net income	933	△11.6	2.7	2,015	115.9	5.5	2,224	10.4	4.9	2,041	△8.2	4.9	1,238	△ 803	△39.3	3.6
1株当り当期純利益	Earnings per share	128.39	-	-	145.67	-	-	160.74	-	-	147.52	-	-	89.48	-	-	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
売上高	Net sales	21,436	4.3	100.0	22,759	6.2	100.0	25,711	13.0	100.0	23,093	△ 10.2	100.0	17,685	△ 5,407	△ 23.4	100.0
売上原価	Cost of sales	17,864	8.8	83.3	18,110	1.4	79.6	20,010	10.5	77.8	17,756	△ 11.3	76.9	14,365	△ 3,391	△ 19.1	81.2
売上総利益	Gross profit on sales	3,572	△ 13.5	16.7	4,649	30.1	20.4	5,700	22.6	22.2	5,336	△ 6.4	23.1	3,320	△ 2,016	△ 37.8	18.8
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expense	2,654	△ 17.4	12.4	2,725	2.7	12.0	2,751	0.9	10.7	2,831	2.9	12.3	2,243	△ 588	△ 20.8	12.7
営業利益	Operating income	917	0.3	4.3	1,923	109.6	8.5	2,949	53.3	11.5	2,504	△ 15.1	10.8	1,076	△ 1,427	△ 57.0	6.1
営業外収益	Non-operating income	94	△ 2.7	0.4	168	78.7	0.7	276	64.6	1.1	338	22.2	1.5	300	△ 37	△ 11.1	1.7
営業外費用	Non-operating expense	37	△ 53.6	0.2	133	254.2	0.6	35	△ 73.4	0.1	32	△ 8.1	0.1	35	2	9.2	0.2
経常利益	Ordinary income	974	4.6	4.5	1,958	101.0	8.6	3,190	62.9	12.4	2,810	△ 11.9	12.2	1,342	△ 1,468	△ 52.2	7.6
特別利益	Extraordinary income	134	△ 93.2	0.6	988	634.5	4.3	7	△ 99.2	0.0	201	2,554.6	0.9	18	△ 182	△ 90.8	0.1
特別損失	Extraordinary loss	110	△ 94.1	0.5	168	52.8	0.7	80	△ 52.6	0.3	180	125.8	0.8	30	△ 150	△ 83.2	0.2
税引前当期純利益	Income before income taxes	998	△ 1.5	4.7	2,778	178.3	12.2	3,118	12.2	12.1	2,830	△ 9.2	12.3	1,330	△ 1,500	△ 53.0	7.5
法人税、住民税及び事業税	Income taxes	402	△ 72.4	1.9	505	25.6	2.2	1,427	182.6	5.6	1,227	△ 14.0	5.3	500	△ 726	△ 59.2	2.8
法人税調整額	Deferred income taxes	33	△ 103.4	0.2	658	1886.7	2.9	△ 193	△ 129.4	△ 0.8	△ 55	△ 71.6	△ 0.2	△ 23	31	△ 56.6	-0.1
当期純利益	Net income	563	5.8	2.6	1,614	186.6	7.1	1,884	16.8	7.3	1,658	△ 12.0	7.2	853	△ 804	△ 48.5	4.8

2. セグメント情報 Segment Information (Consolidated/SRA, Inc. Non-consolidated)

《連結 Consolidated》

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
受注高	New Orders Received	34,013	3.5	100.0	37,116	9.1	100.0	47,171	27.1	100.0	39,773	△ 15.7	100.0	34,518	△ 13.2	100.0
	開発 Systems Development	20,798	5.7	61.1	22,490	8.1	60.6	24,889	10.7	52.8	21,138	△ 15.1	53.1	18,514	△ 12.4	53.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,089	2.1	12.0	4,367	6.8	11.8	4,858	11.2	10.3	5,069	4.3	12.7	3,895	△ 23.1	11.3
	販売 Product Sales	9,125	△ 0.7	26.8	10,258	12.4	27.6	17,423	69.8	36.9	13,566	△ 22.1	34.1	12,107	△ 10.7	35.1
受注残高	New Orders Received Backlog	7,385	△ 1.8	100.0	7,735	4.7	100.0	9,848	27.3	100.0	7,845	△ 20.3	100.0	8,310	5.9	100.0
	開発 Systems Development	3,660	12.7	49.6	4,449	21.6	57.5	5,133	15.4	52.1	3,434	△ 33.1	43.8	4,117	19.9	49.6
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	1,627	△ 9.4	22.0	1,602	△ 1.5	20.7	1,797	12.1	18.2	1,787	△ 0.5	22.8	1,553	△ 13.1	18.7
	販売 Product Sales	2,097	△ 15.1	28.4	1,683	△ 19.7	21.8	2,917	73.3	29.6	2,622	△ 10.1	33.4	2,638	0.6	31.8
売上高	Net Sales	34,145	△ 0.3	100.0	36,765	7.7	100.0	45,058	22.6	100.0	41,777	△ 7.3	100.0	34,053	△ 18.5	100.0
	開発 Systems Development	20,387	4.2	59.7	21,701	6.4	59.0	24,205	11.5	53.7	22,837	△ 5.6	54.7	17,831	△ 21.9	52.4
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,258	8.0	12.5	4,392	3.1	11.9	4,664	6.2	10.4	5,078	8.9	12.2	4,130	△ 18.7	12.1
	販売 Product Sales	9,499	△ 11.7	27.8	10,672	12.3	29.0	16,189	51.7	35.9	13,861	△ 14.4	33.2	12,091	△ 12.8	35.5

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)	金額	前期比(%)	利益率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales	Amount	YoY (%)	Ratio to Net Sales
営業利益	Operating Income	1,719	3.6	5.0	2,848	65.7	7.7	4,102	44.0	9.1	3,820	△ 6.9%	9.1	1,997	△ 47.7	5.9
	開発 Systems Development	2,037	△ 20.6	10.0	3,382	66.0	15.6	4,111	21.6	17.0	3,926	△ 4.5%	17.2	2,016	△ 48.7	11.3
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	945	21.1	22.2	884	△ 6.5	20.1	1,128	27.5	24.2	1,279	13.4%	25.2	970	△ 24.1	23.5
	販売 Product Sales	1,089	△ 4.2	11.5	1,210	11.2	11.3	1,293	6.8	8.0	1,110	△ 14.1%	8.0	803	△ 27.7	6.6
	消去 Eliminations/Corporate	△ 2,353	△ 16.7	-	△ 2,629	11.7	-	△ 2,431	△ 7.5	-	△ 2,495	2.6	-	△ 1,791	△ 28.2	-

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year		
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio
売上高	Net Sales	21,436	4.3	100.0%	22,759	6.2	100.0%	25,711	13.0	100.0%	23,093	△ 10.2	100.0	17,685	△ 23.4	100.0
	開発 Systems Development	13,968	2.5	65.2%	14,919	6.8	65.6%	16,659	11.7	64.8%	15,359	△ 7.8	66.5	11,132	△ 27.5	62.9
	運用・構築 System Operations and Infrastructure Development	4,351	7.0	20.3%	4,527	4.0	19.9%	4,959	9.5	19.3%	5,281	6.5	22.9	4,291	△ 18.7	24.3
	販売 Product Sales	3,116	9.2	14.5%	3,312	6.3	14.6%	4,093	23.6	15.9%	2,452	△ 40.1	10.6	2,262	△ 7.8	12.8

3. 業種別売上高 Sales by Industrial Classification

《連結 Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2009/3 通期 Full-year		2010/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2009/3 通期 Full-year		2010/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	6,816	30	5,227	29	△ 1,588	△ 23.3	423	8	348	8	△ 74	△ 17.5
通信	Telecom	1,577	7	844	5	△ 733	△ 46.5	627	12	502	12	△ 125	△ 19.9
電力・ガス	EP/gas industry	1,207	5	1,524	9	317	26.3	0	0	0	0	0	-
銀行・証券	Bank/securities	4,686	21	3,072	17	△ 1,614	△ 34.4	707	14	594	14	△ 113	△ 16.0
生損保	Insurance	355	2	436	2	81	22.8	456	9	318	8	△ 139	△ 30.5
流通	Distribution	1,844	8	1,176	7	△ 668	△ 36.2	175	3	131	3	△ 44	△ 25.1
大学等	Academic, etc.	660	3	898	5	238	36.1	764	15	741	18	△ 23	△ 3.0
ハードメーカー (SIer)	SIer	1,384	6	992	6	△ 392	△ 28.3	757	15	312	8	△ 445	△ 58.8
情報サービス	Information services	2,298	10	1,872	10	△ 426	△ 18.5	431	8	412	10	△ 20	△ 4.6
サービス他	Services and others	2,011	9	1,789	10	△ 221	△ 11.0	737	15	773	19	35	4.7
合計	Total	22,838	100	17,831	100	△ 5,007	△ 21.9	5,078	100	4,130	100	△ 948	△ 18.7

《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

		開発 Systems Development						運用・構築 System Operations and Infrastructure Development					
		2009/3 通期 Full-year		2010/3 通期 Full-year		対前年 YoY		2009/3 通期 Full-year		2010/3 通期 Full-year		対前年 YoY	
		金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)	金額	百分率(%)	金額	百分率(%)	対前年額	前年比(%)
		Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)	Amount	Ratio	Amount	Ratio	Amount	Rate (%)
製造業	Manufacturing	4,282	28	3,043	27	△ 1,239	△ 28.9	419	8	348	8	△ 71	△ 16.9
通信	Telecom	1,240	8	643	6	△ 597	△ 48.1	628	12	503	12	△ 125	△ 19.9
電力・ガス	EP/gas industry	636	4	902	8	266	41.8	0	0	0	0	0	-
銀行・証券	Bank/securities	4,289	28	2,806	25	△ 1,483	△ 34.6	707	13	646	15	△ 61	△ 8.6
生損保	Insurance	356	2	263	3	△ 93	△ 26.1	456	9	325	8	△ 131	△ 28.7
流通	Distribution	1,295	8	743	7	△ 552	△ 42.6	188	4	152	4	△ 36	△ 19.1
大学等	Academic, etc.	525	3	707	6	182	34.7	764	14	741	17	△ 23	△ 3.0
ハードメーカー (SIer)	SIer	593	4	435	4	△ 158	△ 26.6	703	13	310	7	△ 393	△ 55.9
情報サービス	Information services	619	4	559	5	△ 60	△ 9.7	685	13	485	11	△ 200	△ 29.2
サービス他	Services and others	1,524	10	1,031	9	△ 493	△ 32.3	729	14	782	18	53	7.3
合計	Total	15,359	100	11,132	100	△ 4,227	△ 27.8	5,279	100	4,291	100	△ 987	△ 18.7

4. 主な顧客と受注内容 Main Clients and Order Details

《株式会社 SRA, Inc. Non-Consolidated》

社名 Client	受注内容 Order details
三菱UFJフィナンシャルグループ Mitsubishi UFJ Financial Group	基幹・業務系システム、情報系システムの構築・保守 Development and maintenance of mission-critical and operating systems and information-related systems
野村総合研究所 Nomura Research Institute	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management-related systems for security companies and online trading systems
大和総研 Daiwa Institute of Research	証券会社向け資産運用系システム、オンライントレードシステムの構築 Development of asset management-related systems for security companies and online trading systems
第一生命グループ Dai-ichi Life Group	基幹・業務系システムの構築・保守、汎用機およびオープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of mission-critical and operation-related systems, and operation management of general-purpose computers and open systems and networks
農林中金グループ The Norinchukin Bank Group	汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operation management of general-purpose computers and open systems
パナソニックグループ Panasonic Group	製品開発系システムの構築 Development of product development-related systems
ソニーグループ Sony Group	組込製品開発 (AV、ホームエレクトロニクス) Embedded product development (AV, home electronics)
東京電力グループ TEPCO Group	基幹・業務系システムの構築 Development of mission-critical and operation-related systems
NTTグループ NTT Group	業務系システムの構築・保守、オープン系システム、ネットワークの運用管理 Development and maintenance of operation-related systems, and operation management of open systems and networks
キャノングループ Canon Group	システム設計、開発、運用、コンサルティング、基幹システムのリモート一括監視とオンサイト・サポート System design, development, operation, consulting and collective remote monitoring and on-site support of mission-critical systems
日本IBMグループ IBM Group	システム構築、開発環境構築、教育トレーニング、汎用機およびオープン系システムの運用管理 System development, building of development environment, educational training and operation management of general-purpose computers and open systems
日本ユニシスグループ Nihon Unisys Group	ネットワークの運用管理、ネットワーク構築、汎用機およびオープン系システムの運用管理 Operation management of networks, network development and operation management of general-purpose computers and open systems

5. 要約貸借対照表 Summary of Consolidated Financial Statements

《連結 Consolidated》

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	15,054	△ 4.1	69.5	20,010	32.9	81.3	23,143	15.7	82.8	21,599	△ 6.7	81.4	19,337	△ 2,262	△ 10.5	71.1
現金及び預金	Cash and deposits	6,003	△ 1.5	27.7	8,306	38.4	33.7	9,351	12.6	33.4	10,335	10.5	39.0	8,957	△ 1,378	△ 13.3	32.9
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	7,450	4.6	34.4	7,790	4.6	31.6	8,940	14.8	32.0	7,613	△ 14.8	28.7	6,275	△ 1,337	△ 17.6	23.1
有価証券	Short-term investment securities	-	-	-	1,999	-	8.1	2,003	0.2	7.2	1,503	△ 25.0	5.7	1,504	0	0.1	5.5
たな卸資産	Inventories	767	△ 53.0	3.5	846	10.3	3.4	1,740	105.7	6.2	1,130	△ 35.0	4.3	1,525	394	△ 34.9	5.6
繰延税金資産	Deferred tax assets	405	△ 27.0	1.9	383	△ 5.6	1.6	471	23.1	1.7	461	△ 2.0	1.7	467	6	1.3	1.7
その他	Others	438	40.3	2.0	689	57.4	2.8	657	△ 4.7	2.4	591	△ 10.0	2.2	610	18	3.1	2.2
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 10	△ 58.7	△ 0.1	△ 5	△ 52.3	△ 0.0	△ 22	326.8	△ 0.1	△ 37	68.7	△ 0.1	△ 4	33	△ 88.9	△ 0.0
固定資産	Noncurrent assets	6,598	9.6	30.5	4,611	△ 30.1	18.7	4,824	4.6	17.2	4,920	2.0	18.6	7,867	2,947	59.9	28.9
有形固定資産	Property, plant and equipment	1,453	△ 3.2	6.7	237	△ 83.7	1.0	228	△ 3.8	0.8	202	△ 11.1	0.8	172	△ 30	△ 15.0	0.6
建物	Buildings	301	△ 5.0	1.4	95	△ 68.1	0.4	103	8.1	0.4	97	△ 6.4	0.4	83	△ 13	△ 13.7	0.3
機械装置及び運搬具	Machinery, equipment and vehicles, net	112	△ 22.8	0.5	106	△ 4.8	0.4	91	△ 14.7	0.3	71	△ 21.7	0.3	56	△ 15	△ 21.1	0.2
土地	Land	1,002	-	4.6	0	△ 99.9	0.0	0	-	0.0	0	-	0.0	0	-	-	0.0
その他	Others	38	3.5	0.2	33	△ 11.0	0.1	32	△ 3.2	0.1	33	3.2	0.1	31	△ 2	△ 6.4	0.1
無形固定資産	Intangible assets	723	△ 1.4	3.3	600	△ 17.0	2.4	440	△ 26.5	1.6	429	△ 2.6	1.6	701	272	63.4	2.6
ソフトウェア	Software	691	△ 1.4	3.2	568	△ 17.7	2.3	376	△ 33.9	1.3	396	5.5	1.5	536	139	35.1	2.0
その他	Others	31	△ 1.0	0.1	31	△ 1.7	0.1	64	107.4	0.2	32	△ 50.2	0.1	165	133	413.6	0.6
投資その他資産	Investments and other assets	4,421	16.8	20.4	3,774	△ 14.6	15.3	4,155	10.1	14.9	4,287	3.2	16.2	6,993	2,706	63.1	25.7
投資有価証券	Investment securities	2,010	83.3	9.3	1,919	△ 4.5	7.8	1,510	△ 21.3	5.4	1,314	△ 13.0	5.0	4,069	2,755	209.7	15.0
繰延税金資産	Deferred tax assets	1,563	△ 14.9	7.2	998	△ 36.1	4.1	1,318	32.0	4.7	1,677	27.2	6.3	1,586	△ 90	△ 5.4	5.8
その他	Others	872	2.4	4.0	914	4.8	3.7	1,443	57.9	5.2	1,413	△ 2.1	5.3	1,479	65	4.6	5.4
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	△ 0	△ 59.6	△ 0.0	△ 8	2380.4	△ 0.0	△ 10	30.4	△ 0.0	△ 10	△ 5.7	△ 0.0	△ 48	△ 38	380.2	△ 0.2
投資損失引当金	Allowance for investment loss	△ 24	-	△ 0.1	△ 50	103.9	△ 0.2	△ 107	114.6	△ 0.4	△ 107	-	△ 0.4	△ 93	13	△ 12.7	△ 0.3
資産合計	Total assets	21,652	△ 0.3	100.0	24,622	13.7	100.0	27,967	13.6	100.0	26,519	△ 5.2	100.0	27,204	685	2.6	100.0

<<連結 Consolidated>>

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	8,010	△ 18.6	37.0	9,106	13.7	37.0	10,901	19.7	39.0	7,999	△ 26.6	30.2	7,576	△ 422	△ 5.3	27.9
買掛金	Accounts payable-trade	2,549	△ 15.4	11.8	3,041	19.3	12.4	3,502	15.1	12.5	2,702	△ 22.8	10.2	2,818	115	4.3	10.4
短期借入金	Short-term loans payable	2,484	△ 16.9	11.5	2,446	△ 1.5	9.9	2,576	5.3	9.2	2,368	△ 8.1	8.9	2,184	△ 184	△ 7.8	8.0
一年内償還予定社債	Current portion of bonds	-	-	-	-	-	-	300	-	1.1	-	-	-	-	-	-	-
未払費用	Accrued expenses	684	△ 9.0	3.2	1,169	71.0	4.8	963	△ 17.6	3.4	658	△ 31.6	2.5	570	△ 88	△ 13.4	2.1
未払法人税等	Income taxes payable	727	△ 50.5	3.4	615	△ 15.5	2.5	1,640	166.6	5.9	743	△ 54.7	2.8	522	△ 221	△ 29.7	1.9
未払消費税等	Accrued consumption taxes	332	△ 23.8	1.5	362	9.1	1.5	392	8.2	1.4	414	5.5	1.6	243	△ 170	△ 41.1	0.9
賞与引当金	Provision for bonuses	675	△ 8.8	3.1	679	0.5	2.8	653	△ 3.7	2.3	568	△ 13.0	2.1	569	0	0.1	2.1
役員賞与引当金	Provision for directors' bonuses	0	-	0.0	54	-	0.2	74	36.9	0.3	0	△ 98.7	0.0	0	△ 0	△ 52.6	0.0
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	148	148	-	0.5
その他	Others	556	28.3	2.6	737	32.5	3.0	798	8.2	2.9	542	△ 32.1	2.0	518	△ 23	△ 4.3	1.9
固定負債	Noncurrent liabilities	3,650	13.1	16.9	3,882	6.4	15.8	3,842	△ 1.1	13.7	4,356	13.4	16.4	4,498	142	3.3	16.5
社債	Bonds payable	300	-	1.4	300	-	1.2	-	-	-	300	-	1.1	300	-	-	1.1
長期借入金	Long-term loans payable	30	△ 43.7	0.1	32	7.2	0.1	10	△ 69.7	0.0	-	-	-	-	-	-	-
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,957	5.6	13.7	3,149	6.5	12.8	3,412	8.3	12.2	3,620	6.1	13.7	3,632	12	0.3	13.4
役員退職慰労引当金	Provision for directors' retirement benefits	361	△ 2.4	1.7	375	3.7	1.5	400	6.7	1.4	422	5.5	1.6	422	0	0.1	1.6
負ののれん	Negative goodwill	-	-	-	25	-	0.1	19	△ 22.2	0.1	13	△ 28.6	0.1	8	△ 5	△ 40.0	0.0
その他	Others	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135	135	-	0.5
負債合計	Total liabilities	11,660	△ 10.7	53.9	12,989	11.4	52.8	14,743	13.5	52.7	12,355	△ 16.2	46.6	12,075	△ 279	△ 2.3	44.4
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	8,981	8.7	41.5	10,776	20.0	43.8	12,654	17.4	45.2	14,107	11.5	53.2	14,792	684	4.9	54.4
資本金	Capital stock	2,640	0.0	12.2	1,000	△ 62.1	4.1	1,000	-	3.6	1,000	-	3.8	1,000	-	-	3.7
資本剰余金	Capital surplus	2,881	0.0	13.3	4,519	56.8	18.4	4,519	-	16.2	4,483	△ 0.8	16.9	4,483	-	-	16.5
利益剰余金	Retained earnings	4,353	19.8	20.1	6,151	41.3	25.0	8,029	30.5	28.7	9,518	18.5	35.9	10,202	684	7.2	37.5
自己株式	Treasury stock	△ 893	0.0	△ 4.1	△ 894	0.0	△ 3.6	△ 894	-	△ 3.2	△ 894	-	△ 3.4	△ 894	△ 0	△ 0.0	△ 3.3
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	880	193.9	4.1	834	△ 5.2	3.4	495	△ 40.6	1.8	△ 61	△ 112.4	△ 0.2	281	342	△ 557.7	1.0
その他有価証券評価差額金	Valuation difference on available-for-sale securities	859	175.9	4.0	796	△ 7.3	3.2	480	△ 39.7	1.7	60	△ 87.5	0.2	414	354	589.2	1.5
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments	21	△ 279.4	0.1	37	78.4	0.2	15	△ 58.7	0.1	△ 121	△ 876.0	△ 0.5	△ 133	△ 11	9.6	△ 0.5
新株予約権	Subscription rights to shares	-	-	-	9	-	0.0	52	423.6	0.2	83	60.5	0.3	19	△ 64	△ 76.7	0.1
少数株主持分	Minority interests	130	38.5	0.6	11	△ 91.0	0.0	21	81.2	0.1	34	62.2	0.1	36	1	5.4	0.1
純資産合計	Total net assets	9,992	15.5	46.1	11,632	16.4	47.2	13,224	13.7	47.3	14,164	7.1	53.4	15,129	965	6.8	55.6
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	21,652	△ 0.3	100.0	24,622	13.7	100.0	27,967	13.6	100.0	26,519	△ 5.2	100.0	27,204	685	2.6	100.0

		2006/3 通期 Full-year			2007/3 通期 Full-year			2008/3 通期 Full-year			2009/3 通期 Full-year			2010/3 通期 Full-year			
		金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(%)	百分率(%)	金額	前期比(額)	前期比(%)	百分率(%)
		Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (%)	Ratio	Amount	YoY (Amount)	YoY (%)	Ratio
資産の部	ASSETS																
流動資産	Current assets	10,016	△ 4.8	59.0	16,545	65.2	76.3	17,926	8.3	78.2	15,118	△ 15.7	76.7	12,842	△ 2,275	△ 15.1	65.4
現金及び預金	Cash and deposits	4,016	△ 8.8	23.7	6,110	52.2	28.2	6,576	7.6	28.7	7,295	10.9	37.0	5,298	△ 1,996	△ 27.4	27.0
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable-trade	4,864	9.1	28.7	4,703	△ 3.3	21.7	5,886	25.1	25.7	4,407	△ 25.1	22.4	3,853	△ 553	△ 18.7	19.6
たな卸資産	Inventories	387	△ 50.9	2.3	513	32.6	2.4	451	△ 12.0	2.0	428	△ 5.2	2.2	719	290	67.9	3.7
その他	Others	749	△ 13.7	4.4	5,217	596.0	24.1	5,011	△ 3.9	21.9	2,986	△ 40.4	15.2	3,241	254	8.5	16.5
固定資産	Noncurrent assets	6,959	7.7	41.0	5,125	△ 26.3	23.7	4,994	△ 2.6	21.8	4,594	△ 8.0	23.3	6,781	2,186	47.6	34.6
有形固定資産	Property, plant and equipment	1,380	△ 2.8	8.1	161	△ 88.3	0.7	151	△ 6.2	0.7	133	△ 11.7	0.7	115	△ 17	△ 13.1	0.6
無形固定資産	Intangible assets	514	△ 25.7	3.0	386	△ 24.9	1.8	260	△ 32.7	1.1	318	22.3	1.6	595	277	87.2	3.0
投資その他資産	Investments and other assets	5,063	16.6	29.8	4,577	△ 9.6	21.1	4,583	0.1	20.0	4,143	△ 9.6	21.0	6,069	1,926	46.5	30.9
投資有価証券	Investment securities	2,965	52.2	17.5	3,064	3.3	14.1	2,562	△ 16.4	11.2	1,836	△ 28.3	9.3	3,868	2,032	110.6	19.7
長期貸付金	Long-term loans receivable	92	△ 31.6	0.5	31	△ 65.7	0.1	43	36.1	0.2	32	△ 25.4	0.2	8	△ 24	△ 74.8	0.0
その他	Others	2,006	△ 11.3	11.8	1,481	△ 26.1	6.8	1,977	33.5	8.6	2,274	15.0	11.5	2,193	△ 81	△ 3.6	11.2
資産合計	Total assets	16,975	△ 0.0	100.0	21,671	27.7	100.0	22,921	5.8	100.0	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 89	△ 0.5	100.0
負債の部	LIABILITIES																
流動負債	Current liabilities	5,078	△ 17.2	29.9	6,739	32.7	31.1	7,237	7.4	31.6	4,721	△ 34.8	24.0	4,329	△ 391	△ 8.3	22.1
買掛金	Accounts payable-trade	1,266	△ 1.8	7.5	1,614	27.5	7.5	2,093	29.7	9.1	1,192	△ 43.1	6.0	1,070	△ 121	△ 10.2	5.5
短期借入金	Short-term loans payable	1,804	△ 0.6	10.6	1,770	△ 1.9	8.2	1,770	-	7.7	1,764	△ 0.3	8.9	1,674	△ 90	△ 5.1	8.5
未払法人税等	Income taxes payable	429	△ 65.8	2.5	319	△ 25.8	1.5	1,184	271.4	5.2	408	△ 65.5	2.1	308	△ 100	△ 24.6	1.6
工事損失引当金	Provision for loss on construction contracts	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114	114	-	0.6
その他	Others	1,577	△ 10.9	9.3	3,036	92.5	14.0	2,188	△ 27.9	9.5	1,356	△ 38.0	6.9	1,161	△ 195	△ 14.4	5.9
固定負債	Noncurrent liabilities	3,051	4.5	18.0	3,270	7.2	15.1	3,475	6.3	15.2	3,682	6.0	18.7	3,662	△ 20	△ 0.6	18.7
退職給付引当金	Provision for retirement benefits	2,692	5.8	15.9	2,878	6.9	13.3	3,077	6.9	13.4	3,276	6.5	16.6	3,256	△ 19	△ 0.6	16.6
その他	Others	358	△ 2.2	2.1	391	9.3	1.8	397	1.6	1.7	406	2.0	2.1	405	△ 0	△ 0.1	2.1
負債合計	Total liabilities	8,129	△ 10.1	47.9	10,010	23.1	46.2	10,712	7.0	46.7	8,403	△ 21.6	42.6	7,991	△ 412	△ 4.9	40.7
純資産の部	NET ASSETS																
株主資本	Shareholders' equity	7,997	4.8	47.1	9,830	22.9	45.4	10,693	8.8	46.7	11,172	4.5	56.7	11,275	102	0.9	57.5
資本金	Capital stock	2,640	-	15.6	2,640	-	12.2	2,640	-	11.5	2,640	-	13.4	2,640	-	-	13.5
資本剰余金	Capital surplus	2,881	-	17.0	2,881	-	13.3	2,881	-	12.6	2,881	-	14.6	2,881	-	-	14.7
利益剰余金	Retained earnings	3,370	12.2	19.9	4,309	27.9	19.9	5,172	20.0	22.6	5,650	9.3	28.7	5,753	102	1.8	29.3
自己株式	Treasury stock	△ 893	-	-5.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	848	178.7	5.0	1,829	115.5	8.4	1,515	△ 17.2	6.6	137	△ 91.0	0.7	357	220	160.9	1.8
純資産合計	Total net assets	8,846	11.5	52.1	11,660	31.8	53.8	12,208	4.7	53.3	11,309	△ 7.4	57.4	11,632	323	2.9	59.3
負債・純資産合計	Total liabilities and net assets	16,975	△ 0.0	100.0	21,671	27.7	100.0	22,921	5.8	100.0	19,713	△ 14.0	100.0	19,624	△ 89	△ 0.5	100.0

6. 要約キャッシュフロー計算書 Summary of Consolidated Statements of Cash Flows

<<連結 Consolidated>>

		2006/3 通期 Full-year	2007/3 通期 Full-year	2008/3 通期 Full-year	2009/3 通期 Full-year	2010/3 通期 Full-year
		金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount	金額 Amount
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) operating activities	570	2,846	2,025	2,194	2,025
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	1,751	3,615	4,139	3,784	2,115
減価償却費	Depreciation and amortization	295	298	306	258	238
会員権評価損	Loss on valuation of memberships	0	-	-	27	0
退職給付引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for retirement benefits	157	192	246	201	6
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	△ 8	13	25	21	0
賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for bonuses	△ 67	3	△ 25	△ 84	0
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	△ 15	-	20	△ 73	△ 0
貸倒引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	-	2	19	14	5
投資損失引当金の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in allowance for investment loss	-	25	57	-	△ 13
受取利息及び受取配当金	Interest and divided income	△ 17	△ 25	△ 51	△ 49	△ 51
支払利息	Interest expense	42	41	53	52	39
投資有価証券評価損益(△は益)	Loss (gain) on valuation of investment securities	53	33	-	81	8
投資有価証券売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of investment securities	△ 111	△ 0	△ 7	-	-
固定資産売却損益(△は益)	Loss (gain) on sales of noncurrent assets	-	△ 956	0	-	△ 0
固定資産除却損	Loss on retirement of noncurrent assets	23	97	5	1	1
売上債権の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in notes and accounts receivable-trade	△ 278	△ 318	△ 1,172	1,245	1,328
たな卸資産の増減額(△は増加)	Decrease (increase) in inventories	866	△ 78	△ 895	609	△ 394
仕入債務の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in notes and accounts payable-trade	△ 478	468	481	△ 740	121
その他負債の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in other liabilities	20	674	△ 105	△ 552	14
未払消費税等の増減額(△は減少)	Increase (decrease) in accrued consumption taxes	△ 103	30	29	21	△ 170
その他	Other, net	△ 137	△ 190	8	96	△ 129
小計	Subtotal	1,991	3,924	3,136	4,915	3,121
利息及び配当金の受取額	Interest and divided income received	17	25	51	49	43
利息の支払額	Interest expense paid	△ 41	△ 41	△ 53	△ 53	△ 38
法人税等の支払額	Income tax paid	△ 1,396	△ 1,062	△ 1,110	△ 2,718	△ 1,100
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) investing activities	△ 403	1,665	△ 434	△ 852	△ 2,714
有形固定資産の取得による支出	Purchases of property, plant and equipment	△ 300	△ 299	△ 64	△ 57	△ 33
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment	3	2,180	0	0	2
無形固定資産の取得による支出	Purchases of intangible assets	-	-	△ 144	△ 174	△ 422
投資有価証券の取得による支出	Purchases of investment securities	△ 70	△ 94	△ 108	△ 588	△ 2,243
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities	107	49	12	0	24
貸付けによる支出	Payments of loans receivable	△ 21	△ 43	△ 56	△ 48	△ 527
貸付金の回収による収入	Collection of loans receivable	31	25	42	47	568
定期預金の預入による支出	Payments into time deposits	△ 205	△ 0	△ 100	△ 105	△ 70
定期預金の払戻による収入	Proceeds from withdrawal of time deposits	105	-	-	105	20
差入保証金の差入による支出	Payments for guarantee deposits	△ 9	△ 56	△ 5	△ 10	△ 35
差入保証金の回収による収入	Proceeds from collection of guarantee deposits	12	51	7	3	36
その他	Other, net	△ 57	△ 147	△ 16	△ 23	△ 34
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	△ 394	△ 219	△ 238	△ 772	△ 737
短期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in short-term loans payable	△ 487	△ 54	148	△ 196	△ 174
長期借入金の純増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in long-term loans payable	△ 41	18	△ 40	△ 22	△ 10
社債の発行による収入	Process from issuance of bonds	293	-	-	300	-
社債の償還による収入	Redemption of bonds	-	-	-	△ 300	-
自己株式の取得による支出	Purchase of treasury stock	-	△ 0	-	-	△ 0
配当金の支払額	Cash dividends paid	△ 159	△ 172	△ 345	△ 553	△ 553
その他	Purchase of treasury stock	-	△ 10	-	-	-
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	1	10	△ 6	△ 82	△ 2
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	△ 225	4,301	1,346	487	△ 1,428
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	5,808	5,617	9,919	11,265	11,753
子会社の新規連結による現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents due to newly consolidated subsidiaries	35	-	-	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	5,617	9,919	11,265	11,753	10,324

7. 受注単価・外注単価の推移

Order Unit Price, Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)

◆受注単価(株SRA単体) Order Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



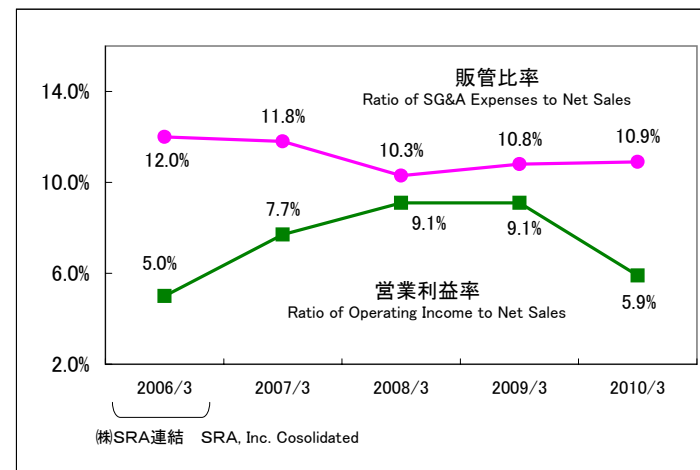
◆外注単価(株SRA単体) Subcontract Unit Price (SRA, Inc. Non-consolidated)



8. 販管比率・営業利益率の推移

Ratio of SG&A Expenses to Net Sales, Ratio of Operating Income to Net Sales

《連結 Consolidated》



《株SRA単体 SRA, Inc. Non-Consolidated》

